Kauhajoki

KAUHAJOEN KAUPUNGIN
TILINPÄÄTÖS 2025

Sisällysluettelo

KAUHAJOEN KAUPUNGIN TILINPÄÄTÖS 2025

TOIMINTAKERTOMUS VUODELTA 2025 5
- 1.1. Kaupunginjohtajan katsaus
- 1.2.Kauhajoen kaupungin strategia vuodelle 2025 7
- 1.3. Kaupungin hallinto-organisaatio 9
- 1.4. Kaupungin talouden ja toiminnan kehitys 15
  - 1.4.1. Yleinen kuntatalouden kehitys
  - 1.4.2. Olennaiset muutokset kaupungin toiminnassa ja taloudessa 17
  - 1.4.3. Kaupungin henkilöstö 20
  - 1.4.4. Ympäristöasiat 21
  - 1.4.5. Korruption ja lahjonnan torjunta ja ihmisoikeusasiat
  - 1.4.6. Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä ja todennäköisestä kehityksestä 22
  - 1.4.7. Selonteko kaupungin sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä 23
- 1.5. Tilikauden tuloksen muodostuminen 25
- 1.6. Toiminnan rahoitus 31
- 1.7. Tase ja sen tunnusluvut 35
- 1.8. Kokonaistulot- ja menot 37
- 1.9. Konsernin toiminta ja talous 38
  - 1.9.1. Yhdistelmä konsernitilinpäätökseen sisältyvistä yhteisöistä
  - 1.9.2. Kauhajoen kaupungin konsernikaaviot
  - 1.9.3. Konsernin toiminnan ohjaus 39
  - 1.9.4. Olennaiset konsernia koskevat tapahtumat ja tuleva kehitys 40
  - 1.9.5. Selonteko konsernivalvonnan järjestämisestä
  - 1.9.6. Konserniyhtiöiden tilinpäätösraportointi 41
  - 1.9.7. Kuntayhtymien tilinpäätösraportointi 53
  - 1.9.8. Konsernitilinpäätös ja sen tunnusluvut 54
- 1.10. Tilikauden tuloksen käsittely ja talouden tasapainottamistoimenpiteet 58
  - 1.10.1. Esitys tilikauden tuloksen käsittelystä
  - 1.10.2. Selvitys talouden tasapainottamisen toteutumisesta

2. TALOUSARVION TOTEUTUMINEN **61**
- 2.1.Käyttötalousosan toteutumisvertailu
  - 2.1.1. Kaupunginhallitus / hallintopalvelut 63
  - 2.1.2. Kaupunginhallitus / elinkeinopalvelut 67
  - 2.1.3. Kasvatus- ja opetuslautakunta 72
  - 2.1.4. Hyvinvointilautakunta 78
  - 2.1.5. Tekninen lautakunta 87
  - 2.1.6. Rakennuslautakunta 92
  - 2.1.7. Ympäristöpalvelut 94
- 2.2. Tuloslaskelmaosan toteutumisvertailu 97
- 2.3. Investointiosan toteutumisvertailu 99
- 2.4. Rahoitusosan toteutumisvertailu 101
- 2.5. Yhteenveto määrärahojen ja tuloarvioiden toteutumisesta 103

3. TILINPÄÄTÖSLASKELMAT **105**
3.1. Kaupungin tuloslaskelma
3.2. Kaupungin rahoituslaskelma 107
3.3. Kaupungin tase 109
3.4. Konsernin tuloslaskelma 111
3.5. Konsernin rahoituslaskelma 112
3.6. Konsernin tase 113

4. TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT **115**
4.1. Tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot
4.1.1. Tilinpäätöstä laadittaessa noudatetut arvostusperiaatteet ja -menetelmät sekä jaksotusperiaatteet ja -menetelmät
4.1.2 Edellisen tilikauden tietojen vertailukelpoisuus 116
4.1.3. Konsernitilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot
4.2. Kaupungin tuloslaskelman liitetiedot 117
4.3. Taseen liitetiedot 119
4.4. Vakuuksia, vastuusitoumuksia ja taseen ulkopuolisia järjestelyjä koskevat liitetiedot 124
4.5. Henkilöstöä, tilintarkastajan palkkioita ja intressitahotapahtumia koskevat liitetiedot 126
4.6. Konsernin liitetiedot 128

5. ERIYTETYT TILINPÄÄTÖKSET JA MUUT ERIYTETYT LASKELMAT **134**

6. ALLEKIRJOITUKSET JA TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ **136**

7. LUETTELO KÄYTETYISTÄ TIILIKIRJOISTA, TOSITELAJEISTA SEKÄ NIIDEN SÄILYTYSTAVASTA **137**

TOIMINTAKERTOMUS VUODELTA 2025

1.1 Kaupunginjohtajan katsaus

Vuosi 2025 oli tapahtumarikas. Suomessa ja Kauhajoellakin oli kuntavaalien vuosi ja uudet päättäjät valittiin valtuustoihin seuraavalla neljälle vuodelle. Ajat eivät ole helpot kunnille ja niiden päättäjät joutuvatkin ratkaisemaan asioita, joihin liittyy usein rahoituksellinen niukkuus ja palvelutarpeiden muutokset. Taloudellinen alavireisyys jatkui Suomessa. Tilanne näkyi myös Kauhajoella monella toimialalla ja työttömyys oli korkeinta vuosikausiin. Heijastusvaikutukset näkyivät kaupunginkin toiminnassa ennustettua pienempinä verotuloina ja työllisyyden hoidon kohonneina kustannuksina. Työttömien työnhakijoiden osuus työvoimasta nousi voimakkaasti edellisestä vuodesta, ollen 13,2 % loppuvuodesta, kun se vuotta aikaisemmin oli 10,60 %.

Taloudellisesti Kauhajoen kaupunki teki vuonna 2025 ennakoitua paremman tuloksen, vaikka tulos jäikin alijäämäiseksi. Kaupungin tilikauden tulos oli noin 400 000 euroa alijäämäinen. Vielä syyskuun osavuosikatsauksessa ennakoitiin yli miljoonan euron alijäämäistä tulosta. Tulosta selittää pääosin positiivisesti kehittyneet rahoitusomaisuuden tuotot sekä ennakoitua pienemmän lainanhoitokulut. Tulosta kuitenkin erityisesti rasitti alkuperäiseen talousarvioon nähden noin 1,8 milj. euroa pienempi verotulokertymä sekä muutamasta konkurssista johtuneet alaskirjaukset, joihin ei oltu varauduttu. Kokonaisuudessaan kaupungin toimintatuotot kehittyivät talousarviota paremmin. Toimintakuluissa henkilöstökulut, aineiden ja tarvikkeiden sekä tavaroiden ostot ja muut toimintakulut ylittivät arvioidun. Palvelujen ostoissa toimintakulut alittivat arvioidun. Edellisen vuoden tilinpäätökseen verrattuna kaupungin toimintakulut nousivat noin 4,3 % edellisestä vuodesta. Nousua selittää osin työvoimakustannusten nousu sekä kuntien kasvanut vastuu työllisyydenhoidon rahoituksesta. Investointeja tehtiin hieman arvioitua vähemmän, 4,5 miljoonaa euroa. Investointien nettosumma oli 3,7 miljoonaa euroa, koska osaan investointeja saatiin merkittäviä avustuksia. Kaupungin kokonaislainakanta pieneni vuonna 2025.

Isoimpina toiminnallisina nostoina kaupungin vuodesta nostettakoon, että kuntien vastuulle siirtyi työllisyyspalvelut vuoden 2025 tammikuun alussa. Suupohjan koulutus- ja työllisyyskuntayhtymä Vuoksi aloitti tuottamaan työllisyyspalvelut Suupohjan kunnille mukaan lukien Kauhajoen kaupungille sekä Kurikan kaupungille sekä Kristiinankaupungille.

Huhtikuussa valittiin uudet päättäjät kuntavaaleissa ja uuden valtuuston toimikausi alkoi kesäkuussa. Kirjaston peruskorjaus aloitettiin ja sen seurauksena kirjasto sekä kansalaisopiston ja Panula-opiston toiminnot siirtyivät väistötiloihin. Pääosa väistötiloista sijaitsee entisen kotitalousoppilaitoksen tiloissa. Uuden lukiorakennuksen osalta Vuoksin hallinnossa tehtiin rakentamisen aloittamiseen liittyviä päätöksiä. Loppuvuodesta kaupunginhallitus käynnisti Kauhajoen kaupungin organisaatiossa yhteistoimintaneuvottelut, jotka saatiin päätökseen tammikuussa 2026.

Inflaatio oli alhaalla vuonna 2025, kokonaisinflaatio oli keskimäärin 0,7 %. Ohjauskorot pysyivät maltillisina, vuoden lopussa 12 kk. Euribor oli 2,243 %. Vuoden lopussa Kauhajoen väkiluku oli Tilastokeskuksen ennakkotiedon mukaan 12 436 asukasta, kun se vuotta aikaisemmin oli 12 518 asukasta. Väestötappio (-82) oli pienin pitkään aikaan.

Lopuksi kaupungin johdon puolesta parhaimmat kiitokset kaupungin henkilöstölle ja päätöksentekijöille hyvästä yhteistyöstä ja työstä kaupungin asukkaiden hyväksi.

Kauhajoella 17.3.2026

Niku Latva-Pukkila
kaupunginjohtaja

KAUHAJOEN KAUPUNGIN STRATEGIA VUODELLE 2025

KAUHAJOEN VISIO

Kauhajoki tunnetaan eteläpohjalaisena eloisana seutukeskuksena, jolla on positiivista energiaa, notkeutta uudistua ajassa sekä ponnistusvoimaa tavoitella kunnianhimoisia päämääriä.

STRATEGISET PÄÄPAINOPISTEET

Viihtyisän ja turvallisen elämisen Kauhajoki

TAVOITE:

- Kaupungin ympäristön viihtyisyyden ja turvallisuuden lisääminen.
- Hyvinvoinnin lisääminen toimivan ja sujuvan elinympäristön kautta

Laadukkaan opetuksen ja kasvatuksen Kauhajoki

TAVOITE:

- Monipuolisen opetuksen ja kasvatuksen kehittäminen paikkakunnan tarpeisiin vastaten.
- Laadukkaan opetuksen ja kasvatuksen saatavuuden turvaaminen.

Vahvan yrittämisen Kauhajoki

TAVOITE:

- Lisäämme Kauhajoen yrittäjämyönteisyyttä sekä ylläpidetään aktiivista yhteistyötä kaupungin, oppilaitosten ja yrittäjien välillä.
- Edistämme osaavan työvoiman saatavuutta elinkeinoelämän tarpeisiin.§

Tunnettu ja tapahtumien Kauhajoki

TAVOITE:

- Edistämme Kauhajoen matkailua ja lisätään paikkakunnan tunnettavuutta
- Kaupunki on aktiivinen yhteistyökumppani paikallisissa tapahtumissa.

Hyvinvoiva Kauhajoki

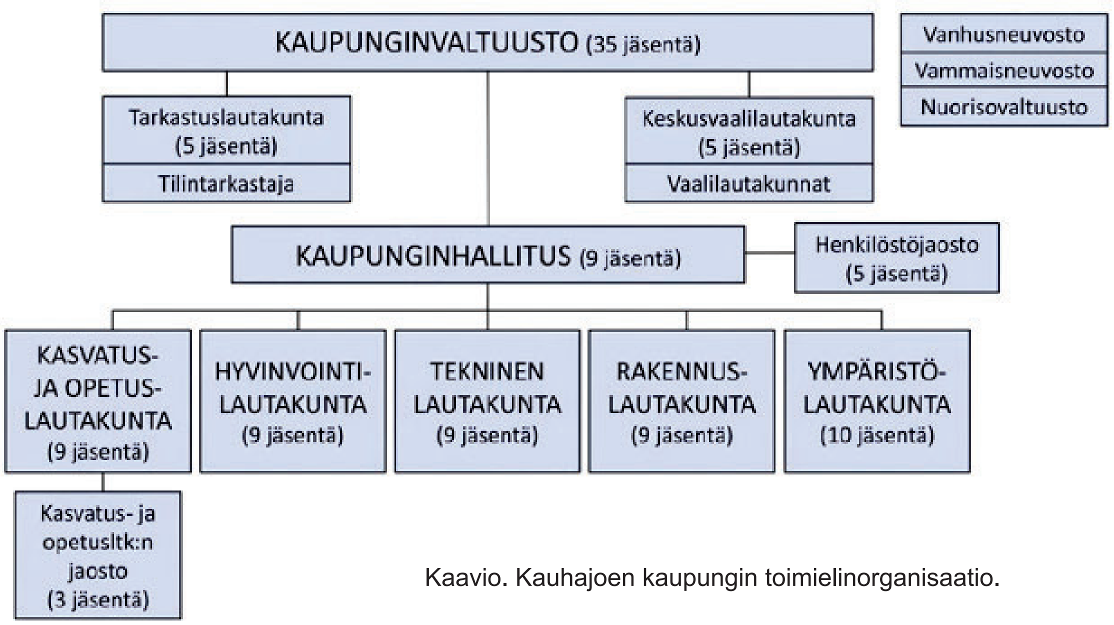
TAVOITE:

- Edistämme kaiken ikäisten asukkaiden ja työntekijöidemme hyvinvointia, aktiivisuutta ja osallisuutta.
- Järjestämme monipuolisia, helposti saavutettavia hyvinvoinnin ja vapaa-ajan palveluita.

1.3. Kaupungin hallinto-organisaatio

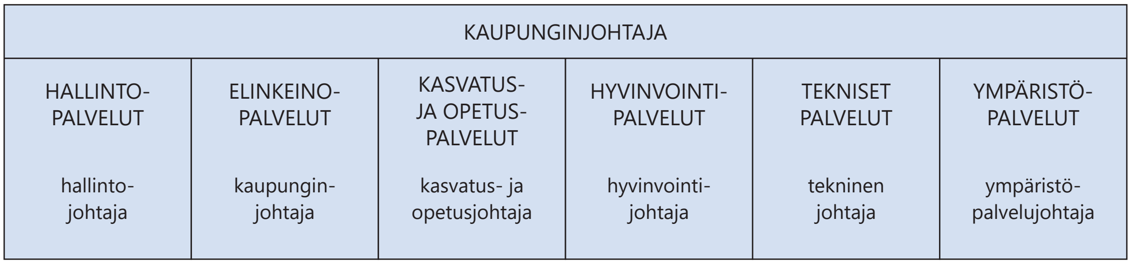
Toimielinorganisaatio sekä palvelu- ja henkilöstöorganisaatiot

KAUHAJOEN KAUPUNGIN TOIMIELINORGANISAATIO


KAUPUNGINVALTUUSTO (35 jäsentä)
Vanhusneuvosto
Vammaisneuvosto
Nuorisovaltuusto
Tarkastuslautakunta (5 jäsentä)
Tilintarkastaja
Keskusvaalilautakunta (5 jäsentä)
Vaalilautakunnat
KAUPUNGINHALLITUS (9 jäsentä)
Henkilöstöjaosto (5 jäsentä)
KASVATUS- JA OPETUS- LAUTAKUNTA (9 jäsentä)
HYVINVOINTI- LAUTAKUNTA (9 jäsentä)
TEKNINEN LAUTAKUNTA (9 jäsentä)
RAKENNUS- LAUTAKUNTA (9 jäsentä)
YMPÄRISTÖ- LAUTAKUNTA (10 jäsentä)
Kasvatus- ja opetusltk:n jaosto (3 jäsentä)

Kaavio. Kauhajoen kaupungin toimielinorganisaatio.

KAUHAJOEN KAUPUNGIN PALVELU- JA HENKILÖSTÖORGANISAATIO



KAUPUNGINJOHTAJA					
HALLINTO-PALVELUT hallinto-johtaja	ELINKEINO-PALVELUT kaupungin-johtaja	KASVATUS- JA OPETUS-PALVELUT kasvatus- ja opetusjohtaja	HYVINVOINTI-PALVELUT hyvinvointi-johtaja	TEKNISET PALVELUT tekninen johtaja	YMPÄRISTÖ-PALVELUT ympäristö-palvelujohtaja

Kaavio. Kauhajoen kaupungin palvelu- ja henkilöstöorganisaatio.

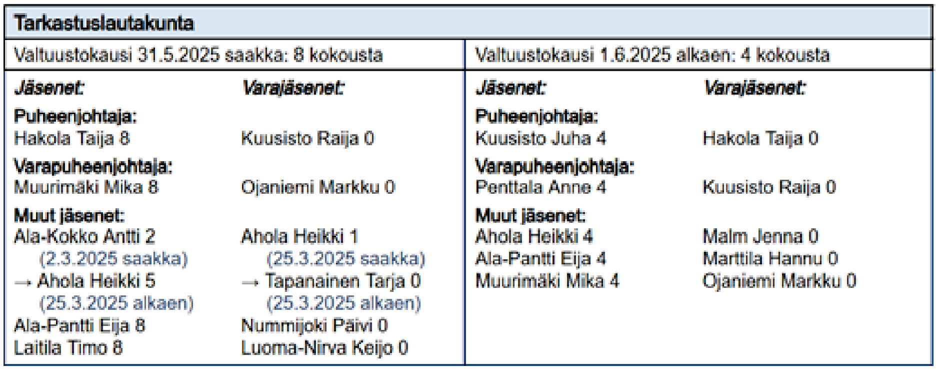
Toimielinten kokoukset ja jäsenten/edustajien läsnäolo kokouksissa

Kaupunginvaltuusto			
Valtuustokausi 31.5.2025 saakka: 2 kokousta		Valtuustokausi 1.6.2025 alkaen: 4 kokousta	
Puheenjohtaja:		**Puheenjohtaja:**	
Hautala Lasse 2		Hautala Lasse 4	
I Varapuheenjohtaja:		**I Varapuheenjohtaja:**	
Nummijoki Päivi 1		Kuusisto Jaana 3	
II varapuheenjohtaja:		**II varapuheenjohtaja:**	
Rotola-Pukkila Mikko 2		Joensuu Eija 3	
Valtuutetut:		**Valtuutetut:**	
Björkman Petri 2	Mantila Pauli 2	Björkman Petri 4	Nevanpää Tomi 4
Eeva Toni 2	Marttila Hannu 2	Einola Enni 4	Nummijoki Päivi 4
Einola Enni 2	Maunula-Craycroft Riitta 2	Eloranta Harri 4	Ojaniemi Markku 4
Eloranta Harri 2	Mettälä Miko 2	Hautamäki Harri 3	Opas Petteri 4
Hakola Taija 2	Muurimäki Mika 2	(29.9.2025 alkaen)	Paananen Merja 3
Hautamäki Harri 2	Mäki-Pantti Petri 2	Korpela Mikko 3	Paananen Urpo 1
Hietalahti-Lehtikevari Kirsi	Niemi-Aro Antti 2	Kuusisto Juha 4	(25.8.2025 saakka)
Järviluoma Heikki 2	Ojaniemi Markku 2	Kuusisto Raija 4	Penttala Anne 4
Kilpiö Tero 1	Opas Petteri 2	Kytöharju Mika 4	Pihlaja Mika 4
Kiukkonen Olli 2	Paananen Merja 2	Köykkä Jari 4	Pääkkönen Tuomo 4
Kuusisto Jaana 2	Paananen Urpo 0	Laitila Timo 4	Ranta Niko 4
Kuusisto Raija 2	Pihlaja Mika 0	Lehtinen Anni 4	Rotola-Pukkila Mikko 4
Kytöharju Mika 2	Santala Heikki 2	Leppäpuska Juha 3	Tapanainen Tarja 4
Köykkä Jari 1	Soini Pekka 2	Mantila Pauli 3	Vaskivuori Jorma 4
Lakso Raimo 2	Viertola Hannu 2	Marttila Hannu 4	Viertola Hannu 4
Leppänen Janne 2	Ylinen Marko 2	Maunula-Craycroft Riitta 4	Viitala Jari 4
		Mettälä Miko 4	Äijö Piia 4
		Mäntyniemi Katja 3	
Varavaltuutetut:		**Varavaltuutetut:**	
Hirvimäki Arja 1	Rinta-Halkola Katri 2	Ala-Pantti Eija 2	Leppänen Janne 1
Korpela Mikko 1	Uunila Kari 1	Hautamäki Harri 1	Soini Pekka 3
Peltola Lauri 1			
Puolueet: keskusta 13, perussuomalaiset 11, kokoomus 8, SDP 3		**Puolueet:** keskusta 13, kokoomus 11, perussuomalaiset 6, SDP 3, vihreät 1, KD 1	

Kaupunginhallitus			
Valtuustokausi 31.5.2025 saakka: 9 kokousta		Valtuustokausi 1.6.2025 alkaen: 11 kokousta	
Jäsenet:	***Varajäsenet:***	***Jäsenet:***	***Varajäsenet:***
Puheenjohtaja:		**Puheenjohtaja:**	
Paananen Urpo 7	Yli-Rahnasto Sami 1	Rotola-Pukkila Mikko 11	Mantila Pauli 0
I Varapuheenjohtaja:		**I Varapuheenjohtaja:**	
Kytöharju Mika 9	Mettälä Miko 0	Kytöharju Mika 11	Mettälä Miko 0
II varapuheenjohtaja:		**II varapuheenjohtaja:**	
Opas Petteri 9	Heikkinen Nina 0	Einola Enni 7	Äijö Piia 3
Muut jäsenet:		**Muut jäsenet:**	
Eeva Toni 7	Hirvimäki Arja 2	Eloranta Harri 11	Paananen Merja 0
Einola Enni 8	Kippola Esa 1	Lehtinen Anni 11	Alhainen Susanna 0
Kuusisto Jaana 9	Myllyaho Riitta 0	Nummijoki Päivi 10	Tapanainen Tarja 1
Paananen Merja 7	Viertola Hannu 2	Paananen Urpo 0	Hautamäki Harri 6
Rinta-Halkola Katri 9	Lehto Maria 0	(25.8.2025 saakka)	(29.9.2025 saakka)
Ylinen Marko 9	Santala Heikki 0	→ Hautamäki Harri 5	→ Laitila Timo 0
		(29.9.2025 alkaen)	(29.9.2025 alkaen)
		Opas Petteri 11	Kiukkonen Olli 0
		Ylikoski Piia 11	Urbel-Suvanto Ulvi 0

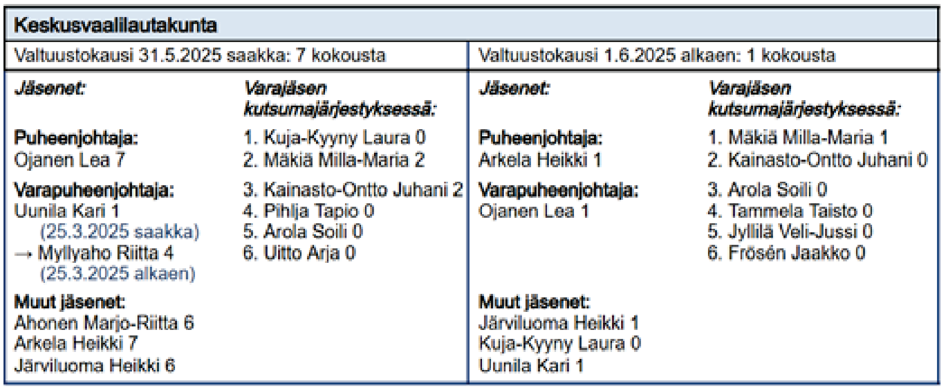
Kaupunginhallituksen henkilöstöjaosto			
Valtuustokausi 31.5.2025 saakka: 0 kokousta		Valtuustokausi 1.6.2025 alkaen: 2 kokousta	
Jäsenet:	***Varajäsenet:***	***Jäsenet:***	***Varajäsenet:***
Puheenjohtaja:		**Puheenjohtaja:**	
Kytöharju Mika 0	Kuusisto Jaana 0	Opas Petteri 2	Kiukkonen Olli 0
Varapuheenjohtaja:		**Varapuheenjohtaja:**	
Paananen Urpo 0	Yli-Rahnasto Sami 0	Kytöharju Mika 2	Tapanainen Tarja 0
Muut jäsenet:		**Muut jäsenet:**	
Hirvimäki Arja 0	Eeva Toni 0	Hautamäki Harri 1	Mantila Pauli 1
Opas Petteri 0	Ylinen Marko 0	Nummijoki Päivi 2	Eloranta Harri 0
Rinta-Halkola Katri 0	Lehto Maria 0	Ylikoski Piia 2	Lehtinen Anni 0

Toimielinten kokoukset ja jäsenten/edustajien läsnäolo kokouksissa



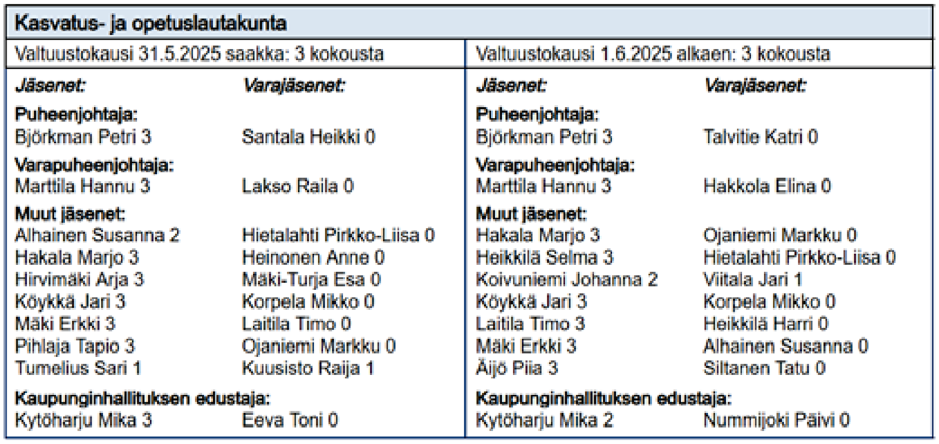
Tarkastuslautakunta

Valtuustokausi 31.5.2025 saakka: 8 kokousta		Valtuustokausi 1.6.2025 alkaen: 4 kokousta	
Jäsenet:	*Varajäsenet:*	*Jäsenet:*	*Varajäsenet:*
Puheenjohtaja:		**Puheenjohtaja:**	
Hakola Taija 8	Kuusisto Raija 0	Kuusisto Juha 4	Hakola Taija 0
Varapuheenjohtaja:		**Varapuheenjohtaja:**	
Muurimäki Mika 8	Ojaniemi Markku 0	Penttala Anne 4	Kuusisto Raija 0
Muut jäsenet:		**Muut jäsenet:**	
Ala-Kokko Antti 2	Ahola Heikki 1	Ahola Heikki 4	Malm Jenna 0
(2.3.2025 saakka)	(25.3.2025 saakka)	Ala-Pantti Eija 4	Marttila Hannu 0
→ Ahola Heikki 5	→ Tapanainen Tarja 0	Muurimäki Mika 4	Ojaniemi Markku 0
(25.3.2025 alkaen)	(25.3.2025 alkaen)		
Ala-Pantti Eija 8	Nummijoki Päivi 0		
Laitila Timo 8	Luoma-Nirva Keijo 0		



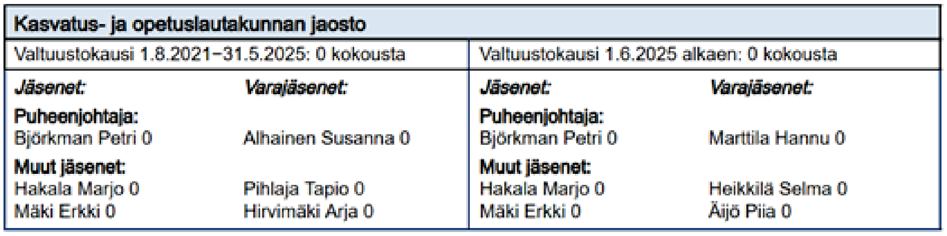
Keskusvaalilautakunta

Valtuustokausi 31.5.2025 saakka: 7 kokousta		Valtuustokausi 1.6.2025 alkaen: 1 kokousta	
Jäsenet:	*Varajäsen kutsumajärjestyksessä:*	*Jäsenet:*	*Varajäsen kutsumajärjestyksessä:*
Puheenjohtaja:	1. Kuja-Kyyny Laura 0	**Puheenjohtaja:**	1. Mäkiä Milla-Maria 1
Ojanen Lea 7	2. Mäkiä Milla-Maria 2	Arkela Heikki 1	2. Kainasto-Ontto Juhani 0
Varapuheenjohtaja:	3. Kainasto-Ontto Juhani 2	**Varapuheenjohtaja:**	3. Arola Soili 0
Uunila Kari 1	4. Pihlja Tapio 0	Ojanen Lea 1	4. Tammela Taisto 0
(25.3.2025 saakka)	5. Arola Soili 0		5. Jyllilä Veli-Jussi 0
→ Myllyaho Riitta 4	6. Uitto Arja 0		6. Frösén Jaakko 0
(25.3.2025 alkaen)			
Muut jäsenet:		**Muut jäsenet:**	
Ahonen Marjo-Riitta 6		Järviluoma Heikki 1	
Arkela Heikki 7		Kuja-Kyyny Laura 0	
Järviluoma Heikki 6		Uunila Kari 1	



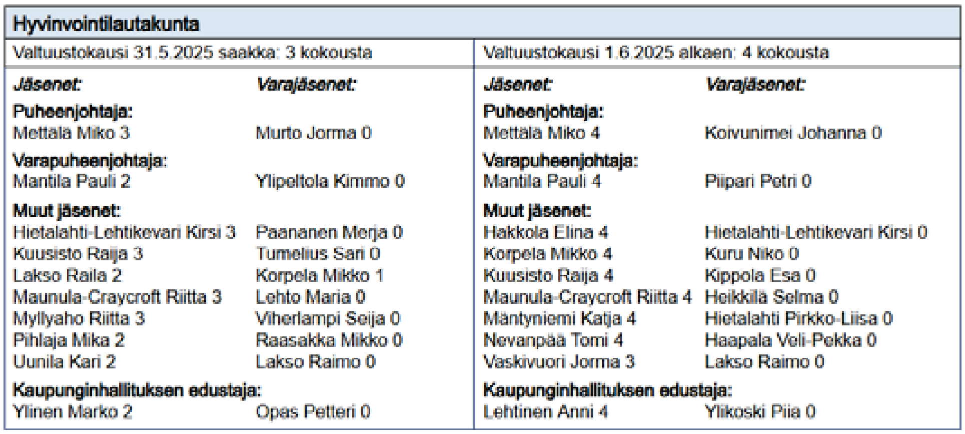
Kasvatus- ja opetuslautakunta

Valtuustokausi 31.5.2025 saakka: 3 kokousta		Valtuustokausi 1.6.2025 alkaen: 3 kokousta	
Jäsenet:	*Varajäsenet:*	*Jäsenet:*	*Varajäsenet:*
Puheenjohtaja:		**Puheenjohtaja:**	
Björkman Petri 3	Santala Heikki 0	Björkman Petri 3	Talvitie Katri 0
Varapuheenjohtaja:		**Varapuheenjohtaja:**	
Marttila Hannu 3	Lakso Raila 0	Marttila Hannu 3	Hakkola Elina 0
Muut jäsenet:		**Muut jäsenet:**	
Alhainen Susanna 2	Hietalahti Pirkko-Liisa 0	Hakala Marjo 3	Ojaniemi Markku 0
Hakala Marjo 3	Heinonen Anne 0	Heikkilä Selma 3	Hietalahti Pirkko-Liisa 0
Hirvimäki Arja 3	Mäki-Turja Esa 0	Koivuniemi Johanna 2	Viitala Jari 1
Köykkä Jari 3	Korpela Mikko 0	Köykkä Jari 3	Korpela Mikko 0
Mäki Erkki 3	Laitila Timo 0	Laitila Timo 3	Heikkilä Harri 0
Pihlaja Tapio 3	Ojaniemi Markku 0	Mäki Erkki 3	Alhainen Susanna 0
Tumelius Sari 1	Kuusisto Raija 1	Äijö Piia 3	Siltanen Tatu 0
Kaupunginhallituksen edustaja:		**Kaupunginhallituksen edustaja:**	
Kytöharju Mika 3	Eeva Toni 0	Kytöharju Mika 2	Nummijoki Päivi 0

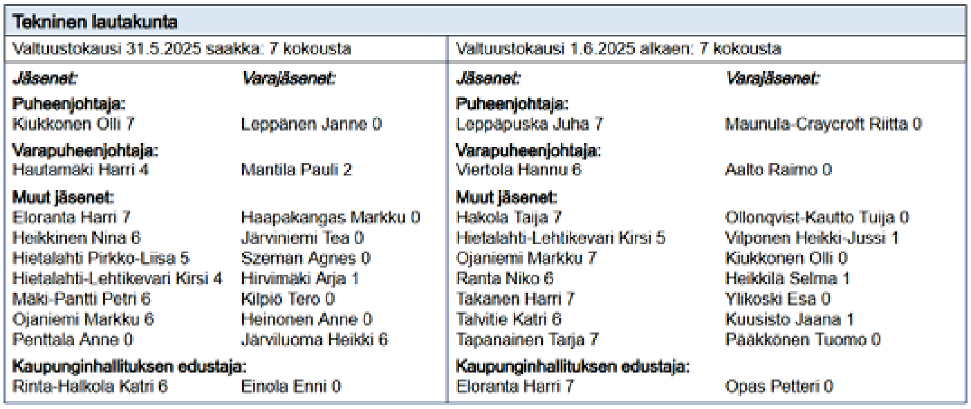


Kasvatus- ja opetuslautakunnan jaosto

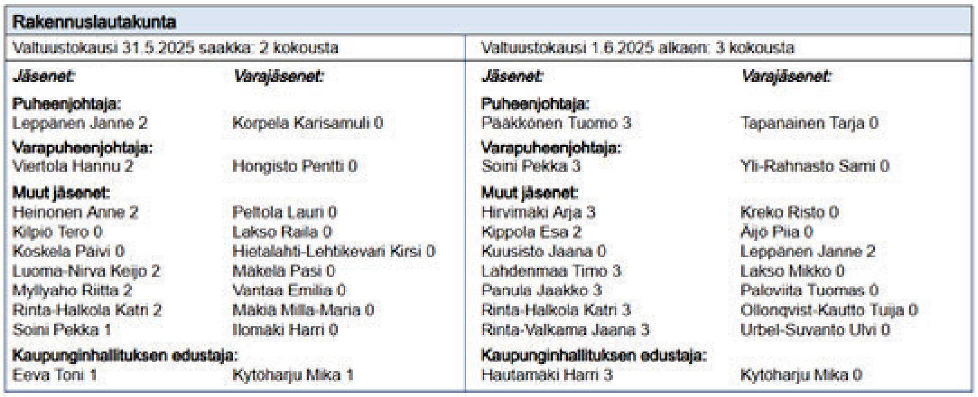
Valtuustokausi 1.8.2021−31.5.2025: 0 kokousta		Valtuustokausi 1.6.2025 alkaen: 0 kokousta	
Jäsenet:	*Varajäsenet:*	*Jäsenet:*	*Varajäsenet:*
Puheenjohtaja:		**Puheenjohtaja:**	
Björkman Petri 0	Alhainen Susanna 0	Björkman Petri 0	Marttila Hannu 0
Muut jäsenet:		**Muut jäsenet:**	
Hakala Marjo 0	Pihlaja Tapio 0	Hakala Marjo 0	Heikkilä Selma 0
Mäki Erkki 0	Hirvimäki Arja 0	Mäki Erkki 0	Äijö Piia 0



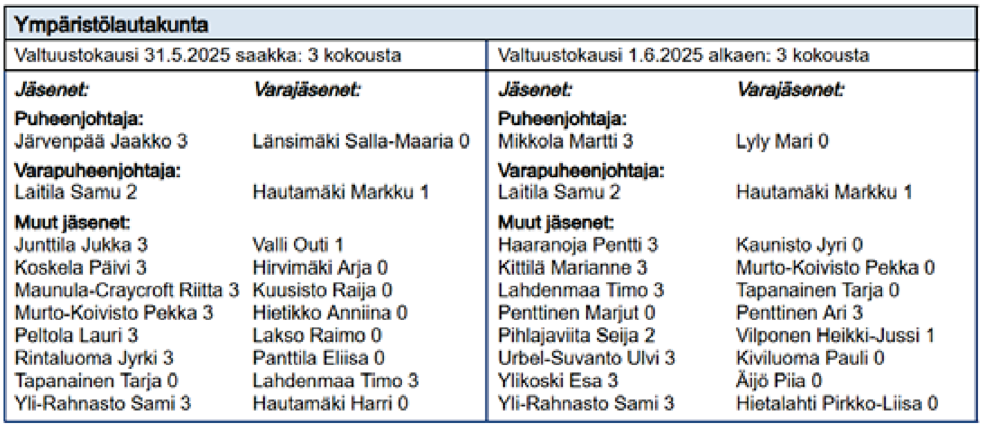
Hyvinvointilautakunta			
Valtuustokausi 31.5.2025 saakka: 3 kokousta		Valtuustokausi 1.6.2025 alkaen: 4 kokousta	
Jäsenet:	***Varajäsenet:***	***Jäsenet:***	***Varajäsenet:***
Puheenjohtaja:		**Puheenjohtaja:**	
Mettälä Miko 3	Murto Jorma 0	Mettälä Miko 4	Koivunimei Johanna 0
Varapuheenjohtaja:		**Varapuheenjohtaja:**	
Mantila Pauli 2	Ylipeltola Kimmo 0	Mantila Pauli 4	Piipari Petri 0
Muut jäsenet:		**Muut jäsenet:**	
Hietalahti-Lehtikevari Kirsi 3	Paananen Merja 0	Hakkola Elina 4	Hietalahti-Lehtikevari Kirsi 0
Kuusisto Raija 3	Tumelius Sari 0	Korpela Mikko 4	Kuru Niko 0
Lakso Raila 2	Korpela Mikko 1	Kuusisto Raija 4	Kippola Esa 0
Maunula-Craycroft Riitta 3	Lehto Maria 0	Maunula-Craycroft Riitta 4	Heikkilä Selma 0
Myllyaho Riitta 3	Viherlampi Seija 0	Mäntyniemi Katja 4	Hietalahti Pirkko-Liisa 0
Pihlaja Mika 2	Raasakka Mikko 0	Nevanpää Tomi 4	Haapala Veli-Pekka 0
Uunila Kari 2	Lakso Raimo 0	Vaskivuori Jorma 3	Lakso Raimo 0
Kaupunginhallituksen edustaja:		**Kaupunginhallituksen edustaja:**	
Ylinen Marko 2	Opas Petteri 0	Lehtinen Anni 4	Ylikoski Piia 0



Tekninen lautakunta			
Valtuustokausi 31.5.2025 saakka: 7 kokousta		Valtuustokausi 1.6.2025 alkaen: 7 kokousta	
Jäsenet:	***Varajäsenet:***	***Jäsenet:***	***Varajäsenet:***
Puheenjohtaja:		**Puheenjohtaja:**	
Kiukkonen Olli 7	Leppänen Janne 0	Leppäpuska Juha 7	Maunula-Craycroft Riitta 0
Varapuheenjohtaja:		**Varapuheenjohtaja:**	
Hautamäki Harri 4	Mantila Pauli 2	Viertola Hannu 6	Aalto Raimo 0
Muut jäsenet:		**Muut jäsenet:**	
Eloranta Harri 7	Haapakangas Markku 0	Hakola Taija 7	Ollonqvist-Kautto Tuija 0
Heikkinen Nina 6	Järviniemi Tea 0	Hietalahti-Lehtikevari Kirsi 5	Vilponen Heikki-Jussi 1
Hietalahti Pirkko-Liisa 5	Szeman Agnes 0	Ojaniemi Markku 7	Kiukkonen Olli 0
Hietalahti-Lehtikevari Kirsi 4	Hirvimäki Arja 1	Ranta Niko 6	Heikkilä Selma 1
Mäki-Pantti Petri 6	Kilpiö Tero 0	Takanen Harri 7	Ylikoski Esa 0
Ojaniemi Markku 6	Heinonen Anne 0	Talvitie Katri 6	Kuusisto Jaana 1
Penttala Anne 0	Järviluoma Heikki 6	Tapanainen Tarja 7	Pääkkönen Tuomo 0
Kaupunginhallituksen edustaja:		**Kaupunginhallituksen edustaja:**	
Rinta-Halkola Katri 6	Einola Enni 0	Eloranta Harri 7	Opas Petteri 0

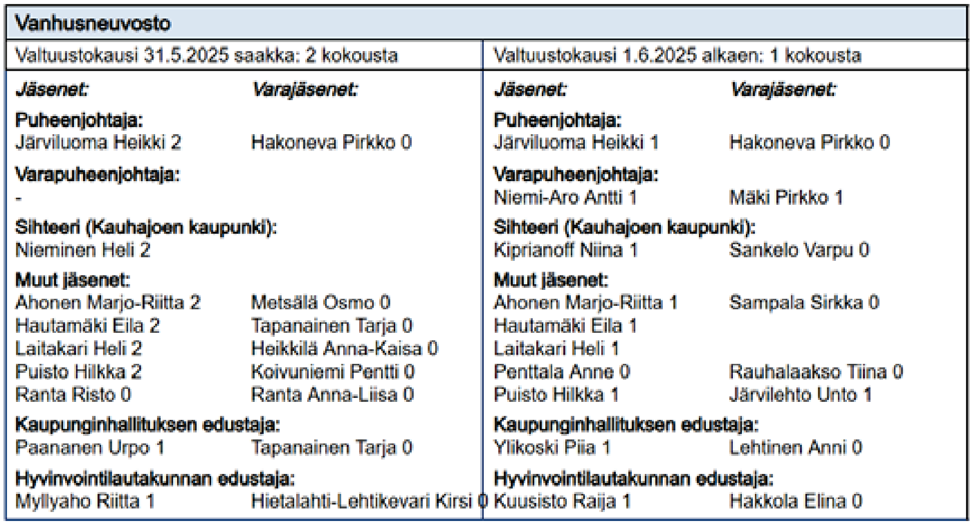


Rakennuslautakunta			
Valtuustokausi 31.5.2025 saakka: 2 kokousta		Valtuustokausi 1.6.2025 alkaen: 3 kokousta	
Jäsenet:	***Varajäsenet:***	***Jäsenet:***	***Varajäsenet:***
Puheenjohtaja:		**Puheenjohtaja:**	
Leppänen Janne 2	Korpela Karisamuli 0	Pääkkönen Tuomo 3	Tapanainen Tarja 0
Varapuheenjohtaja:		**Varapuheenjohtaja:**	
Viertola Hannu 2	Hongisto Pentti 0	Soini Pekka 3	Yli-Rahnasto Sami 0
Muut jäsenet:		**Muut jäsenet:**	
Heinonen Anne 2	Peltola Lauri 0	Hirvimäki Arja 3	Kreko Risto 0
Kilpiö Tero 0	Lakso Raila 0	Kippola Esa 2	Äijö Piia 0
Koskela Päivi 0	Hietalahti-Lehtikevari Kirsi 0	Kuusisto Jaana 0	Leppänen Janne 2
Luoma-Nirva Keijo 2	Mäkelä Pasi 0	Lahdenmaa Timo 3	Lakso Mikko 0
Myllyaho Riitta 2	Vantaa Emilia 0	Panula Jaakko 3	Palovita Tuomas 0
Rinta-Halkola Katri 2	Mäkiä Milla-Maria 0	Rinta-Halkola Katri 3	Ollonqvist-Kautto Tuija 0
Soini Pekka 1	Ilomäki Harri 0	Rinta-Valkama Jaana 3	Urbel-Suvanto Ulvi 0
Kaupunginhallituksen edustaja:		**Kaupunginhallituksen edustaja:**	
Eeva Toni 1	Kytöharju Mika 1	Hautamäki Harri 3	Kytöharju Mika 0

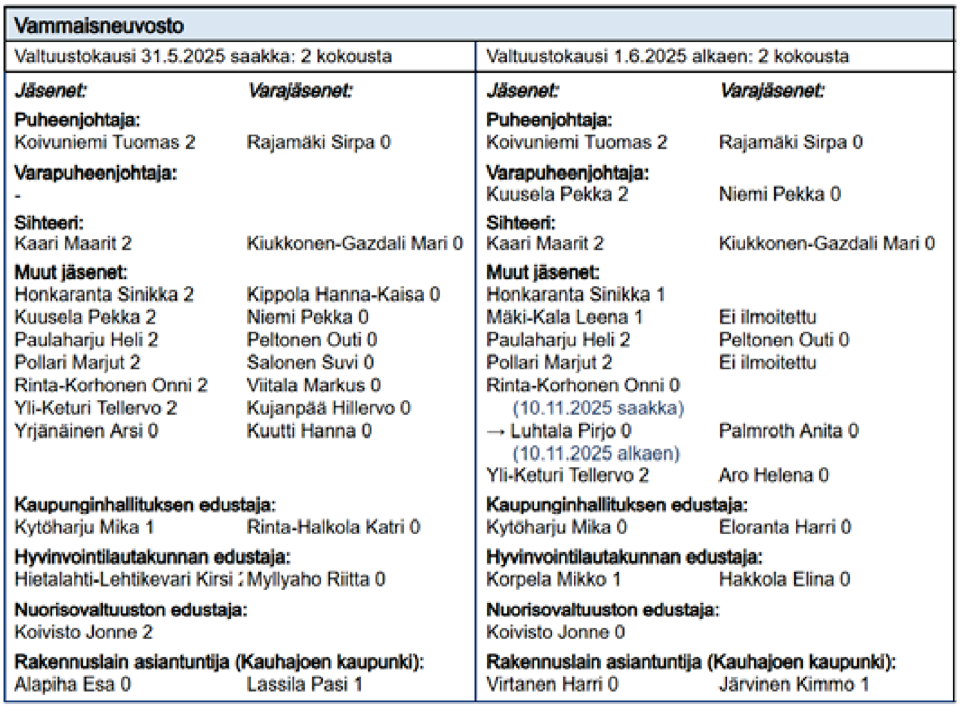


Ympäristölautakunta			
Valtuustokausi 31.5.2025 saakka: 3 kokousta		Valtuustokausi 1.6.2025 alkaen: 3 kokousta	
Jäsenet:	***Varajäsenet:***	***Jäsenet:***	***Varajäsenet:***
Puheenjohtaja:		**Puheenjohtaja:**	
Järvenpää Jaakko 3	Länsimäki Salla-Maaria 0	Mikkola Martti 3	Lyly Mari 0
Varapuheenjohtaja:		**Varapuheenjohtaja:**	
Laitila Samu 2	Hautamäki Markku 1	Laitila Samu 2	Hautamäki Markku 1
Muut jäsenet:		**Muut jäsenet:**	
Junttila Jukka 3	Valli Outi 1	Haaranoja Pentti 3	Kaunisto Jyri 0
Koskela Päivi 3	Hirvimäki Arja 0	Kittilä Marianne 3	Murto-Koivisto Pekka 0
Maunula-Craycroft Riitta 3	Kuusisto Raija 0	Lahdenmaa Timo 3	Tapanainen Tarja 0
Murto-Koivisto Pekka 3	Hietikko Anniina 0	Penttinen Marjut 0	Penttinen Ari 3
Peltola Lauri 3	Lakso Raimo 0	Pihlajaviita Seija 2	Vilponen Heikki-Jussi 1
Rintaluoma Jyrki 3	Panttila Eliisa 0	Urbel-Suvanto Ulvi 3	Kiviluoma Pauli 0
Tapanainen Tarja 0	Lahdenmaa Timo 3	Ylikoski Esa 3	Äijö Piia 0
Yli-Rahnasto Sami 3	Hautamäki Harri 0	Yli-Rahnasto Sami 3	Hietalahti Pirkko-Liisa 0

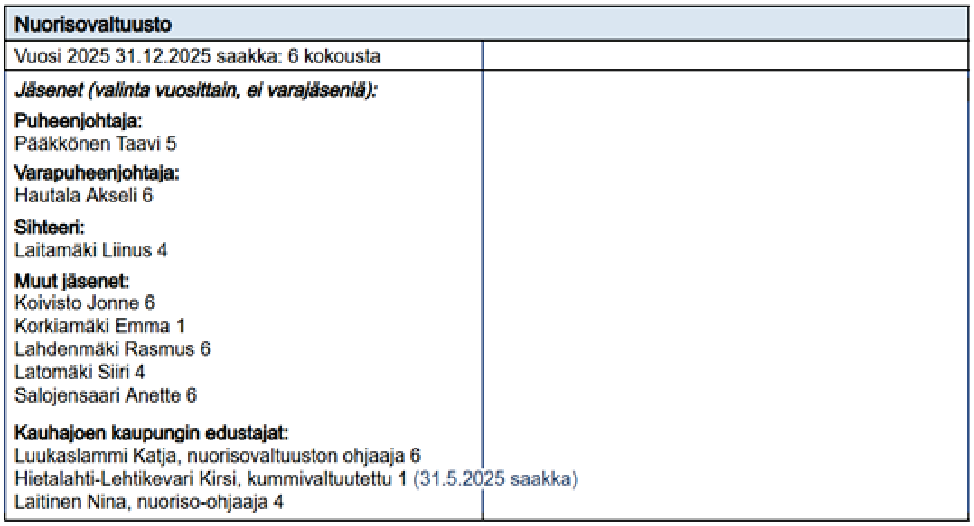
Toimielinten kokoukset ja jäsenten/edustajien läsnäolo kokouksissa



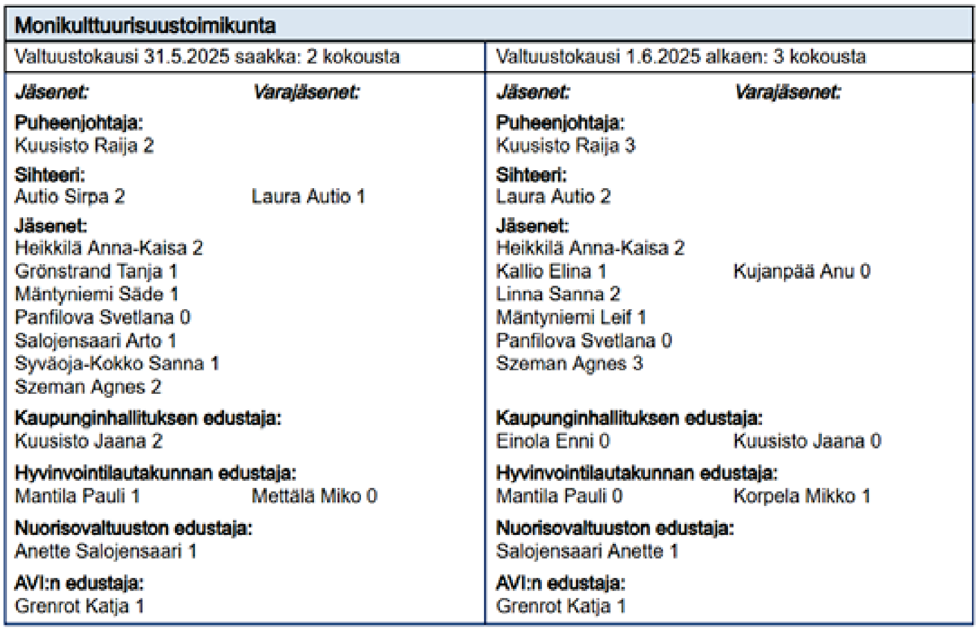
Vanhusneuvosto			
Valtuustokausi 31.5.2025 saakka: 2 kokousta		Valtuustokausi 1.6.2025 alkaen: 1 kokousta	
Jäsenet:	***Varajäsenet:***	***Jäsenet:***	***Varajäsenet:***
Puheenjohtaja:		**Puheenjohtaja:**	
Järviluoma Heikki 2	Hakoneva Pirkko 0	Järviluoma Heikki 1	Hakoneva Pirkko 0
Varapuheenjohtaja:		**Varapuheenjohtaja:**	
-		Niemi-Aro Antti 1	Mäki Pirkko 1
Sihteeri (Kauhajoen kaupunki):		**Sihteeri (Kauhajoen kaupunki):**	
Nieminen Heli 2		Kiprianoff Niina 1	Sankelo Varpu 0
Muut jäsenet:		**Muut jäsenet:**	
Ahonen Marjo-Riitta 2	Metsälä Osmo 0	Ahonen Marjo-Riitta 1	Sampala Sirkka 0
Hautamäki Eila 2	Tapanainen Tarja 0	Hautamäki Eila 1	
Laitakari Heli 2	Heikkilä Anna-Kaisa 0	Laitakari Heli 1	
Puisto Hilkka 2	Koivuniemi Pentti 0	Penttala Anne 0	Rauhalaakso Tiina 0
Ranta Risto 0	Ranta Anna-Liisa 0	Puisto Hilkka 1	Järvilehto Unto 1
Kaupunginhallituksen edustaja:		**Kaupunginhallituksen edustaja:**	
Paananen Urpo 1	Tapanainen Tarja 0	Ylikoski Piia 1	Lehtinen Anni 0
Hyvinvointilautakunnan edustaja:		**Hyvinvointilautakunnan edustaja:**	
Myllyaho Riitta 1	Hietalahti-Lehtikevari Kirsi 0	Kuusisto Raija 1	Hakkola Elina 0



Vammaisneuvosto			
Valtuustokausi 31.5.2025 saakka: 2 kokousta		Valtuustokausi 1.6.2025 alkaen: 2 kokousta	
Jäsenet:	***Varajäsenet:***	***Jäsenet:***	***Varajäsenet:***
Puheenjohtaja:		**Puheenjohtaja:**	
Koivuniemi Tuomas 2	Rajamäki Sirpa 0	Koivuniemi Tuomas 2	Rajamäki Sirpa 0
Varapuheenjohtaja:		**Varapuheenjohtaja:**	
-		Kuusela Pekka 2	Niemi Pekka 0
Sihteeri:		**Sihteeri:**	
Kaari Maarit 2	Kiukkonen-Gazdali Mari 0	Kaari Maarit 2	Kiukkonen-Gazdali Mari 0
Muut jäsenet:		**Muut jäsenet:**	
Honkaranta Sinikka 2	Kippola Hanna-Kaisa 0	Honkaranta Sinikka 1	
Kuusela Pekka 2	Niemi Pekka 0	Mäki-Kala Leena 1	Ei ilmoitettu
Paulaharju Heli 2	Peltonen Outi 0	Paulaharju Heli 2	Peltonen Outi 0
Pollari Marjut 2	Salonen Suvi 0	Pollari Marjut 2	Ei ilmoitettu
Rinta-Korhonen Onni 2	Viitala Markus 0	Rinta-Korhonen Onni 0 (10.11.2025 saakka)	
Yli-Keturi Tellervo 2	Kujanpää Hillervo 0	→ Luhtala Pirjo 0 (10.11.2025 alkaen)	Palmroth Anita 0
Yrjänäinen Arsi 0	Kuutti Hanna 0	Yli-Keturi Tellervo 2	Aro Helena 0
Kaupunginhallituksen edustaja:		**Kaupunginhallituksen edustaja:**	
Kytöharju Mika 1	Rinta-Halkola Katri 0	Kytöharju Mika 0	Eloranta Harri 0
Hyvinvointilautakunnan edustaja:		**Hyvinvointilautakunnan edustaja:**	
Hietalahti-Lehtikevari Kirsi	Myllyaho Riitta 0	Korpela Mikko 1	Hakkola Elina 0
Nuorisovaltuuston edustaja:		**Nuorisovaltuuston edustaja:**	
Koivisto Jonne 2		Koivisto Jonne 0	
Rakennuslain asiantuntija (Kauhajoen kaupunki):		**Rakennuslain asiantuntija (Kauhajoen kaupunki):**	
Alapiha Esa 0	Lassila Pasi 1	Virtanen Harri 0	Järvinen Kimmo 1



Nuorisovaltuusto	
Vuosi 2025 31.12.2025 saakka: 6 kokousta	
Jäsenet (valinta vuosittain, ei varajäseniä):	
Puheenjohtaja: Pääkkönen Taavi 5	
Varapuheenjohtaja: Hautala Akseli 6	
Sihteeri: Laitamäki Liinus 4	
Muut jäsenet: Koivisto Jonne 6 Korkiamäki Emma 1 Lahdenmäki Rasmus 6 Latomäki Siiri 4 Salojensaari Anette 6	
Kauhajoen kaupungin edustajat: Luukaslammi Katja, nuorisovaltuuston ohjaaja 6 Hietalahti-Lehtikevari Kirsi, kummivaltuutettu 1 (31.5.2025 saakka) Laitinen Nina, nuoriso-ohjaaja 4	



Monikulttuurisuustoimikunta			
Valtuustokausi 31.5.2025 saakka: 2 kokousta		Valtuustokausi 1.6.2025 alkaen: 3 kokousta	
Jäsenet:	***Varajäsenet:***	***Jäsenet:***	***Varajäsenet:***
Puheenjohtaja: Kuusisto Raija 2		**Puheenjohtaja:** Kuusisto Raija 3	
Sihteeri: Autio Sirpa 2	Laura Autio 1	**Sihteeri:** Laura Autio 2	
Jäsenet:		**Jäsenet:**	
Heikkilä Anna-Kaisa 2		Heikkilä Anna-Kaisa 2	
Grönstrand Tanja 1		Kallio Elina 1	Kujanpää Anu 0
Mäntyniemi Säde 1		Linna Sanna 2	
Panfilova Svetlana 0		Mäntyniemi Leif 1	
Salojensaari Arto 1		Panfilova Svetlana 0	
Syväoja-Kokko Sanna 1		Szeman Agnes 3	
Szeman Agnes 2			
Kaupunginhallituksen edustaja: Kuusisto Jaana 2		**Kaupunginhallituksen edustaja:** Einola Enni 0	Kuusisto Jaana 0
Hyvinvointilautakunnan edustaja: Mantila Pauli 1	Mettälä Miko 0	**Hyvinvointilautakunnan edustaja:** Mantila Pauli 0	Korpela Mikko 1
Nuorisovaltuuston edustaja: Anette Salojensaari 1		**Nuorisovaltuuston edustaja:** Salojensaari Anette 1	
AVI:n edustaja: Grenrot Katja 1		**AVI:n edustaja:** Grenrot Katja 1	

Tilivelvolliset

Kaupunginvaltuuston päätös 12.12.2005 § 108 on määrittänyt tilivelvollisiksi seuraavat:

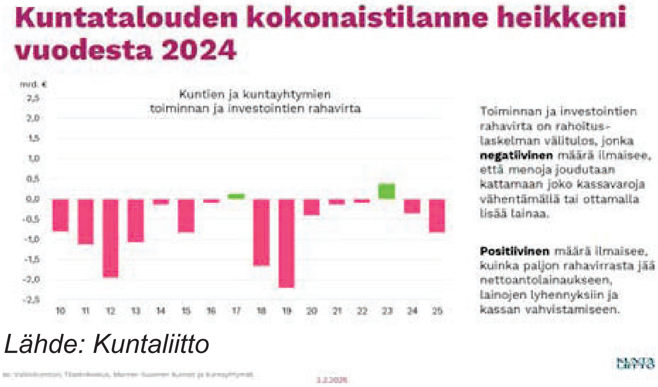
- kaupunginhallituksen jäsenet
- lautakuntien jäsenet
- toimielinten esittelijät
- kaupunginjohtaja
- toimialajohtajat
- vastuuhenkilöt, jotka kaupunginhallitus tai lautakunta talousarvioon perustuvassa käyttösuunnitelmassa määrää käyttötalousosan kustannuspaikan tai investointiosan hankkeen vastuuhenkilöksi.

1.4. Kaupungin talouden ja toiminnan kehitys

1.4.1. Yleinen kuntatalouden kehitys

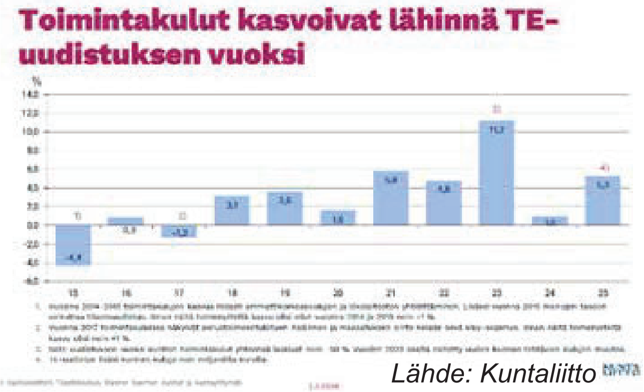
Taloudellisen yleistä kehitystä kuvataan Kuntaliiton ja Tilastokeskuksen julkaisujen mukaan.

Kuntatalouden tila heikkeni odotetusti vuoteen 2024 verrattuna. Toiminnan ja investointien rahavirralla mitattuna kuntataloudessa oli yli 800 miljoonan euron alijäämä vuonna 2025. Kuntien kulut kasvoivat vuonna 2025 lähes pelkästään työllisyyden hoidon aiheuttamien lisäkulujen vuoksi. Kunnat ylsivät torjuntavoittoon. Kunnat onnistuivat omilla toimillaan rahoittamaan työllisyyden hoidosta syntyneitä lisäkuluja. Suurimpien kaupunkien talous heikkeni eniten, joten niiden vuosikatteet olivat enää vain lievästi muita vahvemmat. Peruskuntien lainakanta kasvoi, mutta pysyi ennallaan suhteessa veropohjaan. Investoinnit keskittyivät isoihin kaupunkeihin. Tiedot käyvät ilmi kuntatalouden tilaa arvioivasta Kuntaliiton tilinpäätösanalyysista vuodelta 2025. Tämä analyysi perustuu kuntien ilmoittamiin tilinpäätösennusteisiin; ei vielä vahvistettuihin tilinpäätöslukuihin.



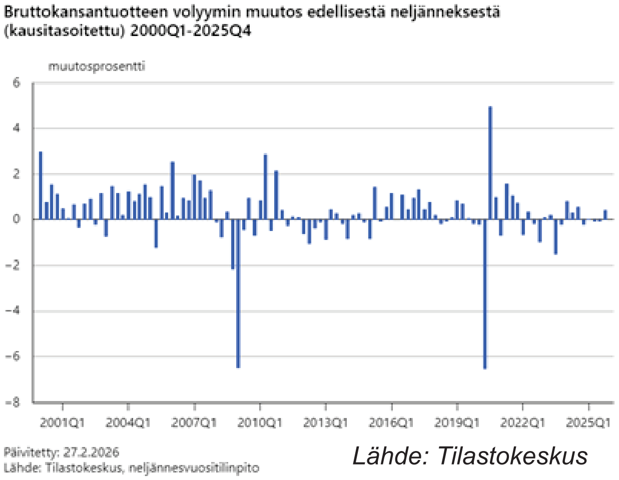
Lähde: Kuntaliitto

Kuntien toimintakulut kasvoivat selvästi. Velkamäärä kasvoi 700 miljoonaa euroa; 3,4 prosenttia vuodesta 2024. Tilikauden tulos oli + 0,7 miljardia euroa. Kertaluoteiset erätparansivat tulosta merkittävästi: energiayhtiöiden osuuksien myynti sekä yhtiöittämiset paransivat tulosta sadoilla miljoonilla euroilla. Toimintakate heikkeni edellisvuodesta 7,8 prosenttia.
TE-uudistus lisäsi kuntien kuluja vajaalla miljardilla eurolla.



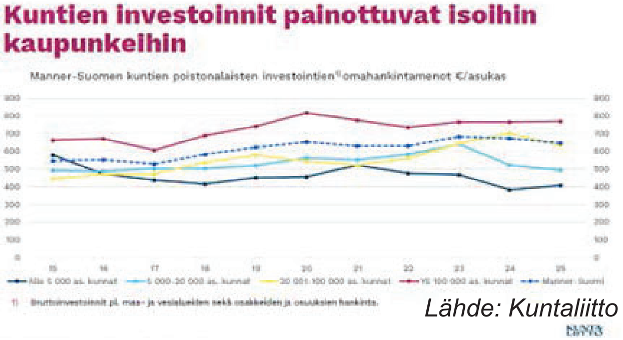
Lähde: Kuntaliitto

Kuntaliiton pääekonomisti Minna Punakallio kirjoittaa maaliskuun julkaisussaan, että Tilastokeskuksen ennakkotietojen mukaan tuotannon kasvu lässähti lopulta +0,2 prosentin vuosivauhtiin. Vuosineljänneksittäin tarkasteltuna kasvu oli olematonta aina vuoden 2025 viimeiselle neljännekselle asti. Kasvua hillitsi erityisesti kuluttajien epävarmuus ja yksityisen kysynnän vaimeus. Vaisut tunnelmat välittyivät Suomen kansantalouden kannalta keskeisille toimialoille: kauppaan ja rakentamiseen. Sen sijaan majoitus- ja ravitsemistoiminta kasvoi jo vuonna 2025. Myös viennin ja esimerkiksi rahoitustoimialan kehitys oli vahvaa.



Lähde: Tilastokeskus

Kuntien investoinnit pysyivät korkealla tasolla ollen noin 4,8 miljardia euroa vuonna 2025. Investoinnit painottuivat isoihin kaupunkeihin.



Lähde: Kuntaliitto

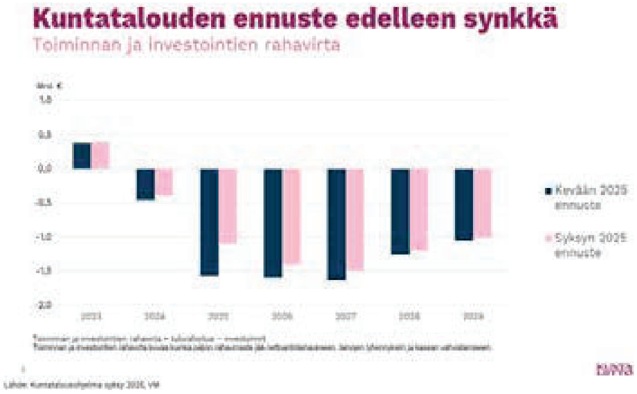
Kuntaliiton analyysin mukaan kunnallisverotulojen aleneminen 21 miljoonalla eurolla johtuu kunnallisveroon tehdystä oikaisusta (-150 miljoonaa euroa); työllisyyden pienentymisellä; veroperustemuutoksilla sekä vakuutusmaksujen muutoksilla. Yhteisöverotulot laskivat noin 75 miljoonaa euroa. Kiinteistöveroissa oli kasvua noin 50 miljoonaa euroa.

Kuntaliitto nostaa seuraavia asioita esiin kuntatalouden kehitysarviossa syksyllä 2025:

- Heikko suhdannetilanne välittyy vuonna 2025 kuntatalouteen, jonka verotuloennusteita on madallettu kertymätietojen perusteella vuoden edetessä. Myös työttömien määrän ja kuntien työttömyysetuusmenojen kasvu on ollut odotettua voimakkaampaa. Tästä huolimatta kuntien toimintamenojen kehitys on ollut melko maltillinen. Arviota kuntien ja kuntayhtymien omien sopeutustoimien määrästä onkin kasvatettu suhteessa kevään ennusteeseen. Tästä huolimatta kuntatalouden toiminnan ja investointien rahavirta heikkenee noin -1,1 miljardiin euroon vuonna 2025.

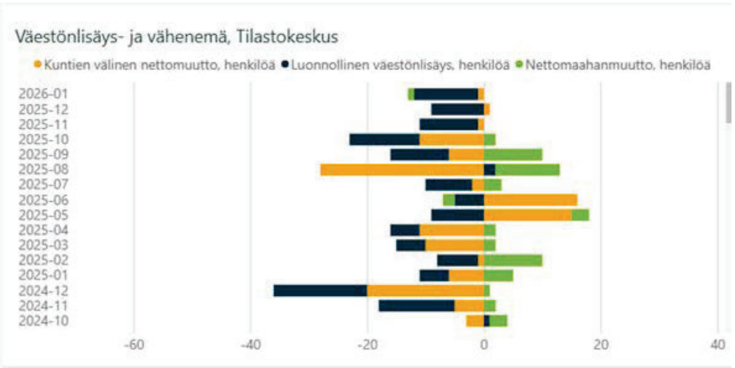
- Toiminnan ja investointien rahavirta heikkenee edelleen vuosina 2026–2027, mutta vahvistuu sen jälkeen määräaikaisten valtionosuusleikkausten väistyessä. Kuntatalouden vuosikate ei riitä nettoinvestointeihin 2025–2029.

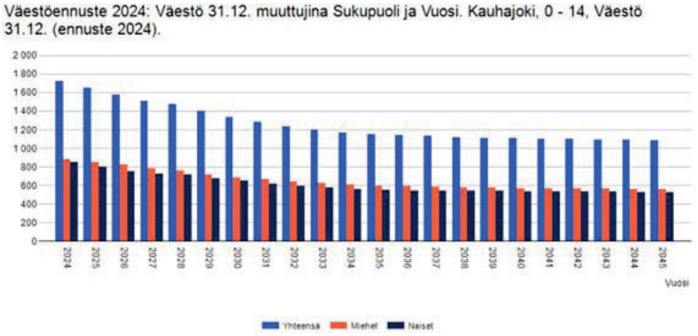
- Pääministeri Orpon linjaamien toimenpiteiden yhteisvaikutus heikentää kuntataloutta vuonna 2026. Orpon hallituksen kuntataloutta vahvistavat päätökset liittyvät maapohjan kiinteistöveron korotukseen vuonna 2024 ja sote-siirtolaskelman kuntavaikutusten pienentämiseen 277 miljoonalla eurolla vuonna 2025. Rahoitusleikkauksia on tehty useilla eri perusteilla hallituskauden aikana.

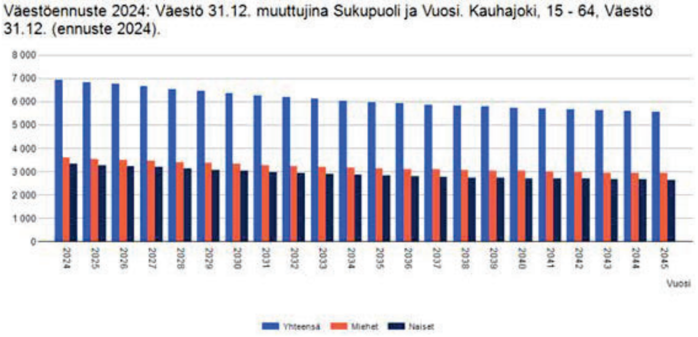


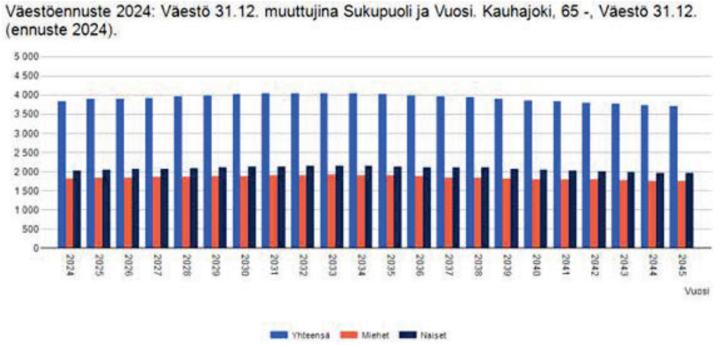
Tilastokeskuksen ennakkotiedon mukaan 31.12.2025 Kauhajoen asukasmäärä oli 12 436. Väestö väheni edellisestä vuodesta 88 henkilöllä. Syntyneisyys pysyi aiemmalla tasolla (syntyneitä 79), ja kuolleisuudessa oli pientä laskua (kuolleita 162).
Kuntien välinen nettomuutto oli Kauhajoen osalta -44, mutta netto-maahanmuutto 46, mistä syystä kokonaisnettomuutto oli lievästi positiivinen ja edellisvuoden tasolla, +2.

Tilastokeskuksen viimeisimmän 2024 tehdyn ennusteen mukaan Etelä-Pohjanmaan asukasluku vähenee vuodesta 2024 vuoteen 2045 mennessä 11 447 henkilöllä. Kauhajoen osalta asukasluku vähenee samalla ajanjaksolla 2 130 henkilöllä. Alla on esitettynä Kauhajoen osalta tarkempia ennusteita eri ikäluokkien osalta. Asukasluvun muutokset ohjaavat palveluverkkoselvityksen pohjalta tehtäviä päätöksiä.









Kaavio. Väestöennuste 2024: Kauhajoen väestö vuosina 2024−2045 (Tilastokeskus).

1.4.2. Olennaiset muutokset kaupungin toiminnassa ja taloudessa

Vuoden 2025 talousarvio rakennettiin kaupunginvaltuuston 29.5.2023 hyväksymään kaupunkistrategiaan. Erityisesti strategian painopistealueet ohjasivat talousarvioprosessia. Kaupunkistrategian painopistealueet näkyvät talousarviossa ja taloussuunnitelmassa siten, että painopistealueille on luotu tuloskortille tavoitteet ja mittarit. Lisäksi painopistealueet toimivat pohjana palvelusuunnitelmien sekä toimialakohtaisten toimenpideohjelmien laadinnassa. Osavuosiraportoinnin ja tilinpäätöksen yhteydessä toimialat raportoivat toiminnalle ja taloudelle asetettujen tavoitteiden toteutumisesta. Kaupungin johtoryhmä tarkastelee strategian toteutumista systemaattisesti ja säännöllisesti.

Talous

Vuoden 2023 tilinpäätöksessä kaupungin taseen alijäämä saatiin katettua ja kertyneeksi ylijäämäksi muodostui 1 153 894 euroa. Tilinpäätöksessä 2024 taseen ylijäämä kasvoi 2 180 148 euroon. Talousarvio 2025 valmisteltiin siten, että sopeutustoimien kautta se päätyi 0-tulokseen. Tilikauden tulos jäi kuitenkin alijäämäiseksi 401 765 euroa. Taseen ylijäämä on vuoden 2025 tilinpäätöksen jälkeen 1 778 383 euroa ylijäämäinen.

Positiivisen tuloksen takana on rahoitustuottojen arvioitua myönteisempi tulos. Fortum Oyj:n osinkoja kirjattiin noin 624 848 euroa. Kaupungin sijoitussalkuista kirjattiin lähes 1,6 miljoonan euron voitto. Toimintatuotot (ulkoiset) parantuivat alkuperäiseen talousarvioon nähden noin 670 000 euroa. Selittävänä tekijänä on varovaisuusperiaatteen noudattaminen talousarviota tehdessä. Valtionosuudet nousivat noin 348 000 euroa alkuperäisestä arviosta.

Tulosta heikensivät huomattavasti verotulot, jotka vähenivät lähes 1,8 miljoonaa euroa alkuperäisestä ja vielä noin 247 000 euroa muutostalousarviosta. Toteutuneet toimintakulut (ulkoiset) heikensivät alkuperäistä talousarviota noin miljoona euroa. Sen sijaan korkokuissa, noin miljoona euroa, ylitys oli alkuperäiseen talousarvioon nähden noin 50 000 euroa, kun muutostalousarviossa ennustettiin nelinkertaista ylitystä. Kertaeränä tulosta heikensivät muihin rahoituskuluihin kirjatut, yritystoimintaan liittyvät alaskirjaukset, noin 300 000 euroa.

Talouden tasapainottamistyö on jatkunut toukokuulla 2025 hyväksytyn taloustyöryhmän loppuraportin pohjalta. Loppuraportti ohjasi talousarvioprosessia syksyllä 2025. Talousarvioprosessin aikana syyskuulla kaupunginhallitus käynnisti yhteistoimintamenettelyn, jonka tavoitteena on 1,5–2,5 miljoonan euron henkilöstösäästöt vuosille 2026–2029.

Tilinpäätökseen toimintakate ylittyi alkuperäisestä talousarviosta 451 328 euroa, josta;

- hallintopalvelut alitti 213 945 euroa
- elinkeinopalvelut ylitti 202 696 euroa
- kasvatus- ja opetuslautakunta ylitti 624 719 euroa
- hyvinvointilautakunta ylitti 540 190 euroa
- tekninen lautakunta alitti 665 394 euroa
- rakennuslautakunta alitti 24 249 euroa
- ympäristölautakunta alitti 12 689 euroa.

Talousarviokirjassa verotuloiksi ennustettiin 29 974 000euroa, ja lopullinen toteuma oli 28 177 483 euroa. Valtionosuuksissa ennuste oli 10 719 000 euroa ja lopullinen toteuma 11 066 562 euroa.

Investointimenot olivat 4 451 611 euroa. Talousarviossa oli investointeihin varattu 4 872 570 euroa. Investointitulot olivat yhteensä 748 303 euroa, jolloin nettoinvestoinneiksi muodostui 3 703 308 euroa. Investoinneissa kokonaisuudessaan oli alitusta 1 176 262 euroa.

Investointeja rahoitettiin pitkäaikaista lainaa nostamalla. Pitkäaikaista lainaa nostettiin kaupunginhallituksen päätöksellä lokakuulla 5 miljoonaa euroa. Pitkäaikaisia lainoja lyhennettiin vuoden aikana 6 282 537 eurolla. Lyhytaikaista lainaa nostettiin 7 miljoonaa euroa, samoin kuin vuonna 2024. Kokonaislainamäärä väheni 1 282 537 eurolla (vuonna 2024 lainamäärä väheni 4 576 200 eurolla).

Suurin talonrakennuspuolen investointi oli kirjastotalon peruskorjaus 711 832 euroa, joka on jatkunut vuonna 2026. Muita kohteita olivat mm. Koulukeskus 335 692 euroa ja Pukkilan koulu 275 996 euroa (nettomeno), johon sisältyy lämmitysjärjestelmän uusimiseen saatu Aran avustus 141 232 euroa. Lisäksi suurimpia investointikohteita olivat katujen rakentaminen 451 427 euroa ja sadevesiviemärien rakentaminen 297 933 euroa (nettomeno), johon on saatu avustusta 420 567 euroa.

Investointiohjelman sisällä tehtiin muutamia määrärahamuutoksia. Kaupunginhallituksen päätöksellä 19.5.2025 § 109 lisättiin Kauhajoen Tennishalli Oy:n osakkeiden ostoon 7 000 euron määräraha. Päätöksellä 18.8.2025 § 194 siirrettiin pohjakartan päivityksestä 100 000 euroa maanhankintaan, perusteena arvioitua suuremmat maanhankintatarpeet. Pohjakarttojen päivityksiä ei tehty vuoden 2025 aikana.

Lisäksi kaupunginhallituksen päätöksellä 16.6.2025 § 172 ja tarkennuksella 27.10.2025 § 261 tehtiin seuraavat määrärahamuutokset:

Lisämäärärahatarpeet, yhteensä +305 000 euroa:

- Kauhajoen kulttuuritalon Koiviston siiven ja puutyöluokan muutokset +128 000 euroa

- Koulukeskuksen kiinteistöautomaatiojärjestelmän alakeskusten uusiminen +90 000 euroa

- Pukkilan koulun öljylämmityksen vaihtaminen +87 000 euroa

Lisämäärärahatarpeiden kattaminen, yhteensä -305 000 euroa:

- Vapaa-aikakeskuksen sosiaalitilarakennuksen ja huoltotilojen rakentaminen -250 000 euroa

- Koulukeskuksen sisä-/ulkotakan poisto tiivistyksineen -55 000 euroa.

Investointien merkittävimmät poikkeamat talousarvioon 2025 olivat seuraavat:

- Vapaa-aikakeskusalueen huoltorakennus, alitus alkuperäiseen talousarvioon 484 544 euroa ja muutettuun 234 544 euroa (aloitus siirtynyt vuodelle 2026)

- Kirjastotalon peruskorjaus, alitus 188 168 euroa (hanke jatkuu vuonna 2026)

- Ympäristöhankkeet, alitus 118 031 euroa (liikennepuistohanke jäänyt toteutumatta)

- Teollisuusrakentamisen pohjarakennustyöt (JTF.hanke), alitus 105 906 euroa

- Koulukeskus, ylitys alkuperäiseen talousarvioon 115 692 euroa ja muutettuun 80 692 euroa (kuulutus- ja hätäilmoitusjärjestelmän kaapeloinnit ja lisätyöt)

- Viemärien rakentaminen (kustannuspaikat 9920 ja 9925), alitus yhteensä 297 933 euroa, Siltatien paineviemärin toteutus siirtyy eteenpäin.

Toiminnot

Työllisuuspalveluiden uudistuksessa palveluiden hoito siirtyi kuntien vastuulle vuoden 2025 alusta. Tehtävät hoitaa Suupohjan työllisyysalue. Kauhajoen lisäksi alueeseen liittyvät Isojoen, Karijoen ja Teuvan kunnat sekä Kurikan ja Kristiinankaupungin kaupungit. Työllisyysaluetta hallinnoi Suupohjan koulutus- ja työllisyyskuntayhtymä Vuoksi.

Hallintopalvelujen vastuulla oli järjestää kunta- ja aluevaalit huhtikuulla. Vaalijärjestelyt sujuivat hyvin. Uusi kaupunginvaltuusto kokousti ensimmäisen kerran 9.6.2025

Kiinteistöstrategia laadinta on aloitettu kesäkuun alussa ja alustava työ on esitelty tekniselle lautakunnalle ja kaupunginhallitukselle. Työ valmistuu vuoden 2026 alkupuolella.

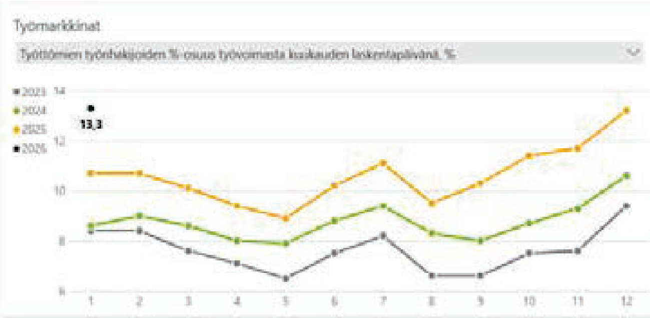
Sote- ja pelastustoiminnan käytössä olevista toimitiloista on laadittu yhtiöittämisselvitystä yhteistyössä BDO Oy:n kanssa. Osana yhtiöittämiseen liittyvää valmistelua kaupunki on pyytänyt ulkopuolisen arvion, että täyttyykö Kauhajoella lainsäädännön vaatimukset yhtiöittämiselle. Kaupunki antoi toimeksiannon Finnwise Advisors Oy:lle tehdä kartoitus sote- ja pelatuskiinteistöjen markkinoista Kauhajoella. Tehdyn kartoituksen perusteella kaupunginhallitus kokouksessaan 10.11.2025 § 278 päätti, että kaupunki ei lähde yhtiöittämään sote- ja pelatuskiinteistöjään, koska tehty kartoitus osoitti, ettei Kauhajoella ole toimivia markkinoita edellä mainituille kiinteistöille.

Työttömyys

Kauhajoen kaupunki oli mukana Suupohjan koulutuskuntayhtymän hallinnoimassa Etelä-Pohjanmaan seudun työllisyyden kuntakokeilussa, joka päättyi vuoden 2024 lopussa. Vuonna 2025 työvoimapalveluiden järjestämisvastuu siirtyi valtiolta kunnille, ja Kauhajoki on kuulunut Suupohjan työllisyysalueeseen.

Vuonna 2025 työttömyysaste oli Kauhajoella korkein vuoden lopussa, 13,2 prosenttia (10,6 % / 2024). Matalinta työttömyys oli toukokuussa, 8,9 prosenttia. Työttömiä työnhakijoita oli 31.12.2025 yhteensä 719 henkilöä (592 / 2024). Alle 20-vuotiaita oli työttömänä 30 ja pitkäaikaistyöttömiä oli 192.

Etelä-Pohjanmaan työttömyysaste oli Manner-Suomen toiseksi alhaisin, 9,9 prosenttia (8,9 / 2024), kun koko maassa se oli 13,0 prosenttia (12,0 / 2024). Vuoden lopussa Kauhajoella oli avoimia työpaikkoja 17, kun niitä oli edellisen vuoden lopulla vielä 38.

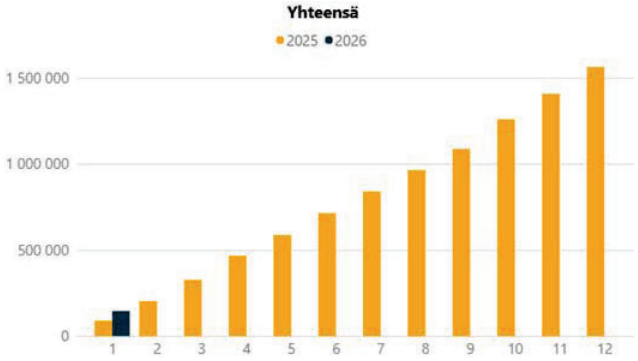


Kaavio. Työttömyysturvan kuntaosuudet kuukausittain (€) ja jakauma lajeittain (%). Kuntamaisema

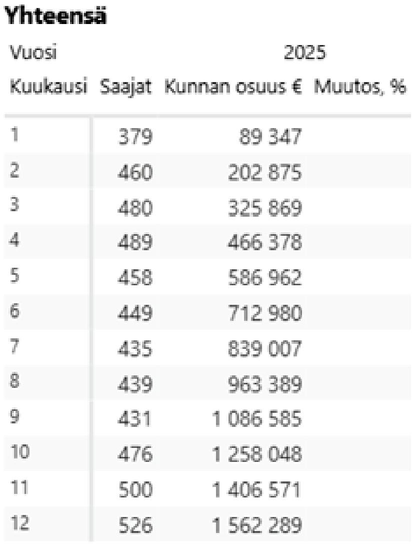
Työttömyysturva on uudistunut. Vuoden 2025 alusta alkaen kunnat rahoittavat osan Kelan maksamista työttömyystuista eli työmarkkinatuesta ja peruspäivärahasta sekä työttömyyskassojen maksamasta ansiopäivärahasta. Tilastomuutosten vuoksi 1/2025 tiedoista puuttuu osa etuuksien saajista.

Kauhajoen kaupungin osarahoittama työttömyysturva oli vuonna 2025 yhteensä 1 562 289 euroa. Tästä peruspäiväraha oli 44 886 euroa, ansiopäiväraha 202 379 euroa ja työmarkkinatuki 1 315 025 euroa. Vertailutietona todetaan, että vuonna 2024 Kauhajoki maksoi Kelalle työmarkkinatuen kuntaosuutta 643 889 euroa.

Seuraavissa kaavioissa on esitetty kunnan osarahoittama työttömyysturva euroina sekä jakautuen ansiopäivärahaan, peruspäivärahaan ja työmarkkinatukeen (lähde: Kuntamaisema). Vertailutietoja vuoteen 2024 ei ole esitetty työttömyysturvan uudistuksen vuoksi.



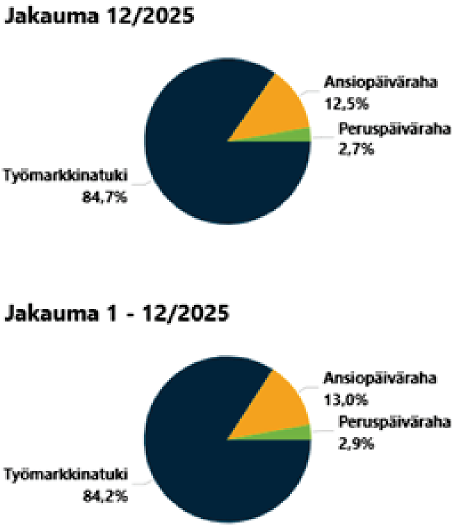
Kaavio. Työttömyysturva vuosina 2025−2026 kumulatiivisesti (€).



Yhteensä

Vuosi	2025		
Kuukausi	Saajat	Kunnan osuus €	Muutos, %
1	379	89 347	
2	460	202 875	
3	480	325 869	
4	489	466 378	
5	458	586 962	
6	449	712 980	
7	435	839 007	
8	439	963 389	
9	431	1 086 585	
10	476	1 258 048	
11	500	1 406 571	
12	526	1 562 289	

Kaavio. Työttömyysturva vuonna 2025 kumulatiivisesti (€).



Kaavio. Työttömyysturvan jakauma vuonna 2025.

1.4.3. Kaupungin henkilöstö

Kauhajoen kaupungin palveluksessa oli vuoden 2025 lopussa yhteensä 565 henkilöä (587 / 2024).

Henkilöstön lukumäärä 31.12.	2025	2024
Kaupunginhallitus, josta:	24	23
* Hallintopalvelut	10	9
* Elinkeinopalvelut	14	14
Kasvatus- ja opetuspalvelut	318	331
Hyvinvointipalvelut	111	114
Tekniset palvelut	92	100
Rakennusvalvonta	3	4
Ympäristöpalvelut	17	15
Yhteensä	**565**	**587**

Palkkojen ja palkkioiden kokonaissumma (sisältäen investointeihin liittyvät palkat 25 613,92 euroa) oli vuonna 2025 yhteensä 21 516 403,11 euroa, mikä on 0,2 % edellisvuotta enemmän.

Vuoden 2025 alussa henkilöstöetuudet siirtyivät ePassiin. ePassi on ollut aktiivisessa käytössä (487 henkilöä, 30925,18 euroa) ja käytetystä etuudesta noin 21 % käytettiin kaupungin omiin palveluihin. Työsuhdepyöräetuuden käyttöaste pysyi ennallaan, eikä uusia pyöräetuuksia juurikaan solmittu. Tähän varmasti merkittävimpänä tekijänä oli hallituksen työsuhdepyöriin liittyvän veroedun muutos syksyllä 2025.

Vuosi 2025 haastoi henkilöstöhallintoa monin tavoin. Valtakunnalliset työehtosopimusneuvottelut olivat katkolla keväällä 2025.

Sopimusneuvotteluiden myötä koko kunnallisen yleisen työ- ja virkaehtosopimuksen alainen henkilöstö siirtyi tasopalkkaukseen. Tasopalkkauudistus oli suuri ponnistus, joka vei merkittävän osan henkilöstöhallinnon työajasta kevään ja syksyn aikana. Tasopalkkauudistuksen rinnalla käynnistettiin koko henkilöstöä koskettava yhteistoimintamenettely ja toimintojemme rakenteellinen tarkastelu syyskuussa 2025. Neuvottelut jatkuivat uuden vuoden yli, päättyen lopulta tammikuussa 2026.

Erillinen henkilöstötilinpäätös 2025 laaditaan kevään 2026 aikana, ja se hyväksytään kaupunginvaltuustossa 25.5.2026. Henkilöstökertomuksessa annetaan keskeiset henkilöstöä ja henkilöstövoimavaroja kuvaavat tunnusluvut.

1.4.4. Ympäristöasiat

Kauhajoen kaupunki vastaa ympäristösuojeluviranomaiselle kuuluvista tehtävistä. Ympäristöasioissa on keskeistä, että Kauhajoella on merkittävää alkutuotantoa, kuten kasvinviljelyä, maidontuotantoa ja naudan- ja sianlihantuotantoa sekä luonnonvarojen kuten pohjavesien ja maa-ainesten hyödyntämistä.

Tehtävät tulevat pääosin ympäristönsuojelulaista, maa-aineslaista, jätelaista ja vesilaista. Tavoitteena on taata toimialueen asukkaille terveellinen, turvallinen, viihtyisä ja ekologisesti kestävä elinympäristö. Neuvonnalla ja tiedottamisella sekä lupa- ja ilmoitusmenettelyillä pyritään ehkäisemään ihmisen toiminnasta aiheutuvia ympäristöongelmia ennakolta. Valvonta on ensisijaisesti ohjaavaa ja neuvottelevaa, mutta ympäristönsuojeluviranomaisella on tarvittaessa käytössä hallinnolliset pakkokeinot, kuten toiminnan keskeyttäminen, teettämisuhan käyttäminen ja uhkasakon määrääminen. Pakkokeinoja voidaan käyttää määräyksen tehosteeksi silloin kun toimija tai kiinteistönhaltija on laiminlyönyt ympäristönsuojeluvelvoitteitaan eikä kehotuksesta huolimatta ole ryhtynyt tarvittaviin toimenpiteisiin.

Kauhajoen kaupungin ympäristöterveysvalvonnan tehtävänä on väestön ja yksilön terveyden ylläpitäminen ja edistäminen sekä ennaltaehkäistä, vähentää ja poistaa sellaisia elinympäristössä esiintyviä tekijöitä, jotka voivat aiheuttaa terveyshaittaa. Ympäristöterveysvalvontaan liittyviä tehtäviä ovat muun muassa elintarvike- ja tupakkavalvonta, terveydensuojelu sekä eläinlääkintähuolto.

Kunnan kuuluu huolehtia ympäristöterveyteen liittyvän lainsäädännön toimeenpanosta omalla alueellaan. Kauhajoen kaupungin toiminnan ympäristöohjeiden ja jätemääräysten laadinnasta ja noudattamisesta vastaa ympäristöpalvelujen toimiala.

Kaupungin kunnallistekniikka tekee talousarviomäärärahojen puitteissa toimenpiteitä, joilla parannetaan hule- ja jätevesien viemärijärjestelmiä, katualueita sekä puisto- ja ulkoilualueita. Ympäristöhankkeiden tavoitteena on lisätä mm. ympäristö- ja liikenneturvallisuutta, energiatehokkaita ratkaisuja sekä ympäristön esteettömyyttä ja viihtyisyyttä.

Konserniyhtiöt vastaavat alueen vesihuollosta ja kaukolämmöstä. Vesihuoltolain pohjalta Kauhajoen Vesihuolto Oy:n tavoitteena on turvata kohtuullisin kustannuksin riittävästi turvallista ja muutoinkin moitteetonta talousvettä sekä terveyden ja ympäristön suojelun kannalta asianmukainen viemäröinti.

Kauhajoen Lämpöhuolto Oy:n toimintansa vuonna 2020 aloittanut lämpökeskus tehostaa kiinteiden polttoaineiden käyttöä kaukolämmöntuotannossa korvaten samalla öljyn käyttöä. Lisäksi lämpökeskus on varustettu savukaasujen pesu- ja lauhdutuslaitteistolla, jolla tehostetaan lämmöntalteenottoa ja siten lämpökeskuksen kokonaishyötysuhdetta.

1.4.5. Korruption ja lahjonnan torjunta ja ihmisoikeusasiat

Kaupunginvaltuusto on 14.10.2021 hyväksynyt sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohjeen ja antanut siinä perusteet, joilla turvataan toiminnan lainmukaisuutta ja hyvän hallintotavan mukaisuutta. Kaupunginvaltuusto on 15.11.2021 hyväksynyt tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelman, joka perustuu tasa-arvolakiin (1329/2014) ja yhdenvertaisuuslakiin (1325/2014). Suunnitelmaa noudattamalla edistetään yhdenvertaisuutta, tasa-arvoa ja ihmisoikeuksia.

Tarkastuslautakunta ylläpitää Kuntalain (410/2015) 84 §:n mukaista sidonnaisuusrekisteriä. Kaupungin päätöksenteon avoimuuden ja läpinäkyvyyden edistäminen sidonnaisuuksien julkaisemisella on ehkäisevää vaikutusta vallan ja aseman väärinkäytön sekä vaikutusvallan väärinkäytön ilmenemiseen.

Hyvän hallinnon noudattamista ja päätöksenteon pohjautumista yhteiseen etuun voidaan tarkkailla sidosten ollessa julkisia.

Kaupunki on sitoutunut vastuulliseen sijoittamiseen yhdessä salkunhoitajien kanssa, tarkoittaen myös ihmisoikeuksien noudattamisen ja korruption vastaisen toiminnan huomioimista sijoitustoiminnassa. Yhtiöt, jotka eivät täytä kriteereitä, poissuljetaan sijoituksista. Salkunhoitajat antavat toiminnastaan säännöllisesti ESG-vastuullisuusraportin. Vastuullisuustekijöitä ovat mm. ihmisoikeuksien noudattaminen, korruption vastainen toiminta ja ympäristöasioiden huomioiminen. Periaatteiden myötä poissuljetaan sijoituksista yhtiöitä, jotka eivät täytä kriteereitä.

1.4.6. Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä ja todennäköisestä kehityksestä

Kaupungin toimintaan ja talouteen kohdistuvat riskit ja epävarmuustekijät ovat luokiteltavissa mm. strategisiin, taloudellisiin, toiminnallisiin ja vahinkoriskeihin.

Kaupungin strategiset riskinä on valtakunnallinen väestömuutos. Väestö vähenee, vanhenee ja syntyvyys pienenee. Työikäisen väestön osuus vähenee. Positiivinen työpaikkakehitys ja työvoiman saatavuus ovat avainkysymyksiä. Varhaiskasvatuksen ja oppilasikäluokkien pienentyessä palveluverkkoon liittyviä päätöksiä tulee jatkaa tulevina vuosina.

Talouden suunnitteluun ja toteutumiseen liittyvät riskit ovat yleisesti talouden ja toiminnan sopeuttamiseen kohdistuvia uhkia ja tavoitteiden toteutumiseen liittyviä epävarmuustekijöitä. Valtiontaloutta joudutaan sopeuttamaan merkittävästi tulevina vuosina, mikä heijastuu suoraan kuntatalouteen. Ukrainan sodan jatkuminen on heijastunut osittaisena epävarmuutena globaaliin talouteen. Inflaatio on tasaantunut ja korot ovat olleet vuoden 2025 aikana noin 2,2 prosentin tasossa. Tähän epävarmuuteen on kaupunginhallitus reagoinut päättämällä taloustyöryhmän loppuraportista toukokuulla sekä yhteistoimintamenettelyn käynnistämisestä syksyllä.

Tyypillisemmin taloudelle suurimpia riskejä ovat tulorahoituksen riittämättömyys ja suureen lainamäärään liittyvä korkoriski. Hallintojohtajan viranhaltijapäätöksellä kaupungin lainasalkun korkosuojasopimusta päivitettiin lokakuulla siten, että suojaustasoa etupainotettiin seuraaville 10 vuodelle. Päivityksen jälkeen lainapääoma on suojattu 45 miljoonaan euron tasoon vuoteen 2034 saakka. Korkosuoja leikkasi kaupungin vuoden 2025 korkokuluja merkittävästi, noin 617 000 euroa. Elintärkeää tulevien talousarvioiden suhteen on, että kaupungin investointitaso on korkeintaan noin 4 miljoonaa euroa, jolloin lainakantaa on mahdollista vähentää. Talousarviossa 2026 varauduttiin miljoonan euron korkomenoihin, joissa on otettu huomioon korkosuojasopimuksen tuoma hyöty. Kassan riittävyyttä seurataan jatkuvasti ja tarvittaessa otetaan kuntatodistusohjelman mukaista lyhytaikaista lainaa tasapainottamaan maksuvalmiuden vaihteluita.

Konsernivelka oli vuonna 2023 noin 96 173 000 euroa, vuonna 2024 noin 90 809 000 euroa ja vuonna 2025 noin 91 386 000 euroa.

Toiminnalliset riskit liittyvät erityisesti henkilöstöriskeihin. Näitä ovat henkilöstön saatavuuteen, riittävyyteen ja osaamistason ylläpitoon liittyvät epävarmuustekijät. Henkilöstörakenteesta nousee esiin eläköitymisten tuomat haasteet sekä avainhenkilöriskit. Toimenkuvia, tehtäviä ja sijaisjärjestelyjä tarkastellaan työtehtävien edellyttämälle tasolle yhdessä henkilöstön kanssa. Ohjeet ja suunnitelmat työn tekemisen tueksi ovat käytössä ja päivitystä tehdään tarpeen mukaan. Työpaikkojen riskien arviointeja, työpaikkaselvityksiä, työpaikkakäyntejä ja terveystarkastuksia on tehty suunnitelmallisesti, mutta koronapandemia on valitettavasti siirtänyt osaa käynneistä eteenpäin. Vuosittain tehdään talousarvion yhteydessä henkilöstösuunnitelma ja tilinpäätöksen jälkeen henkilöstökertomus.

Vahinkoriskit ilmenevät erityisesti kiinteistöihin ja infraan liittyvinä ongelmina. Investointitarpeita ja korjausvelkaa on merkittävästi tuleville vuosille ja vuosittain talousarvioon varataan määrärahaa infran kuten viemärijärjestelmien ja katualueiden parantamiseen, liikenneturvallisuuden parantamiseen sekä kiinteistöjen toiminnallisen ja energiatehokkuuden parantamiseen. Kaupungin henkilöstö, omaisuus ja palvelutoiminta on vakuutettu siten, että mahdollinen vahinkotilanne ei aiheuta merkittävää taloudellista menetystä.

1.4.7. Selonteko kaupungin sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä

Kaupunginvaltuuston 14.10.2021 hyväksymä sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohje antaa päivitetyt perusteet sisäisen valvonnan, riskienhallinnan, tilivelvollisten toimivallan ja vastuun määrittelyyn sekä sisäisen tarkastuksen toteuttamiseen.

Kaupunginhallitus on 15.12.2025 hyväksynyt kaupungin hankintaohjeen päivityksen. Aikaisempi ohje oli vuodelta 2018. Hankintaohjeella tuetaan hankintojen suunnittelua, kilpailutusta ja sopimusten hallintaa. Hankintaohjetta ja sen liitteenä olevaa pienhankintaohjetta sovelletaan kaikkiin kaupungin hankintoihin. Ohjeen lisäksi hankinnoissa hyödynnetään julkisiin hankintoihin keskittyneitä virallisia tietolähteitä ja henkilöstöä koulutetaan tarvittaessa hankintoihin liittyviin kysymyksiin. Isoissa ja vaativimmissa hankinnoissa voidaan hyödyntää ulkopuolista asiantuntija-apua. Päivitetty hankintaohje sisältää myös pienhankintaohjeen

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tarkoituksena on ollut tuottaa kohtuullinen varmuus siitä, että vuonna 2025 kaupungin toiminnassa toteutui

- kaupunginvaltuuston vahvistama strategia siten, että strategiset tavoitteet sisältyivät toimialojen tuloskortteihin, tavoitteisiin ja toimenpiteisiin

- palvelutuotannolle talousarviossa asetetut toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet

- toiminnan asian- ja lainmukaisuus lain säännöksiä, viranomaisohjeita ja toimielinten päätöksiä noudattaen sekä hyvän hallintotavan mukaiset menettelyt

- omaisuuden ja resurssien asianmukainen turvaaminen, käyttö ja hoito siten, että toiminnan jatkuvuus ja häiriöttömyys oli turvattu

- toiminnallisen ja taloudellisen tiedon oikeellisuus, riittävyys ja raportointi.

Talousarviossa on toimielimille määritetty tilivelvolliseksi kyseinen toimialajohtaja. Käyttösuunnitelmassa toimielin voi määrätä myös muita vastuuhenkilöitä kustannuspaikoittain tai hankkeittain. Kuntalain mukaisesti tilivelvollisia ovat lisäksi kunnan toimielimen jäsenet, kaupunginjohtaja sekä toimielimen esittelijä. Tilivelvollisuus kattaa johtamis-, ohjaus- ja seurantavastuun lisäksi tulosvastuun ja oikeudellisen vastuun.

Toimialajohtajalla on tilivelvollisena vastuu johtamansa toiminnan riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan järjestämisestä, ylläpidosta ja raportoinnista osana päivittäistä toimintaa. Sisäinen valvonta ja riskienhallinta toteutuu mm. selkeinä tehtävien, toimivallan ja vastuiden jakoina, valvonta- ja raportointivelvoitteina, tietojen ja tietojärjestelmien suojaamisena, omaisuuden turvaamisena ja sopimusten hallintana.

Toimintavuonna lautakunnat valvoivat, että sen alainen palvelutoiminta toimi vahvistetun talousarvion ja kaupunginvaltuuston ja -hallituksen hyväksymien tavoitteiden mukaisesti. Lautakunnat antoivat osavuosikatsausten ja toimintakertomuksen yhteydessä vastuualuettaan koskevan selonteon.

Toiminnan asian- ja lainmukaisuutta seurataan päätösten täytäntöönpanon yhteydessä. Lautakuntien pöytäkirjat saatetaan kaupunginhallitukselle tiedoksi. Viranhaltijapäätökset saatetaan tiedoksi ao. toimielimelle ja muilta osin esimiehillä on mahdollisuus seurata päätöksiä tiedonhallintajärjestelmässä. Kuntalain mukaisesti pöytäkirjat ja viranhaltijapäätökset julkaistaan tietoverkossa. Sisäistä tarkkailua suoritetaan myös henkilöstöpäätösten ja tilinpidon osalta palkkalaskennan, kirjanpidon ja talousseurannan yhteydessä.

Tietojen turvaaminen, henkilötietojen ja rekisteröityjen tietojen lainmukainen käsittely ja ohjelmistojen toimivuuden varmistaminen ovat olleet keskeisesti kehittämistyön, riskienhallinnan ja valvonnan kohteina. Dokumentoiduilla toimintatavoilla ja ohjeiden avulla on varmistettu oletusarvoisesti se, että henkilöstöllä ja luottamishenkilöillä on tieto perusperiaatteista, joita kaupungin toiminnassa noudatetaan tietoturvan ja tietosuojan varmistamisessa kaikissa henkilötietojen käsittelyssä ja käytännön toiminnassa. Vuoden 2024 aikana ei tullut ilmi tietoturvan tai tietosuojan isoja poikkeamia kaupungin omassa toiminnassa.

Kaupunginvaltuusto on vahvistanut 26.11.2018 poistosuunnitelman perusteiden ja poistoaikojen päivitykset ja niitä on sovellettu 1.1.2019 alkaen. Päätöksellä kaupungin ohje hyödykekohtaisten poistoaikojen määrityksestä vastaa kuntajaoston yleisohjetta ja velvoittaa yleisohjeesta poiketessa esittämään dokumentoidusti hyödykekohtaiset perustelut hyväksyttäväksi kaupunginhallitukselle. Riskienhallinnan kannalta on merkityksellistä, että poistolaskenta vastaa hyödykkeen taloudellista pitoaikaa.

Kaupunginhallitus on vuonna 2025 käsitellyt joitain tilanteita, joissa kaupungin vuokralaisena toimiva yritys on ollut maksuvaikeuksissa ja vuokrasaatavia on kertyneet.

Kaupunginhallitus on perustanut ratkaisunsa neuvotteluihin ja kuulemisiin sekä maksuaikataulujen ja vuokratason sovitteluun, mutta pitäytyen vuokrasopimuksen, vuokrasopimuslainsäännön ja hallinnon oikeusperiaatteiden asettamissa rajoissa. Riskienhallinnan kannalta on pyritty säännölliseen saatavien seurantaan ja poikkeamiin puuttumiseen. Tilanne, jossa päädytään sopimusoikeudellisiin toimenpiteisiin ja jopa yrityksen konkurssiin, ei ole kaupunginkaan kannalta toivottu. Edellä mainituista toimenpiteistä huolimatta kaupunki joutui tekemään yritystoimintaan liittyviä alaskirjauksia vuoden 2025 aikana noin 300 000 euron edestä.

Kaupungin johdon käsitys on, että kaupungin toiminnassa toteutetaan sen talouden ja toiminnan laajuuteen ja sisältöön sekä niihin liittyviin riskeihin nähden asianmukaisia menettelytapoja. Toteutettu sisäinen valvonta antaa riittävän kuvan talouden ja toiminnan laillisuudesta ja tuloksellisuudesta sekä varojen ja omaisuuden turvaamisesta. Valvonnan yhteydessä ei ole havaittu oleellisia puutteita kuluneella tilikaudella. Toiminnan kehittämiseksi organisaation sisäistä tiedonkulkua sekä sisäistä ja ulkoista viestintää parannetaan, toimintaohjeita päivitetään sekä toteutetaan.

1.5. Tilikauden tuloksen muodostuminen

Tuloslaskelma 01.01.-31.12.2025			
Ilman sisäisiä vyörytyseriä 1000 euroa	**2025 tilinpäätös**	**2024 tilinpäätös**	**muutos % tp 2024 / tp 2025**
Toimintatuotot			
Myyntituotot	2 006	1 560	28,6 %
Maksutuotot	624	641	-2,6 %
Tuet ja avustukset	1 363	1 391	-2,0 %
Muut toimintatuotot	5 322	5 692	-6,5 %
Toimintatuotot yhteensä	9 315	9 283	0,3 %
Valmistus omaan käyttöön	45	65	-31,0 %
Toimintakulut			
Henkilöstökulut			
Palkat ja palkkiot	-21 491	-21 199	1,4 %
Henkilösivukulut			
Eläkekulut	-4 266	-4 362	-2,2 %
Muut henkilösivukulut	-654	-672	-2,7 %
Palvelujen ostot	-9 142	-8 491	7,7 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-4 458	-4 539	-1,8 %
Avustukset	-2 469	-1 627	51,8 %
Muut toimintakulut	-1 891	-1 669	13,3 %
Toimintakulut yhteensä	-44 370	-42 559	4,3 %
Toimintakate	-35 011	-33 211	5,4 %
Verotulot	28 177	29 977	-6,0 %
Valtionosuudet	11 067	9 885	12,0 %
Rahoitustuotot ja -kulut			
Korkotuotot	39	73	-46,4 %
Muut rahoitustuotot	2 335	2 086	11,9 %
Korkokulut	-1 050	-1 496	-29,8 %
Muut rahoituskulut	-396	-703	-43,7 %
Vuosikate	5 161	6 611	-21.9%
Poistot ja arvonalentumiset	-5 595	-5 617	-0,4 %
Suunnitelman mukaiset poistot	-5 595	-5 617	-0,4 %
Kertaluontoiset poistot	0	0	
Arvonalentumiset	0	0	
Tilikauden tulos	-433	994	-143,6 %
Poistoeron lisäys(-) tai vähennys(+)	32	32	-2,5 %
Tilikauden yli / alijäämä	**-402**	**1 026**	**-139,1 %**
Tuloslaskelman tunnusluvut:			
Toimintatuotot / Toimintakulut, %	21,02 %	21,78 %	
Vuosikate / Poistot, %	92,25 %	117,69 %	
Vuosikate, EUR / asukas	415,04	528,10	
Asukasmäärä	12 436	12 518	

*asukamäärä/ Tilastokeskus
31.12.2025 ennakkotieto,
31.12.2024 vahvistettu
lopullinen tieto

Tuloslaskelman tunnusluvut

Toimintakate on toimintatuottojen ja -kulujen erotus, joka osoittaa verorahoituksella rahoitettavan osuuden toiminnan kuluista. Kuntayhtymässä, jossa verorahoitusta ei ole, toimintakatteen on oltava ylijäämäinen. Maksurahoituksen osuutta toimintamenoista kuvataan tunnusluvulla, joka lasketaan kaavasta:

Toimintatuotot/Toimintakulut, %
(Toimintatuotot prosenttia toimintakuluista)

= 100 * Toimintatuotot /
(Toimintakulut - Valmistus omaan käyttöön)

Kunnan toimintojen organisointi, kuten toimintojen yhtiöittäminen ja kuntien välinen yhteistoiminta vaikuttavat tunnusluvun arvoon ja selittävät kuntakohtaisia eroja.

Vuosikate osoittaa sen määrän, joka tulorahoituksesta jää käytettäväksi investointeihin, sijoituksiin ja lainan lyhennyksiin. Vuosikate on keskeinen kateluku arvioitaessa tulorahoituksen riittävyyttä. Vuosikatteen ja poistojen vertailussa on vakiintunut käyttöön seuraava tunnusluku:

Vuosikate/ Poistot, % (Vuosikate prosenttia poistoista)

= 100* Vuosikate/Poistot ja arvonalentumiset

Kun tunnusluvun arvo on vähintään 100 %, oletetaan tulorahoituksen olevan riittävä. Oletusta voidaan kuitenkin pitää pätevänä vain, jos poistot ja arvonalentumiset vastaavat kunnan keskimääräistä vuotuista investointitasoa pitkällä aikavälillä. Investoinneilla tarkoitetaan tällöin poistonalaisten investointien omahankintamenoa, joka saadaan vähentämällä hankintamenosta valtionosuudet ja muut rahoitusosuudet.

Investointitaso määritetään voimassa olevasta investointisuunnitelmasta, jonka aikajänne on riittävä keskimäärän osoittamiseksi. Jos poikkeuksellisen suuri poistonalainen investointihanke ajoittuu suunnittelukaudelle tai investointeja on taloussuunnitelmassa leikattu ja siirretty suunnitelman ulkopuolelle, on investointitasoa arvioitava taloussuunnittelukautta pitemmällä jaksolla.

Tulorahoitus on ylijäämäinen, kun vuosikate ylittää poistot, ja alijäämäinen, kun vuosikate alittaa poistot. Myös nämä väittämät pitävät paikkansa vain, jos poistot vastaavat keskimääräistä vuotuista poistonalaista investointitasoa.

Jos vuosikate on negatiivinen, on kunnan tulorahoitus heikko.

Vuosikate euroa/asukas

Vuosikate asukasta kohden on yleisesti käytetty tunnusluku tulorahoituksen riittävyyden arvioinnissa. Kuntakohtainen tavoitearvo tunnusluvulle saadaan jakamalla edellä mainittu keskimääräinen vuotuinen investointitaso kunnan asukasmäärällä. Kuntayhtymissä ei lasketa tätä tunnuslukua.

Keskimääräistä, kaikkia kuntia koskevaa tavoitearvoa ei voida asettaa. Kuntakohtaisia eroja selittävät toimintojen organisointi ja palvelutoiminnan laajuus. Asukasmääränä tunnusluvussa käytetään kunnan asukaslukua tilikauden lopussa.

Erityisesti silloin, kun kunnan talouden tasapainoa ja liikkumavaraa verrataan muihin kuntiin, on otettava huomioon erot veroprosenteissa. Riittävä tulorahoitus voi kahdessa vertailukunnassa olla saavutettu erilaisella verorasitteella kuntalaisiin.

Tilikauden tulos on tilikaudelle jaksotettujen tulojen ja menojen erotus, joka lisää tai vähentää kunnan omaa pääomaa. Tilikauden tulokseen saattavat olennaisesti vaikuttaa satunnaiset tuotot tai kulut, mistä syystä tulorahoituksen riittävyyden arviointia ei voida määritellä sen perusteella.

Tilikauden tuloksen jälkeen esitettävät erät ovat tuloksenkäsittelyeriä. Ylijäämäinen tilikauden tulos voidaan siirtää varauksiin, rahastoida tai liittää tilinpäätöstä seuraavan vuoden tilinpäätöksessä edellisiltä vuosilta kertyneeseen yli- tai alijäämään. Poistoeron lisäyksiä kirjataan varauksia käytettäessä. Ylijäämää lisääviä tai alijäämää vähentäviä eriä ovat poistoeron, varausten ja rahastojen vähentäminen.

(Lähde: Kirjanpitolautakunnan kuntajaosto, 2024. Yleisohje kunnan ja kuntayhtymän tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta.)

Kauhajoen kaupungin tilikauden tulokseksi muodostui 401 765 euron alijäämä. Alkuperäinen talousarvio oli laadittu nollatulokseen, mutta muutostalousarvio ennusti syksyllä jopa 1,5 miljoonan alijäämää. Alijäämäisen tuloksen muodostukseen vaikutti erityisesti verotulojen heikkeneminen (noin 1,8 miljoonaa euroa vähemmän kuin vuonna 2024) ja alkuperäisten toimintakatteiden ylittyminen merkittävästi kolmella toimialalla.

Konserniyhteisöissä talousarviovuosi oli suunniteltu pääosin jatkumona sen hetkiselle toiminnalle, eikä tiedossa ollut merkittäviä toiminnan ja palvelutarpeen muutoksia kuin Kauhajoen Tennishalli Oy:n osalta. Suunnitelmana oli sulauttaa yhtiön toiminta osaksi kaupungin liikuntapalveluita. Vuoden 2025 loppupuolella kaupungin omistusosuus yhtiöstä kasvoi 100 prosenttiin, kun se osti loput yhtiön osakkeet Kauhajoen Tennisseura ry:ltä. Kauhajoen Tennishalli Oy:n toimintojen alasajo jatkuu vuonna 2026.

Toimintatuotot

Kauhajoen kaupungin ulkoiset toimintatuotot vuonna 2025 olivat 9 315 158 euroa (9 283 298 euroa / 2024). Toimintatuotoissa merkittävä osuus on edelleen saaduilla tuilla ja avustuksilla, mikä kertoo palvelujen aktiivisesta kehittämisestä ja onnistuneesta valtionavustusten hausta. Myös myyntituotot ylittivät talousarvion, yhteensä noin 603 000 eurolla. Myyntituottojen positiiviseen kertymään vaikutti etenkin aikaisemman puunmyynnin tulojen realisoituminen vuonna 2025.

Toimintakulut

Ulkoiset toimintakulut olivat 44 370 449 euroa (42 559 401 euroa / 2024). Toimintakuluissa ylitystä tuli erityisesti henkilöstökuluista ja työllisyydenhoidon kustannuksista. Henkilöstökulut ylittyivät alkuperäiseen talousarvioon nähden noin 673 000 euroa. Henkilöstökulujen ylittyminen selittyy pääosin liian pienillä varauksilla sijaiskuluihin kasvatus- ja opetuspalveluissa.

Toimintakate

Toimintakate ylittyi alkuperäisestä talousarviosta 451 328 euroa. Muutostalousarvioon nähden tuli alitusta 252 672 euroa.

Kaupunginhallituksen ja lautakuntien sitovuustason (toimintakatteen) ylitykset ja alitukset olivat alkuperäiseen ja muutostalousarvioon nähden seuraavat:

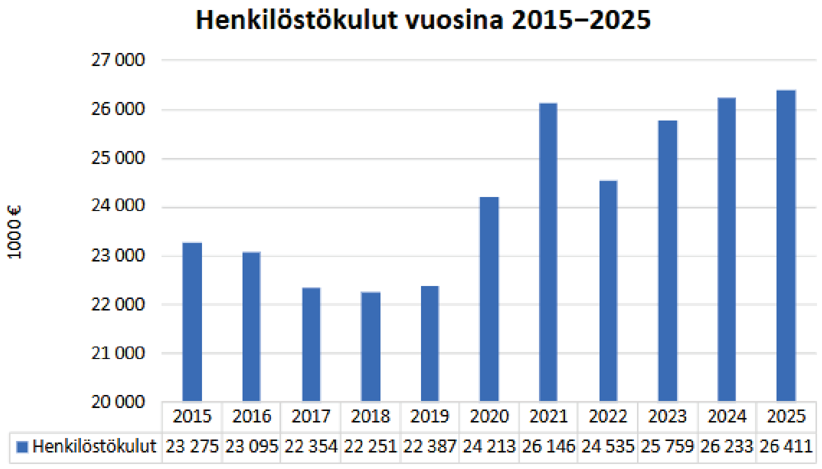
→**Taulukko oikealla sivulla 27**

Verotulot

Kunnallisveron tuotto perustui 9,6 veroprosenttiin. Verotuloja kaupunki sai 28 177 483, mikä oli 1 799 670 euroa edellisvuotta vähemmän. Kunnallisveron osuus verotuloista oli 20 826 174 euroa (vähennystä 1 264 349 euroa). Kiinteistöveroa kertyi 4 074 819 euroa (vähennystä 30 403 euroa). Yhteisöveroa saatiin 3 276 490 euroa (vähennystä 504 918 euroa).

Vuoden 2022 tuloveroprosenttipäätöksellä lukittiin myös vuoden 2023 tuloveroprosentti hyvinvointialueen perustamisen vuoksi. Vuoden 2023 kunnan tuloveroprosentti laskettiin vähentämällä 12,64 prosenttiyksikköä vuoden 2022 veroprosentista. Kaupunginvaltuuston 28.10.2024 § 47 päätöksellä vahvistettiin vuoden 2025 tuloveroprosentiksi 9,6.

→ **Taulukot oikealla sivulla 27.**



Kaavio. Henkilöstökulut vuosina 2015– 2025.

		Alkuperäinen TA		Muutos-TA
Kaupunginhallitus / hallintopalvelut	alitus	-213 944,98 €	alitus	-213 944,98 €
Kaupunginhallitus / elinkeinopalvelut	ylitys	202 695,59 €	ylitys	22 695,59 €
Kasvatus- ja opetuslautakunta	ylitys	624 718,54 €	ylitys	424 718,54 €
Hyvinvointilautakunta	ylitys	540 190,39 €	ylitys	216 190,39 €
Tekninen lautakunta	alitus	-665 393,93 €	alitus	-665 393,93 €
Rakennuslautakunta	alitus	-24 248,59 €	alitus	-24 248,59 €
Ympäristölautakunta	ylitys	-12 689,41 €	alitus	-12 689,41 €
Yhteensä (toimintakate)	**ylitys**	**451 327,61 €**	**alitus**	**-252 672,39 €**

Verotulot	TA 2025	TA muutos	TA 2025 + muutos	TP 2025	Poikkeama € TA+m / toteuma	Poikkeama % TA+m / toteuma
Kunnan tulovero	22 043 000	-985 000	21 058 000	20 826 174	-231 826	-1,1 %
Kiinteistövero	4 216 000	-44 000	4 172 000	4 074 819	-97 181	-2,3 %
Osuus yhteisöveron tuotosta	3 715 000	-521 000	3 194 000	3 276 490	82 490	2,6 %
Yhteensä	**29 974 000**	**-1 550 000**	**28 424 000**	**28 177 483**	**-246 517**	**-0,9 %**

Taulukko. Verotulot vuonna 2025.

Vuosi	Tuloveroprosentti	Verotettava tulo / milj. €	Muutos %
2022	22,00	290	2,9
2023	9,36	302	4,1
2024	9,40	305	1,0
2025	9,60	307	0,7

Taulukko. Tuloveroprosentti ja verotettava tulo vuosina 2022−2025.
** Lähde: Kuntaliitto, veroennuste 2/2026 (verotettava tulo)*

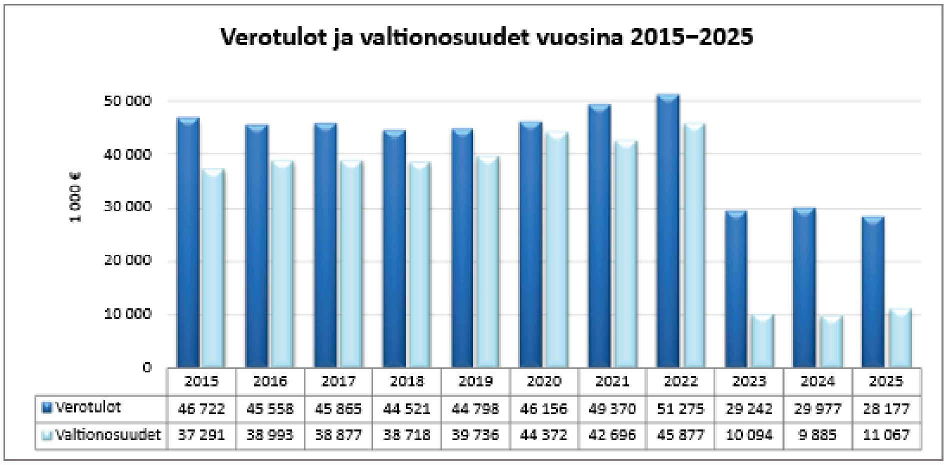
Kiinteistövero	2022	2023	2024	2025
yleinen kiinteistöveroprosentti	0,93 %	0,93 %		
rakennusten yleinen kiinteistöveroprosentti			0,93 %	0,93 %
maapohjan veroprosentti			1,30 %	1,30 %
vakituisen asuinrakennuksen veroprosentti	0,65 %	0,65 %	0,65 %	0,65 %
muut asuinrakennukset (mm. vapaa-ajan asunnot)	1,20 %	1,20 %	1,20 %	1,20 %
rakentamattoman rakennuspaikan veroprosentti	3,00 %	3,00 %	3,00 %	3,00 %
voimalaitosten veroprosentti	3,10 %	3,10 %	3,10 %	3,10 %
yleishyödyllisten yhteisöjen veroprosentti	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %

Taulukko. Kiinteistöveroprosentti vuosina 2022−2025.

Valtionosuudet

Valtionosuudet olivat 11 066 562 euroa eli 1 181 378 euroa edellisvuotta enemmän. Luku sisältää verotulomenetysten korvausta 1 827 360 euroa.

Valtionosuudet ja verotulomenetysten korvaus	TA 2025	TA muutos	TA 2025 + muutos	TP 2025	Poikkeama € TA+m/ toteuma	Poikkeama % TA+m/ toteuma
Valtionosuudet	**10 719 000**	**260 713**	**10 979 713**	**9 239 202**	**-1 740 511**	
Yleinen valtionosuus	10 719 000	260 713	10 979 713	4 146 470	-6 833 243	
Verotuloihin perustuva valt.os.tasaus				5 292 121	5 292 121	
Kunnan opetus- ja kultt. toim.valt.os.				-199 389	-199 389	
Harkinnanvar.valt. osuuden korotus				0	0	
Verotulomenetysten kompensaatio				**1 827 360**	**1 827 360**	
Yhteensä	**10 719 000**	**260 713**	**10 979 713**	**11 066 562**	**86 849**	**0,8 %**



Kaavio. Verotulojen ja valtionosuuksien kertymä vuosilta 2015–2025.

Rahoitustuotot ja -kulut

Rahoitustuottoja ja -kuluja tarkasteltaessa saatiin tuottoa yhteensä 2 373 773 euroa (2 158 739 euroa / 2024). Korkotulot sisältävät antolainoista ja talletusvaroista saatavat korkotulot. Osinkotuottoja ja osuuspääomien korkoja on saatu 675 824 euroa (562 287 euroa / 2024). Pääosan näistä tuotoista muodostavat Fortum Oyj:n osingot.

Kaupunki omistaa Fortum Oyj:n osakkeita yhteensä 446 320 kpl (vastaavasti vuonna 2024). Niiden markkina-arvo 31.12.2025 oli 8 114 098 euroa (6 032 015 euroa / 2024) ja kirjanpitoarvo 3 181 992 euroa, kuten edellisvuonna. Vuonna 2023 kaupunki myi osan Fortumin osakkeistaan. Tilinpäätöshetkellä takaisinostettujen osakkeiden (241 000 kpl) markkina-arvoa verrattiin kirjanpitoarvona olevaan hankinta-arvoon. Osakkeen arvo 31.12.2025 oli 18,18 euroa/osake. Markkina-arvo ylittää kirjanpitoarvon, joten tappiokirjausta ei tehty tilinpäätöksessä 2025.

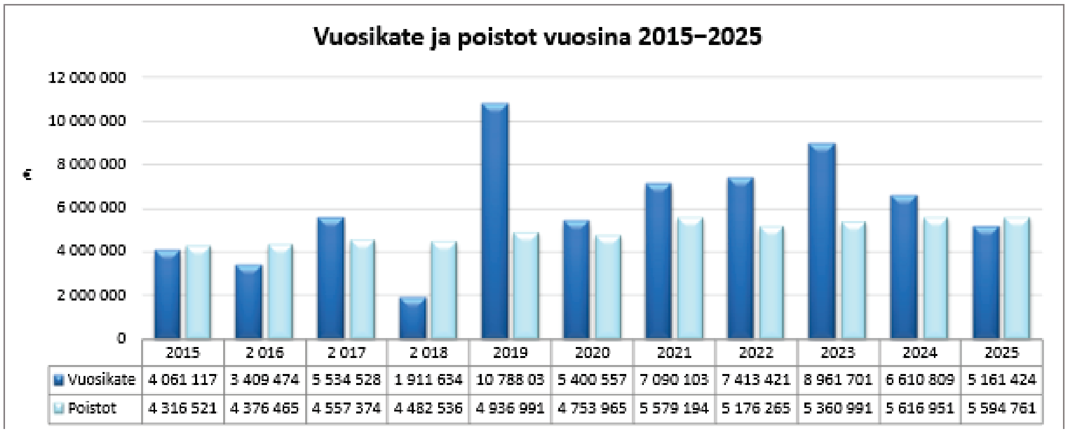
Sijoitussalkkujen hoitajina toimivat EVLI Pankki Oyj ja S-Pankki instituutiot. Sijoitussalkkujen markkina-arvo 31.12.2025 oli 24 843 665 euroa (23 240 402 euroa / 2024). Salkkujen kirjanpitoarvo 22 980 384 euroa nousi vuoden alusta 1 587 350 euroa, mikä merkittiin tilinpäätöksessä tuotoksi. Rahamarkkinat olivat suotuisat varsinkin osakesijoitusten osalta.

Korkokuluissa näkyy edelleen korkealla pysynyt euribor-taso. Kaupungin lainasalkussa korkosidonnaisuus on pääsääntöisesti sidottu 6 kuukauden euriboriin, joka on laskenut alkuvuoden 2,6 prosentista joulukuun 2,1 prosenttiin. Alkuperäisessä talousarviossa varauduttiin 1,0 miljoonan euron korkokuluihin. Muutostalousarvio lisäsi korkokuluja 1,2 miljoonaan euroon, mutta lopullinen toteuma oli 1 050 000 euroa.

Vuosikate

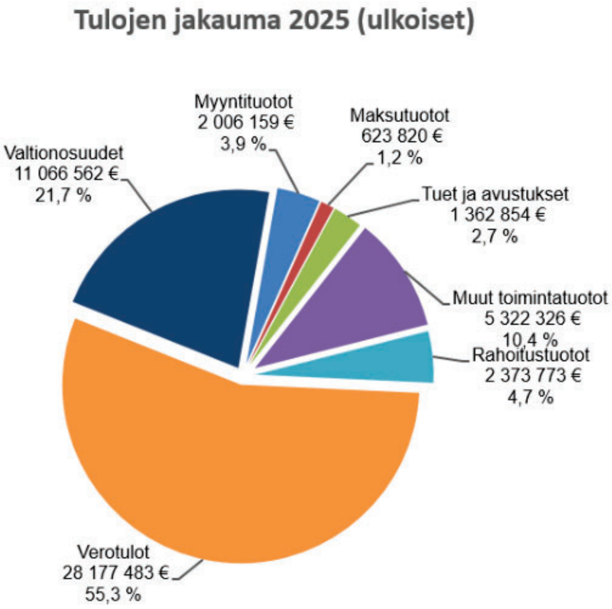
Vuosikatteeksi muodostui 5 161 424 euroa (6 610 809 euroa / 2024). Vuosikate ei riitä kattamaan poistoja, joiden määräksi kirjattiin 5 594 761 euroa (5 616 951 euroa / 2024).

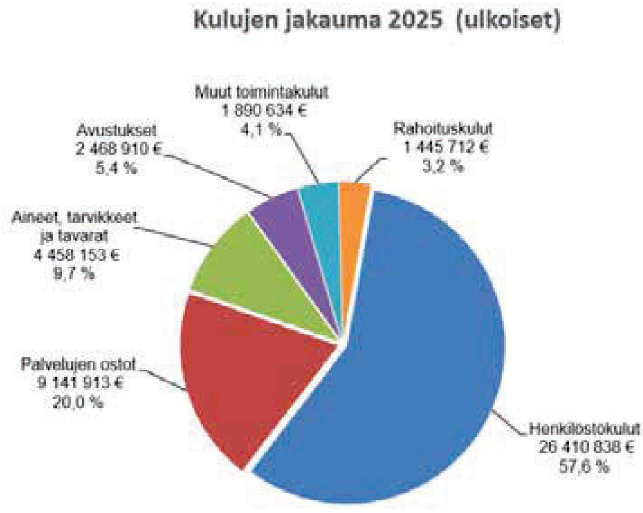
Tilikauden tulos muodostui 433 337,13 euroa alijäämäiseksi. Poistoeron vähennyskirjauksen 31 572,24 euroa jälkeen tilikauden alijäämäksi muodostui 401 764,89 euroa. Taseen ylijäämä aiemmilta vuosilta oli 2 180 148 euroa. Tilikauden tulos huomioiden jää taseeseen ylijäämää 1 778 383 euroa. Taseen ylijäämä on 143 euroa/asukas (174 euroa / 2024).



	2015	2 016	2 017	2 018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Vuosikate	4 061 117	3 409 474	5 534 528	1 911 634	10 788 03	5 400 557	7 090 103	7 413 421	8 961 701	6 610 809	5 161 424
Poistot	4 316 521	4 376 465	4 557 374	4 482 536	4 936 991	4 753 965	5 579 194	5 176 265	5 360 991	5 616 951	5 594 761

Kaavio. Vuosikatteen ja poistojen kertymä vuosilta 2015–2025.





Vasen kaavio: Tulojen jakauma vuonna 2025.

Oikea kaavio: Kulujen jakauma vuonna 2025.

1.6. Toiminnan rahoitus

Rahoituslaskelma	Tilinpäätös 2025	Tilinpäätös 2024
Toiminnan ja investointien rahavirta	**1000 EUR**	**1000 EUR**
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	5 161	6 611
Tulorahoituksen korjauserät	59	-59
*	5 221	6 552
Investointien rahavirta		
Pysyvien vastaavien investoinnit	-4 452	-2 847
Rahoitusosuudet investointeihin	732	0
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	42	562
*	-3 678	-2 285
Toiminnan ja investointien rahavirta	1 543	4 267
Rahoituksen rahavirta		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäykset	-61	-190
Antolainasaam. vähennykset	637	39
*	576	-151
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäykset	5 000	6 000
Pitkäaikaisten lainojen vähennykset	-6 283	-6 576
Lyhytaikaisten lainojen muutokset	0	-4 000
*	-1 283	-4 576
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiant.varojen/pääom.muutokset	-25	161
Vaihto-omaisuuden muutos	0	0
Saamisten muutos	53	-197
Korottomien velkojen muutos	115	-2 558
*	143	-2 594
Rahoituksen rahavirta	-564	-7 321
Rahavarojen muutos	979	-3 054
Rahavarojen muutos		
Rahavarat 31.12.	27 740	26 761
Rahavarat 1.1.	26 761	29 815
Rahoituslaskelman tunnusluvut	**2025**	**2024**
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta, €	10 599 314	9 078 297
Investointien tulorahoitus %	138,8 %	232,2 %
Laskennallinen lainanhoitokate	0,67	0,82
Kassan riittävyys, pv	179	180
Asukasmäärä	12 436	12 518

* asukasmäärä/Tilastokeskus: 31.12.2025 ennakkotieto, 31.12.2024 vahvistettu lopullinen tieto

Rahoituslaskelman tunnusluvut

Investoinnit:
Toiminnan ja investointien rahavirta ja sen kertymä

Rahoituslaskelman välitulos Toiminnan ja investointien rahavirta itsessään on jo tunnusluku, jonka positiivinen (ylijäämäinen) määrä ilmaisee sen, kuinka paljon rahavirrasta jää antolainaukseen, lainojen lyhennyksiin ja rahavarojen lisäämiseen, ja negatiivinen (alijäämäinen) määrä ilmaisee sen, että menoja joudutaan kattamaan joko olemassa olevia rahavaroja vähentämällä taikka ottamalla lisää lainaa.

Toiminnan ja investointien rahavirta -välituloksen tilinpäätösvuoden ja neljän edellisen vuoden kertymän avulla voidaan seurata investointien omarahoituksen toteutumista pitemmällä aikavälillä. Omarahoitusvaatimus täyttyy, jos kertymä viimeksi päättyneenä tilinpäätösvuonna on positiivinen. Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä ei saisi muodostua pysyvästi negatiiviseksi.

Investointien tulorahoitus, %
= 100 * Vuosikate / Investointien omahankintameno

Investointien tulorahoitus -tunnusluku kertoo, kuinka paljon investointien omahankintamenosta on rahoitettu tulorahoituksella. Tunnusluku vähennettynä sadasta osoittaa prosenttiosuuden, mikä on jäänyt rahoitettavaksi pääomarahoituksella eli pysyvien vastaavien hyödykkeiden myynnillä, lainalla tai rahavarojen määrää vähentämällä.

Investointien omahankintamenolla tarkoitetaan rahoituslaskelman investointimenoja, joista on vähennetty rahoituslaskelmaan merkityt rahoitusosuudet.

Lainanhoito
Laskennallinen lainanhoitokate
= (Vuosikate + Korkokulut) / (Korkokulut + Laskennalliset lainanlyhennykset)

Tunnusluku kuvaa lainanhoitoon käytettävissä olevan tulorahoituksen ja laskennallisten lainanlyhennysten sekä korkojen suhdetta eli kykyä hoitaa lainoista aiheutuvia velvoitteita. Laskennallinen lainanhoitokate lasketaan kaavalla, jossa tuloslaskelman vuosikatteeseen lisätään korkokulut ja jossa saatu summa jaetaan korkokulujen ja laskennallisten lainanlyhennysten summalla. Laskennalliset lainanlyhennykset saadaan jakamalla taseen lainat kahdeksalla, mikä kuvaa oletettua keskimääräistä jäljellä olevaa laina-aikaa. Lainoihin luetaan korolliset pitkäaikaiset ja lyhytaikaiset lainat, kuten kuntatodistukset. Tulorahoitus riittää lainojen hoitoon, jos tunnusluvun arvo on 1 tai suurempi. Kun tunnusluvun arvo on alle 1, joudutaan vieraan pääoman hoitoon ottamaan lisälainaa, realisoimaan kunnan omaisuutta tai vähentämään rahavaroja.

Luotettavan kuvan kunnan lainanhoitokyvystä saa tarkastelemalla tunnuslukua useamman vuoden jaksolla. Kunnan lainanhoitokyky on hyvä, kun tunnusluvun arvo on yli 2, tyydyttävä kun tunnusluku on 1–2 ja heikko kun tunnusluvun arvo jää alle yhden.

Kunta voi halutessaan esittää myös todellisten lainanlyhennysten mukaisesti lasketun lainanhoitokatteen.

Lainanhoitokate
= (Vuosikate + Korkokulut) / (Korkokulut + Lainanlyhennykset)

Lainanhoitokate kertoo kunnan tulorahoituksen riittävyyden vieraan pääoman korkojen ja lyhennysten maksuun. Jos kunnan lainakannasta enemmän kuin 20 % on kertalyhenteisiä lainoja, otetaan lyhennyksen määräksi tunnuslukua laskettaessa laskennallinen vuosilyhennys, joka saadaan jakamalla edellä mainittu lainakanta 31.12. kahdeksalla.

Maksuvalmius
Kassan riittävyys (pv)
= 365 pv x Rahavarat 31.12. / Kassasta maksut tilikaudella

Kunnan maksuvalmiutta kuvataan kassan riittävyytenä päivissä. Tunnusluku ilmaisee, monenko päivän kassasta maksut voidaan kattaa kunnan rahavaroilla. Rahavaroihin lasketaan rahoitusarvopaperit sekä rahat ja pankkisaamiset. Kassasta maksut kootaan seuraavista tilikauden tuloslaskelman ja rahoituslaskelman eristä:

Tuloslaskelmasta:
Toimintakulut - Valmistus omaan käyttöön
Korkokulut
Muut rahoituskulut

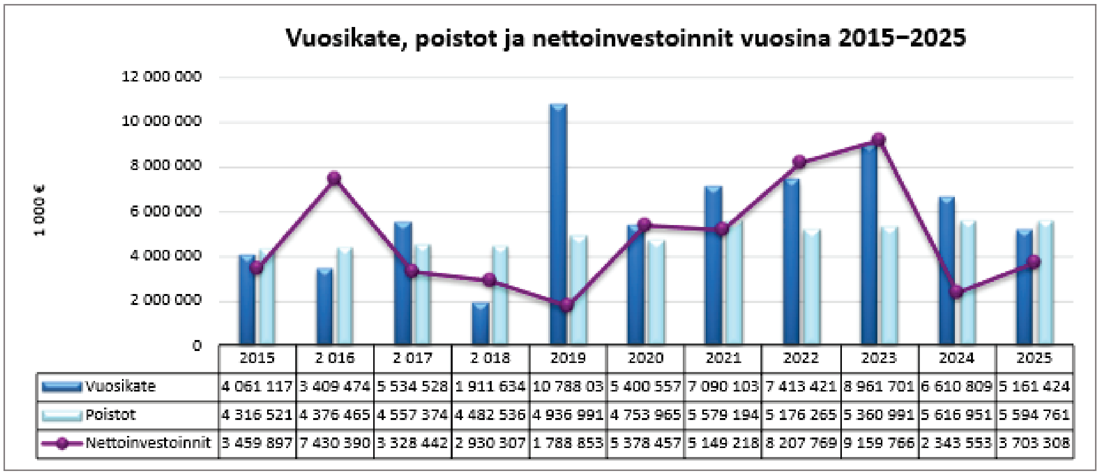
Rahoituslaskelmasta:
Investointimenot
Antolainojen lisäys
Pitkäaikaisten lainojen vähennys (lyhennykset)

Kassan riittävyys voidaan esittää myös kuukausittaisena lukusarjana tai graafisesti. Rahavarojen määränä käytetään tällöin joko kuukauden päiväkohtaista keskisaldoa tai valittua kuukauden määräpäiväsaldoa. Kassasta maksuina käytetään kuukauden kassasta maksuja ja päiväkertoimena 30 pv.

Lähde: Kirjanpitolautakunnan kuntajaosto, 2024, Yleisohje kunnan ja kuntayhtymän tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta)

Investoinnit

Rahoituslaskelma kuvaa kaupungin rahoitusasemassa ja rahoitusrakenteessa tapahtuneita muutoksia. Toiminnan ja investointien nettorahavirta oli vuonna 2025 positiivinen 1 543 116 euroa (vuonna 2024 positiivinen 4 267 256 euroa) tarkoittaen, että käyttötaloudesta tuleva tulokertymä ja investointihyödykkeistä saadut myynti- tai luovutustuotot kattavat tehdyt investoinnit. Investointiohjelma sisälsi 3 703 308 euron nettoinvestointimenot. Investointiohjelman toteutumista on kuvattu tarkemmin luvussa 2.3



	2015	2 016	2 017	2 018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Vuosikate	4 061 117	3 409 474	5 534 528	1 911 634	10 788 03	5 400 557	7 090 103	7 413 421	8 961 701	6 610 809	5 161 424
Poistot	4 316 521	4 376 465	4 557 374	4 482 536	4 936 991	4 753 965	5 579 194	5 176 265	5 360 991	5 616 951	5 594 761
Nettoinvestoinnit	3 459 897	7 430 390	3 328 442	2 930 307	1 788 853	5 378 457	5 149 218	8 207 769	9 159 766	2 343 553	3 703 308

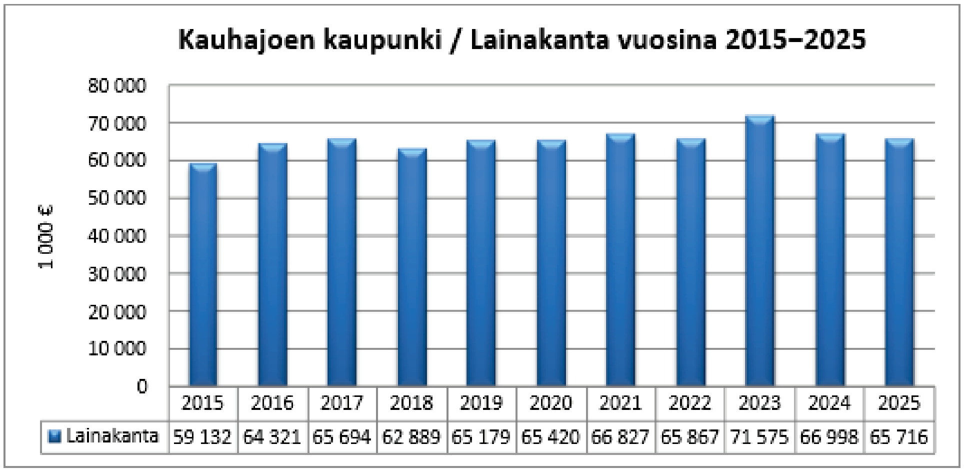
Kaavio. Vuosikatteen, poistojen ja nettoinvestointien kertymä vuosilta 2015–2025.

Lainakannan muutokset

Kaupungin lainakanta (pitkäaikainen + lyhytaikainen + tulevan vuoden lyhennysosuudet) oli vuoden lopussa 65 715 861 euroa, joka on 1 282 537 euroa edellisvuotta vähemmän. Kaupunki on nostanut uusia pitkäaikaisia lainoja 5 miljoonaa euroa ja lyhentänyt lainoja 6 282 537 eurolla. Lyhytaikaisten lainojen määrä pysyi 7 miljoonassa eurossa. Lyhytaikaista kuntatodistuslainaa käytetään maksuvalmiuden ylläpitämiseksi. Kuntatodistuslainaa ”kierrätetään” vuoden sisällä – nosto ja takaisinmaksu tapahtuvat 12 kk:n aikana. Pitkäaikaista lainaa tilinpäätöshetkellä oli 52 243 693 euroa, mikä on 1 472 169 euroa vähemmän kuin vuonna 2024.

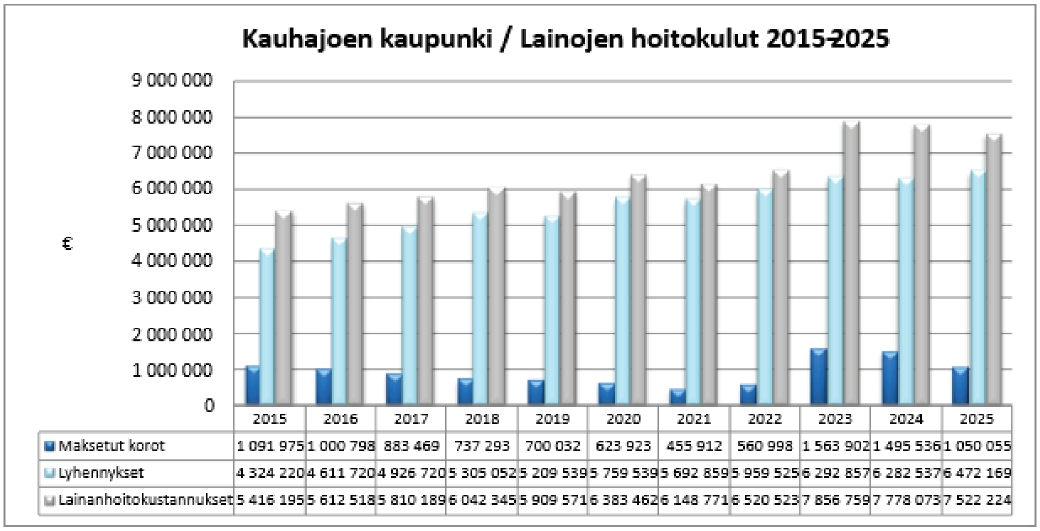
Antolainaa oli vuoden päättyessä Kauhajoen Vanhaintuki ry:llä, Kauhajoki-Seura ry:llä, Kauhajoen Karhu ry:n lentopallojaostolla, Päntäneen Metsästysseura ry:llä, Kauhajoen 4H-yhdistys ry:llä ja Päntäneen nuorisoseura ry:llä. Näiden antolainojen määrä oli yhteensä 241 698 euroa. Hallintojohtaja on antanut kassalainojen takaisinmaksuun tarpeen mukaan jatkoaikoja johtuen Leader-rahoituksen maksatuksen viivästymisistä. Yhdistysten kassalainat ovat korottomia.

Tytäryhteisöistä ainoastaan Kauhajoen Tennishalli Oy:llä oli antolainaa 48 141 euroa vuoden lopussa. Kauhajoen Asunnot Oy maksoi kesäkuulla pois 502 803 euron antolainansa. Kokonasuudessaan antolainojen määrä oli yhteensä 289 839 euroa. Antolainojen määrä väheni vuoden kuluessa 517 056 euroa.



	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
■ Lainakanta	59 132	64 321	65 694	62 889	65 179	65 420	66 827	65 867	71 575	66 998	65 716

Kaavio. Lainakanta vuosina 2015–2025.



	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
■ Maksetut korot	1 091 975	1 000 798	883 469	737 293	700 032	623 923	455 912	560 998	1 563 902	1 495 536	1 050 055
■ Lyhennykset	4 324 220	4 611 720	4 926 720	5 305 052	5 209 539	5 759 539	5 692 859	5 959 525	6 292 857	6 282 537	6 472 169
■ Lainanhoitokustannukset	5 416 195	5 612 518	5 810 189	6 042 345	5 909 571	6 383 462	6 148 771	6 520 523	7 856 759	7 778 073	7 522 224

Kaavio. Lainojen hoitokulut vuosina 2015–2025.

Maksetut korot sisältävät korkosuojasopimuksen tuoman vaikutuksen, joka oli vuonna 2024 yhteensä 1 087 854 euroa ja vuonna 2025 yhteensä 616 806 euroa. Korkosuojasopimus on tehty vuonna 2015, ja sitä on päivitetty vuosina 2020, 2023 ja 2025.

Kassavarojen kehitys

Kaupungin rahavarat kasvoivat tilikauden aikana 979 042 euroa, mihin vaikuttivat muun muassa lainojen muutokset. Kaupungin lainakanta väheni edellisvuotta vähemmän ja toisaalta antolainoja maksettiin kaupungille takaisin aikaisempaa enemmän. Rahavaroihin lasketaan kassassa olevien rahojen lisäksi vuosikatteeseen sisältyvät rahoitusarvopaperit. Kassan riittävyys kuvaa maksuvalmiutta, joka vuoden lopussa oli 179 päivää (180 päivää vuonna 2024).

Rahoituslaskelmasta laskettuja tunnuslukuja ovat toiminnan ja investointien rahavirta ja sen kertymä viideltä vuodelta, investointien tulorahoitusprosentti, laskennallinen lainanhoitokate sekä kassan riittävyys (pv).

Vuonna 2025 kaupungin rahoitus heikkeni osittain tunnusluvuilla mitattuna, mutta parani toiminnan ja investointien rahavirran suhteen. Rahavirran tulisi pidemmällä tarkastelujaksolla olla positiivinen. Kauhajoella se oli 10 599 314 euroa positiivinen viiden vuoden aikajaksolla tarkisteltuna (9 078 297 euroa / 2024). Laskennallinen lainanhoitokate kertoo kunnan tulorahoituksen riittävyyden lainojen hoitoon. Laskennallinen lainanhoitokate oli 0,67 (0,82 / 2024). Lainanhoitokyky on hyvä arvolla yli 2, tyydyttävä arvolla 1−2 ja heikko arvolla alle 1.

1.7. Tase ja sen tunnusluvut

Vastaavaa	2025	2024	Vastattavaa	2025	2024
	1000 EUR	1000 EUR		1000 EUR	1000 EUR
PYSYVÄT VASTAAVAT	84 352	86 819	**OMA PÄÄOMA**	42 247	42 649
Aineettomat hyödykkeet	6	10	Peruspääoma	40 469	40 469
Aineettomat oikeudet	6	8	Edell. tilikausien yli-/alijäämä	2 180	1 154
Muut pitkävaikutteiset menot	0	2	Tilikauden yli-/alijäämä	-402	1 026
Ennakkomaksut	0	0			
Aineelliset hyödykkeet	77 744	79 735	**POISTOERO JA VAP.EHT. VARAUKSET**	183	215
Maa- ja vesialueet	6 646	6 411	Kertynyt poistoero	183	215
Rakennukset	58 240	60 840			
Kiinteät rakenteet ja laitteet	11 232	10 980	**PAKOLLISET VARAUKSET**	85	0
Koneet ja kalusto	409	527	Muut pakolliset varaukset	85	0
Muut aineelliset hyödykkeet	30	30			
Ennakkomaksut ja keskener. hank.	1 187	946	**TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT**	417	448
Sijoitukset	6 602	7 074	Valtion toimeksiannot	0	0
Osakkeet ja osuudet	6 293	6 190	Lahjoitusrahastojen pääomat	417	448
Muut lainasaamiset	290	807			
Muut saamiset	19	78	**VIERAS PÄÄOMA**	71 890	73 057
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	119	125	Pitkäaikainen	52 244	53 716
Valtion toimeksiannot	0	0	Lainat rah.- ja vak.laitoksilta	52 244	53 716
Lahjoitusrahastojen varat	119	125	Lainat julkisyhteisöiltä	0	0
			Lyhytaikainen	19 646	19 341
VAIHTUVAT VASTAAVAT	30 351	29 425	Joukkovelkakirjalainat	7 000	7 000
Vaihto-omaisuus	14	14	Lainat rah.- ja vak.laitoksilta	6 472	6 283
Aineet ja tarvikkeet	14	14	Lainat julkisyhteisöiltä	0	0
Saamiset	2 597	2 650	Ostovelat	1 676	1 562
Pitkäaikaiset	311	560	Saadut ennakot	0	0
Myyntisaamiset	311	560	Muut velat	511	472
Lyhytaikaiset	2 286	2 089	Siirtovelat	3 987	4 025
Myyntisaamiset	914	1 401	**VASTATTAVAA YHTEENSÄ**	114 823	116 370
Lainasaamiset	0	0			
Muut saamiset	240	280	**TASEEN TUNNUSLUVUT**	2025	2024
Siirtosaamiset	1 131	409	Omavaraisuusaste-%	36,95 %	36,83 %
Rahoitusarvopaperit	26 162	24 575	Suhteellinen velkaantuneisuus,%	148,05 %	148,65 %
Osakkeet ja osuudet	3 182	3 182	Kertynyt yli-/alijäämä, 1000 €	1 778	2 180
Muut arvopaperit	22 980	21 393	Kertynyt yli-/alijäämä €/asukas	143	174
Rahat ja pankkisaamiset	1 578	2 186	Lainakanta 31.12., 1000 €	65 716	66 998
			Lainat 31.12. €/asukas	5 284	5 352
			Lainat ja vastuut 31.12., 1000 €	67 312	68 756
VASTAAVAA YHTEENSÄ	114 823	116 370	Lainat ja vastuut €/asukas	5 413	5 493
			Lainasaamiset 31.12., 1000 €	309	885
			Asukasmäärä	12 436	12 518

* asukasmäärä/Tilastokeskus: 31.12.2025 ennakkotieto, 31.12.2024 vahvistettu lopullinen tieto

Taseen tunnusluvut

Taseesta laskettavat tunnusluvut kuvaavat kunnan omavaraisuutta ja velkaantuneisuutta.

Omavaraisuusaste, %
= 100 * (Oma pääoma + Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset) / (Koko pääoma - Saadut ennakot)

Kaavassa koko pääoma tarkoittaa taseen vastattavien loppusummaa. Omavaraisuusaste mittaa kunnan vakavaraisuutta, alijäämän sietokykyä ja sen kykyä selviytyä sitoumuksista pitkällä tähtäyksellä. Tunnusluvun arvo kertoo, kuinka suuri osa kunnan varallisuudesta on rahoitettu omalla pääomalla. Alhainen omavaraisuusaste merkitsee suurta velkarasitetta. Välitettävät varat voivat heikentää omavaraisuusastetta. Omavaraisuusastetta voidaan arvioida seuraavien viitteellisten ohjearvojen perusteella:

Erinomainen	yli 70 %
Hyvä	50-69 %
Tyydyttävä	30-49 %
Heikko	alle 30 %

[2024]

Suhteellinen velkaantuneisuus, %
= 100 * (Vieras pääoma - Saadut ennakot) / Käyttötulot

Tunnusluku kertoo, kuinka paljon kunnan käyttötuloista tarvittaisiin vieraan pääoman takaisinmaksuun. Tunnusluvun osoittajaan merkitään tarkasteluvuoden tilinpäätöksen koko vieras pääoma vähennettynä saaduilla ennakkomaksuilla. Käyttötulot muodostuvat tilikauden toimintatuotoista, verotuloista ja valtionosuuksista.

Suhteellinen velkaantuneisuus on omavaraisuusastetta käyttökelpoisempi tunnusluku kuntien välisessä vertailussa, koska pysyvien vastaavien hyödykkeiden ikä, niiden arvostus tai poistomenetelmä eivät vaikuta tunnusluvun arvoon.

Mitä pienempi velkaantuneisuuden tunnusluvun arvo on, sitä paremmat mahdollisuudet kunnalla on selviytyä velan takaisinmaksusta tulorahoituksella.

Kertynyt ylijäämä (alijäämä)
= Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä) + Tilikauden ylijäämä (alijäämä)

Luku osoittaa, paljonko kunnalla on kertynyttä ylijäämää tulevien vuosien liikkumavarana, taikka paljonko on kertynyttä alijäämää, joka on katettava tulevina vuosina.

Kertynyt ylijäämä (alijäämä), €/asukas
= [Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä) + Tilikauden ylijäämä (alijäämä)] / Asukasmäärä

Luku osoittaa asukaskohtaisen kertyneen ylijäämän tai katettavan kertyneen alijäämän määrän. Asukasmääränä käytetään tilinpäätösvuoden päättymispäivän mukaista kunnan asukasmäärää. Kuntayhtymässä ei lasketa asukaskohtaista ylijäämää (alijäämää).

Lainakanta 31.12.
= Joukkovelkakirjalainat + Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta + Lainat julkisyhteisöiltä + Lainat muilta luotonantajilta.

Kunnan lainakannalla tarkoitetaan korollista vierasta pääomaa. Lainakantaan lasketaan tällöin vieraan pääoman erät Joukkovelkakirjalainat, Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta, Lainat julkisyhteisöiltä ja Lainat muilta luotonantajilta.

Lainat euroa/asukas

Asukaskohtainen lainamäärä lasketaan jakamalla edellä mainittu lainakanta tilinpäätösvuoden päättymispäivän mukaisella kunnan asukasmäärällä. Kuntayhtymässä ei asukaskohtaista lainamäärää lasketa.

Lainat ja vuokravastuut 31.12.,
= Joukkovelkakirjalainat + Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta + Lainat julkisyhteisöiltä + Lainat muilta luotonantajilta + Vuokravastuut

Lainat ja vuokravastuut saadaan lisäämällä lainakantaan vuokravastuiden määrä. Vuokravastuiden määrä huomioidaan liitetiedoissa ilmoitetun mukaisena.

Lainat ja vuokravastuut, euroa/asukas

Asukaskohtainen tunnusluku lasketaan jakamalla edellä mainittu lainojen ja vastuiden määrä tilinpäätösvuoden päättymispäivän mukaisella kunnan asukasmäärällä. Kuntayhtymässä ei asukaskohtaista lainamäärää lasketa.

Lainasaamiset 31.12.
= Sijoituksiin merkityt joukkovelkakirjalainasaamiset ja muut lainasaamiset

Lainasaamisilla tarkoitetaan pysyviin vastaaviin merkittyjä antolainoja kunnan omistamien ja muiden yhteisöjen investointien rahoittamiseen.

(Lähde: Kirjanpitolautakunnan kuntajaosto, 2024,Yleisohje kunnan ja kuntayhtymän tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta)

1.8. Kokonaistulot- ja menot

Kokonaistulot ja -menot	1000 euroa	%-kok. tuloista		1000 euroa	%-kok. menoista
Tulot			**Menot**		
Varsinainen toiminta			**Varsinainen toiminta**		
Toimintatuotot	9 315	31,7	Toimintakulut	44 370	88,0
Verotulot	28 177	32,8	-valmistus omaan käyttöön	-45	0,0
Valtionosuudet	11 066	29,4	Korkokulut	1 050	0,4
Korkotuotot	39	0,0	Muut rahoituskulut	396	0,7
Muut rahoitustuotot	2 335	0,8	Satunnaiset kulut	0	
Satunnaiset tuotot	0		Tulorahoituksen korjauserät		
Tulorahoituksen korjauserät			+/- pakollisten varausten lis./väh.	-85	0,0
-Pysyvien vastaavien hyöd. luovutustulot	-25	0,0	-pysyvien vastaavien hyöd. luovutustappiot	0	0,0
Investoinnit			**Investoinnit**		
Rahoitusosuudet investointimenoihin	732	0,0	Investointimenot	4 452	5,2
Pysyvien vastaavien hyöd. luovutustulot	42	0,1			
Rahoitustoiminta			**Rahoitustoiminta**		
Antolainasaamisten vähennykset	637	0,1	Antolainasaamisten lisäykset	61	0,1
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	5 000	0,0	Pitkäaikaisten lainojen vähennys	6 283	3,8
Lyhytaikaisten lainojen lisäys	0	5,1	Lyhytaikaisten lainojen vähennys	0	1,9
Oman pääoman lisäykset	0		Oman pääoman vähennykset	0	0,0
Kokonaistulot yhteensä	**57 318**	**100,0**	**Kokonaismenot yhteensä**	**56 482**	**100,0**

1.9. Konsernin toiminta ja talous

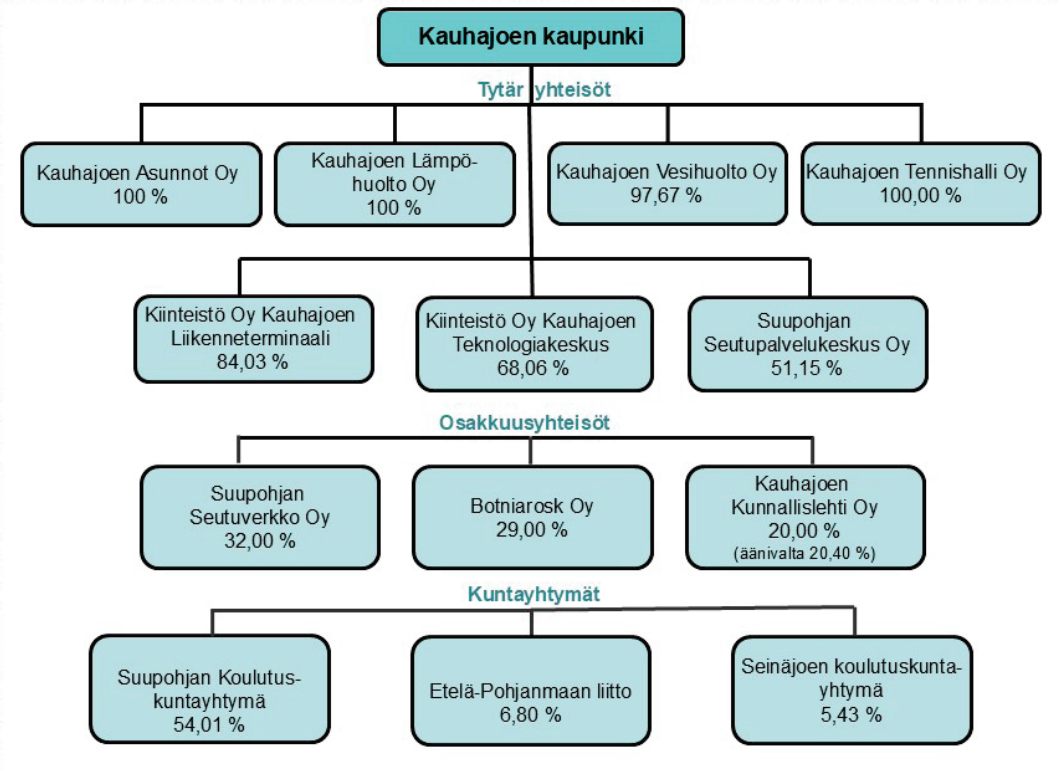
1.9.1. Yhdistelmä konsernitilinpäätökseen sisältyvistä yhteisöistä

Konsernitilinpäätökseen on yhdistetty kaikki tytäryhteisöt (kolme kiinteistö- ja asuntoyhtiötä, kaksi kunnallista liiketoimintaa harjoittavat yhtiötä ja kaksi muuta yhteisöä) sekä kolme kuntayhtymää, joissa kaupunki on jäsenenä. Tilinpäätökseen on yhdistetty myös kolme osakkuusyhteisöä. Kahdella yhdistelemättömällä yhteis- ja omistusyhteysyhteisöllä (Päntäneen Vesihuolto Oy ja Kauhajoen Koskipadot Oy) ei ole olennaista merkitystä kaupungin konsernissa.

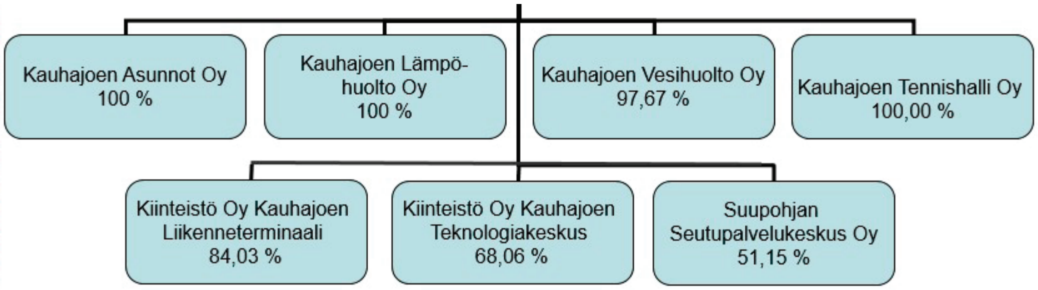
Seuraavassa esitetään Kauhajoen kaupungin konserni- ja osakkuusyhteisöt, kaupungin omistusosuudet, niiden yhdistely sekä konsernitilinpäätös kokonaisuudessaan. Yksityiskohtaisemmat konserniyhtiöiden toiminnan ja talouden tunnusluvut ovat liitetietona sivulta 110 alkaen.

1.9.2. Kauhajoen kaupungin konsernikaaviot

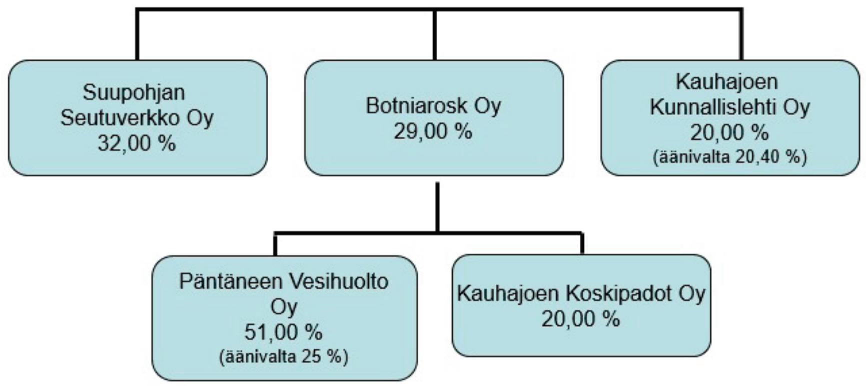
Kauhajoen kaupungin konserni 31.12.2025


Kauhajoen kaupunki
Tytär yhteisöt
Kauhajoen Asunnot Oy 100 %
Kauhajoen Lämpöhuolto Oy 100 %
Kauhajoen Vesihuolto Oy 97,67 %
Kauhajoen Tennishalli Oy 100,00 %
Kiinteistö Oy Kauhajoen Liikenneterminaali 84,03 %
Kiinteistö Oy Kauhajoen Teknologiakeskus 68,06 %
Suupohjan Seutupalvelukeskus Oy 51,15 %
Osakkuusyhteisöt
Suupohjan Seutuverkko Oy 32,00 %
Botniarosk Oy 29,00 %
Kauhajoen Kunnallislehti Oy 20,00 % (äänivalta 20,40 %)
Kuntayhtymät
Suupohjan Koulutuskuntayhtymä 54,01 %
Etelä-Pohjanmaan liitto 6,80 %
Seinäjoen koulutuskuntayhtymä 5,43 %

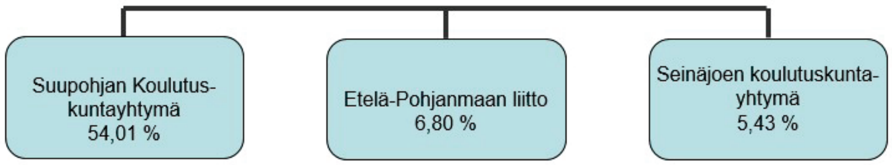
Kauhajoen kaupungin tytäryhteisöt, kuntalain 16 a § mukaiset tytäryhteisöt 31.12.2025 (osakepääoma > 50 %, määräysvalta yhtiössä)


Kauhajoen Asunnot Oy 100 %
Kauhajoen Lämpöhuolto Oy 100 %
Kauhajoen Vesihuolto Oy 97,67 %
Kauhajoen Tennishalli Oy 100,00 %
Kiinteistö Oy Kauhajoen Liikenneterminaali 84,03 %
Kiinteistö Oy Kauhajoen Teknologiakeskus 68,06 %
Suupohjan Seutupalvelukeskus Oy 51,15 %

Kauhajoen kaupungin osakkuusyhteisöt 31.12.2025 (omistus > 20 %, ei määräysvaltaa)


Suupohjan Seutuverkko Oy 32,00 %
Botniarosk Oy 29,00 %
Kauhajoen Kunnallislehti Oy 20,00 % (äänivalta 20,40 %)
Päntäneen Vesihuolto Oy 51,00 % (äänivalta 25 %)
Kauhajoen Koskipadot Oy 20,00 %

Kauhajoen kaupungin 31.12.2025 kuntayhtymät, jotka eivät ole tytäryhteisöjä


Suupohjan Koulutus-kuntayhtymä 54,01 %
Etelä-Pohjanmaan liitto 6,80 %
Seinäjoen koulutuskunta-yhtymä 5,43 %

1.9.3. Konsernin toiminnan ohjaus

Kaupunginvaltuuston 4.10.2021 hyväksymä sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohje sekä kaupunginvaltuuston 28.6.2021 hyväksymä konserniohje on annettu noudatettaviksi kaupungin konserniyhtiöille. Ohjeet ovat myös perusteet omistajaohjauksen toteuttamiseen sekä kaupungin edustajana yhtiössä toimimiseen. Konserniohjeiden soveltamisella pyritään siihen, että konserniyhtiöiden päätöksenteko ja riskienhallinta on laadukasta, hallituksen jäseninä toimivat asiantuntevat edustajat ja ohjeessa määritellyissä merkittävissä asiakokonaisuuksissa hankitaan kaupungin kanta ennen päätöksentekoa.

Kaupunginvaltuusto hyväksyy konserniohjeen sekä määrittää kaupungin tavoitteet ja omistajapolitiikan linjaukset. Talousarviosta ja taloussuunnitelmasta päättäessään kaupunginvaltuusto asettaa kuntakonserniin kuuluvien strategiset, taloudelliset ja toiminnalliset tavoitteet.

Kaupunginhallitukselle, kaupunginjohtajalle ja toimialajohtajille on vastuutettu omistajaohjaus. Kaupunginhallitus antaa talousarvion laadinnan yhteydessä konserniyhtiöille ja kuntayhtymille toiminnalliset ja taloudelliset kehykset talousarvioneuvotteluja ja taloussuunnitelman valmistelua varten. Kaupunginhallitus nimeää edustajat yhtiökokouksiin sekä ohjeistaa heitä hallitusten ja johtokuntien jäsenten valinnassa. Kaupunginhallitus antaa ohjeet kaupunkia edustaville henkilöille kaupungin kannan ottamisesta käsiteltäviin asioihin.

Kaupunginhallituksen jäsenet, jotka toimivat edustajina yhtiöissä ja kuntayhtymissä, raportoivat kaupunginhallitukselle yhteisöjen päätöksistä, toiminnasta ja valmistelussa olevista merkittävistä asioista. Kaupunginhallitus antaa valtuustolle selvityksen tytäryhteisöjen toiminnasta ja taloudesta osavuosiraportoinnin ja tilinpäätöksen yhteydessä.

1.9.4. Olennaiset konsernia koskevat tapahtumat ja tuleva kehitys

Konsernin lainakanta väheni noin 576 000 euroa ollen 91 384 000 euroa, 7 348 euroa/asukas. Kauhajoen kaupunginvaltuusto ei antanut vuoden 2025 aikana uusia takauksia konserniyhteisöille. Kauhajoen kaupunginvaltuusto ei antanut vuoden 2025 aikana uusia takauksia konserniyhteisöille. Kaupunginvaltuusto myönsi kokouksessaan 28.10.2024 § 49 Kauhajoen Asunnot Oy:lle omavelkaisen 3,1 miljoonan euron takauksen 30 vuodeksi. Rahoituslaitoksena toimiva Kuntarahoitus Oyj ei hyväksynyt päätösmuotoa. Kaupunginvaltuuston käsittelyssä 25.3.2025 päätöstä täydennettiin tiedolla, että kaupunki vastaa lainasta täysimääräisesti (100 %) pääomineen, korkoineen ja viivästyskorkoineen sekä vastaa mahdollisten lainanhoito- ja perimiskulujen suorittamisesta.

Kauhajoen Tennishalli Oy:n toiminta on sulautettu osaksi kaupungin liikuntapalveluita. Vuoden 2025 loppupuolella kaupungin omistusosuus yhtiöstä kasvoi 100 prosenttiin, kun se osti loput yhtiön osakkeet Kauhajoen Tennisseura ry:ltä. Kauhajoen Tennishalli Oy:n toimintojen alasajo jatkuu vuonna 2026.

1.9.5. Selonteko konsernivalvonnan järjestämisestä

Kauhajoen kaupungin tilinpäätöksessä esiteltäviin konserniyhtiöihin ja kuntayhtymiin kuuluvat:

Kauhajoen kaupungin konserniin kuuluvat osakeyhtiöt:

- Suupohjan Seutupalvelukeskus Oy
- Kauhajoen Vesihuolto Oy
- Kauhajoen Lämpöhuolto Oy
- Kauhajoen Asunnot Oy
- Kiinteistö Oy Kauhajoen Teknologiakeskus
- Kiinteistö Oy Kauhajoen Liikenneterminaali
- Kauhajoen Tennishalli Oy.

Kuntayhtymät (yli 50 % omistus):

- Suupohjan koulutus- ja työllisyyskuntayhtymä Vuoksi.

Kaupunginhallitus on 7.10.2024 § 190 antanut konserniohjauksena konserniyhtiöiden ja kun-tayhtymän johdolle seuraavat huomiot:

1. Konserniin kuuluvien yhtiöiden/kuntayhtymän taloudellisen ja toiminnallisen suunnittelun tulee olla saman suuntainen kuin kaupungin strategian linjaukset.

2. Konserniin kuuluvien yhtiöiden/kuntayhtymän talouden suunnittelun ja hoidon tulee tavoitella tasapainoista tulosta lyhyellä ja pidemmällä aikavälillä.

3. Merkittävistä investoinneista/taloudellisista panostuksista on informoitava konsernijohtoa hyvissä ajoin, että konsernijohto voi muodostaa kannan asiaan tarvittaessa.

Konserniyhteisöjen raportointi on toteutettu osana kaupungin seurantajärjestelmää. Konserniyhteisöt antoivat raportin kaupunginhallitukselle ja edelleen kaupunginvaltuustolle toiminnastaan neljä kertaa vuodessa, osavuosiraporttien ja tilinpäätöksen yhteydessä.

Konserniyhteisöjen hallinnossa olevat kaupungin edustajat raportoivat suullisesti kaupunginhallitukselle / ao. lautakunnalle yhteisöjen toiminnan kannalta merkittävistä valmisteltavana olevista asioista sekä päätöksenteosta. Kauhajoen kaupungin konsernivalvonnassa ja konsernien toiminnassa ei ole havaittu oleellisia puutteita. Konserneille asetetut tavoitteet ovat pääosin toteutuneet. Kaupunginhallitus on antanut ohjeistusta yhtiöiden strategisille linjauksille. Kaupunginvaltuusto hyväksyi 28.6.2021 päivitetyn Konserniohjeen konsernivalvontaa varten.

Tilinpäätösraportoinnissa konserniyhtiöiden ja kuntayhtymän osalta rahoitustuotot ja -kulut sekä tilinpäätössiirrot ja tuloverot on esitetty taloustietoja kuvaavissa taulukoissa erikseen vasta toteumasta 30.6.2023 alkaen.

1.9.6. Konserniyhtiöiden tilinpäätösraportointi

Suupohjan Seutupalvelukeskus Oy

Yhtiön toimialaan kuuluvat ICT-alan palvelut, tieto- ja viestintätekniset palvelut sekä talous- ja henkilöstöhallinnon palvelut sekä näihin liittyvät asiantuntijapalvelut. Palveluita tuotetaan osakasyhteisöille ja kunnallisille yhtiöille. Yhtiön tehtävänä on tarjota ja kehittää sekä tukea osakasyhteisöjen talous- ja henkilöstöpalveluja, tieto- ja viestintäteknisiä palveluja ja toimintaa. Yhtiö toimii lain julkisista hankinnoista ja käyttöoikeussopimuksista tarkoittamalla tavalla omistajiensa sidosyksikkönä ja yhteishankintayksikkönä. Yhtiö harjoittaa pääosaa toiminnastaan niiden hankintayksiköiden kanssa, joiden määräysvallassa se on.

Vuoden 2025 lopussa henkilöstöä yhtiössä on 32 työntekijää. Henkilöstöstä eläköityi 2 työntekijää vuoden 2025 aikana.

Yhtiön liikevaihto vuonna 2025 on 4 207 667,41 e. Tilikauden tulos oli 0,00 e. Taseen loppusumma on 1 075 236,35 e ja oma pääoma yhteensä on 238 948,233 e.

Hallitus (valitaan vuosittain)	**Varajäsen (henkilökohtainen)**
Kiukkonen Sami, puheenjohtaja, Kauhajoki	Latva-Pukkila Niku
Nummijoki Päivi, jäsen, Kauhajoki	Kytöharju Mika
Mäki Erkki, jäsen, Kauhajoki	Kuusisto Raija
Kiuru-Sundberg Marjo, jäsen, Teuva	Salmela Anu
Keski-Sikkilä Marko, jäsen, Karijoki	Rankaviita Jenni
Mattila Juha, jäsen, Isojoki	Saarinen Esa
Pätsi Ari, jäsen, Etelä-Pohjanmaan HVA	Helin Anu
Yhtiökokousedustaja: Kytöharju Mika	Varaedustaja: Eloranta Harri

Suupohjan Seutupalvelukeskus Oy	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Kaupungin omistusosuus	51,15 %	51,15 %	51,15 %	51,15 %	51,15 %
Henkilöstö	37	33	34	33	32
Tulot / Liikevaihto	3 756 008	3 211 495	3 419 534	3 565 500	4 207 667
Menot	-3 757 117	-3 211 495	-3 418 001	-3 559 965	-4 207 667
Poistot	0	0	0	0	0
Rahoitustuotot ja -kulut		0	0	0	0
Tilinpäätössiirrot ja tuloverot		0	0	0	0
Tilikauden tulos	-1 110	0	1 533	5 535	0
Ed. tilikausien yli/alijäämä					138 948,23
Tilikauden yli/alijäämä					0,00
Yhteensä					**138 948,23**

Toimitusjohtajan katsaus:

Vuosi 2025 käynnistyi yhtiössä suunnitellusti ja kaikkien toimintojen osalta normaalisti. Toimintaa ohjasi edelleen yhtiön kaksivuotinen strategia, joka antoi selkeät suuntaviivat yhtiön toiminnan ja palveluiden kehittämiselle sekä strategisten painopisteiden toteuttamiselle. Toimintakulujen osalta edettiin koko vuoden ajan talousarvion mukaisesti, ja kustannusten hallintaan kiinnitettiin erityistä huomiota. Suoriteperusteisia tarkastuslaskelmia tehtiin säännöllisesti läpi vuoden.

Vuoden alussa tuotantokäyttö aloitettiin onnistuneesti Siikaisten kunnan osalta käyttöönottoprojektien päätyttyä. Siikaisten kunnan talous- ja palkkahallinnon palveluiden käyttöönotto saatiin toteutettua suunnitellussa aikataulussa ja palvelutuotanto käynnistyi sujuvasti. Laihian kunnan osalta yhteistyö laajeni, kun taloushallinnon palvelut siirtyivät yhtiön hoidettavaksi kokonaisuudessaan.

Etelä-Pohjanmaan hyvinvointialue ostaa yhtiön kautta Visma Aquila Oy:n Personec F -palkka. järjestelmän. Tältä osin käyttöönottoprojekti kesti koko vuoden 2024 ja Etelä-Pohjanmaan hyvinvointialue siirtyi järjestelmän tuotantokäyttöön tammikuussa 2025. Tuotantokäytön käynnistymisen jälkeen yhteistyö hyvinvointialueen kanssa on jatkunut järjestelmän käytön, tukipalveluiden ja jatkokehittämisen osalta.

Toiminta kaikilla vastuualueilla on vuoden aikana sujunut vakaasti ilman merkittäviä poikkeamia. Taloushallinnon, palkkahallinnon sekä ICT-palveluiden osalta palvelutuotanto on jatkunut normaalisti ja asiakasyhteistyö on ollut toimivaa. Asiakkaiden kanssa käydään säännöllisesti yhteistyöpalavereita, joissa tarkastellaan palveluiden toimivuutta, käsitellään ajankohtaisia asioita sekä keskustellaan kehittämistarpeista. Palautteen perusteella yhteistyö asiakkaiden kanssa on ollut toimivaa.

Yhtiö on vuoden aikana jatkanut strategiansa mukaista työtä toimintatapojen kehittämiseksi sekä palveluiden laadun varmistamiseksi. Työtapojen tehostamisen ja automaation mahdollisuuksia on selvitetty aktiivisesti, ja jokaiselle tiimille varattua kehittämisrahaa on hyödynnetty erityisesti prosessien sujuvoittamiseen sekä uusien työkalujen ja toimintamallien kokeilemiseen.

Vuoden aikana käynnistyi myös Työsuojelurahaston rahoittama Asiantuntija 2.0 -kehittämishanke, jonka tavoitteena on kehittää asiantuntijatyön toimintamalleja, työn sujuvuutta sekä työhyvinvointia muuttuvassa työympäristössä. Hankkeessa tarkastellaan erityisesti asiantuntijatyön organisointia, työn kuormitustekijöitä sekä uusia yhteistyö- ja johtamiskäytäntöjä. Hanke jatkuu vuoden 2026 loppuun saakka, ja sen tuloksia hyödynnetään yhtiön toimintatapojen ja työyhteisön kehittämisessä myös tulevina vuosina.

Yhtiö on seurannut koko vuoden tiiviisti hankintalain muutoksen etenemistä ja arvioinut sen mahdollisia vaikutuksia toimintaan.

Kokonaisuutena vuosi 2025 on ollut yhtiölle vakaa toimintavuosi. Palvelutuotanto on toiminut suunnitellusti, talous on pysynyt hallinnassa ja strategian mukainen kehittämistyö on edennyt.

Toimitusjohtaja Janika Piiri

Kauhajoen Vesihuolto Oy

Yhtiön päätavoite on muodostaa vesihuoltoa koskevan lainsäädännön vaatimusten ja hengen mukainen vesihuoltolaitos, joka vastaa sille määritellyllä toimialueella kattavasti vesihuollon järjestämisestä. Yhtiöllä on eri toimialueet puhdasvesi-, jätevesi- ja sadevesipuolella.

Henkilöstö 14.
Kauhajoen Vesihuolto Oy:n tulos oli positiivinen yhteensä 68 647,43 €. Tilikauden voitosta siirretään 6 890 € uudistus- ja laajennusrahastoon ja loput siirretään edellisten tilikausien voitto/ tappio tilille.

Hallitus (puolet erovuorossa joka 2.v.)	**Varajäsen (henkilökohtainen)**
Mantila Pauli, puheenjohtaja	Mäki Erkki
Viertola Hannu, varapuheenjohtaja	Kuusisto Raija
Hakola Taija, jäsen	Kuusinen Merja
Lahdenmaa Timo, jäsen	Maunula-Craycroft Riitta
Santala Heikki, jäsen	Björkman Petri
Virtanen Harri, jäsen	Myllyniemi Eetu
Yhtiökokousedustaja: Nevanpää Tomi	Varaedustaja: Leppäpuska Juha

Kauhajoen Vesihuolto Oy	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Kaupungin omistusosuus	88,67 %	93,50 %	97,67 %	97,67 %	97,67 %
Henkilöstö	13	14	14	13	14
Tulot / Liikevaihto	3 235 935	3 310 907	3 315 592	3 478 007	3 514 490
Menot	-2 670 108	-2 870 690	-2 858 599	-2 961 429	-3 055 878
Poistot	-298 480	-319 442	-420 214	-381 955	-388 319
Rahoitustuotot ja -kulut	-1 534	-381	-14 500	-12 724	-1 646
Tilinpäätössiirrot ja tuloverot	-58 854	-27 231	24 077	-25 000	0
Tilikauden tulos	206 959	93 163	46 356	96 899	68 647
Ed. tilikausien yli/alijäämä					3 803 104,32
Tilikauden yli/alijäämä					68 647,43
Yhteensä					**3 871 751,75**

Toimitusjohtajan katsaus:

Vuosi 2025 oli Kauhajoen Vesihuolto Oy:n 80:s toimintavuosi.

Kauhajoen Vesihuolto Oy:n vuoden 2025 talous ja investoinnit saatiin katettua liiketoiminnan tulorahoituksella. Vesilaitoksen ja viemärilaitoksen perusmaksuja korotettiin 1.1.2026. korotus oli keskimäärin noin 15 %. Edelleen yhtiömme perusmaksut ovat maan keskiarvoa selvästi alapuolella.

Uitonmäen vedenottamon saatiin valmiiksi ja otettiin käyttöön loppuvuonna 2025. Keltamäenpohjavesialueelle (Lamminmaa) saatiin uusi 1000 m3 vedenottolupa ja laitos tullaan rakentamaan viimeistään vuoden 2027 aikana.

Jätevesiviemäreiden osalta on tehty huomattavia määriä vuotovesiselvityksiä. Myös jätevedenpuhdistamolla on toteutettu kunnossapitoa piha-alueilla sekä uusittu prosessilaitteita ja optimoitu prosessia. Pumppaamot dokumentoitiin ja niiden automaatiojärjestelmää saneerattiin.

GTK:n syväpohjavesihanke v.2023-2025 Kauhajoen eteläosassa jatkui v.2025 ja tutkimuksen loppuraportti valmistunee keväällä 2026.

Kauhajoen vesihuolto Oy:n toimitusjohtaja vaihtui 1.8.2025, kun yhtiön toimitusjohtajana aloitti DI Joni Vihanta. Edellinen toimitusjohtaja Pekka Mäkinen eläköityi 1.1.2026 alkaen.

Kyberturvallisuuslain vaatimukset tulevat yhtiömme osalta pakollisiksi CER-direktiivin kautta ja tämä on kokoisellemme organisaatiolle merkittävä työ, jonka on valmistuttava vuoden 2026 aikana.

Yleiseen turvallisuuteen on panostettu kameravalvonnan asentamisilla sekä kaikkien lukkojen uusinnalla. Yleisiä turvallisuuskäytäntöjä on viety eteenpäin ja nämä tullaan kokoamaan yhteen dokumenttiin vuoden 2026 aikana.

Vesimittareiden etäluentaan on siirrytty ja kehitetään edelleen. Verkostosaneerauksia tehdään edelleen vuosittain omana työnä. Verkoston mallinnus sekä automaation kehittäminen on aloitettu ja viedään eteenpäin tulevina vuosina.

Toimitusjohtaja Joni Vihanta

Kauhajoen Lämpöhuolto Oy

Yhtiöjärjestyksen 2 § mukaisesti yhtiön toimialana on omistaa ja hallita aluelämpölaitoksia ja tähän liittyviä lämmönjakokanavistoja sekä tuottaa lämpöenergiaa ja myydä sitä.

Yhtiössä työskentelee toimitusjohtaja, viisi laitosmiestä ja toimistonhoitaja. Kesällä on ollut kaksi kausityöntekijää.

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiön toiminnan tuottama mahdollinen voitto käytetään yhtiön harjoittaman toiminnan kehittämiseen. Vuoden 2025 tilinpäätöksen mukaan yhtiön toiminnasta on syntynyt tappiota 113.019,72 euroa. Se mukaan luettuna yhtiön jakokelpoinen vapaa oma pääoma on 3 010 920,37 €. Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että osinkoa ei jaeta ja että tulos siirretään edellisten tilikausien voitto (tappio) -tilille.

Hallitus (valitaan toistaiseksi)	**Varajäsen (henkilökohtainen)**
Ojala Asko, puheenjohtaja	Koskela Päivi
Santala Heikki, varapuheenjohtaja	Kiukkonen Olli
Kuusisto Raija, jäsen	Einola Enni
Kilpiö Tero, jäsen	Eeva Toni
Ylinen Marko, jäsen	Kuusisto Jaana
Soini Pekka, jäsen	Maunula-Craycroft Riitta
Yhtiökokousedustaja: Leppäpuska Juha	Varaedustaja: Ranta Niko

Kauhajoen Lämpöhuolto Oy	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Kaupungin omistusosuus	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %
Henkilöstö	8	7	8	7	8
Tulot / Liikevaihto	4 706 952	4 923 594	4 686 521	4 816 410	4 817 925
Menot	-3 315 323	-4 161 975	-4 407 015	-3 886 100	-4 356 517
Poistot	-1 128 868	-1 069 847	-1 031 494	-780 000	-1 029 092
Rahoitustuotot ja -kulut	-49 375	-99 400	-84 085	-132 900	-85 886
Tilinpäätössiirrot ja tuloverot	-211 901	407 737	685 442	-9 900	540 551
Tilikauden tulos	1 486	109	-150 630	7 510	-113 020
Ed. tilikausien yli/alijäämä					3 123 940,09
Tilikauden yli/alijäämä					-113 019,72
Yhteensä					**3 010 920,37**

Toimitusjohtajan katsaus:
Vuosi oli haastava ja vaikka saimme kannattavuutta parannettua, niin silti olemme vielä tappiollisia. Tähän vaikuttaa eniten kustannuksien kasvaminen usean vuoden ajalla ja liian maltilliset hintojen korotukset osaltamme. Kuitenkin uskomme, että tulevaisuudessa saamme talouden tasapainoon.

Tälle vuodelle tulee isohkoja investointeja, kun kasvatamme Rahikkatien putkikokoa, että pystymme paremmin palvelemaan lisääntynyttä energian tarvetta Aronkylän suuntaan.

Varavoimakattilat muutetaan myös kevyelle polttoöljylle, koska raskaan polttoöljyn saatavuus on romahtanut täysin.

Yleisesti oli todella lämmin vuosi, mikä vähensi energian tarvetta asiakkailla ja näin ollen vähensi myös meidän liikevaihtoamme.

Oletuksena on, ettei uudisrakentaminen vielä lisäänny seuraavaan pariin vuoteen, niin uusia asiakkaitakaan ei tule erityisemmin. Tällä hetkellä uudet asiakkaat koostuvat enimmäkseen lämmitysmuodon vaihtajista.

Toimitusjohtaja Tapio Suonvieri

Kauhajoen Asunnot Oy

Yhtiön toiminnan tarkoitus on kirjattu yhtiöjärjestyksen toimialaa koskevaan pykälään seuraavasti: ”Yhtiön toimiala on vuokra-asuntotarpeen tyydyttämiseksi Kauhajoella omistaa, hallita ja ylläpitää kiinteistöjä ja rakennuksia sekä hankkia ja omistaa kiinteistöjen ja huoneistojen hallintaan oikeuttavia osakkeita sekä vuokrata asuntoja asunnontarvitsijoille. Tarkoitusperiensä toteuttamiseksi yhtiö voi toimia rakennuttajana.” Yhtiö toimii yleishyödyllisin periaattein voittoa tavoittelematta.

Yhtiön hallitukseen kuuluu yhtiökokouksessa 16.06.2025 päätetyn mukaisesti viisi jäsentä.

Yhtiöllä ei ole työsuhteessa olevaa palkattua henkilöstöä. Yhtiö on ulkoistanut hallinnon hoidettavaksi Suupohjan Tili-Isäntä Ky:ssä, missä töiden suorittamiseen on käytettävissä neljän henkilön työresurssi.

Talohuoltotehtävien hoito on ulkoistettu THT Paloneva Oy:lle. Talohuoltotehtäviin käytettävissä on vähintään kolmen henkilön resurssi juoksevien talohuoltotehtävien hoitamiseen. Erityisosaamiseen, kuten sähkö- tai Ivitehtävien hoitamiseen, käytetään paikkakuntalaisia yrityksiä.

Yhtiön tilikauden 2025 tuloksen käytöstä päätetään tulevassa yhtiökokouksessa. Hallituksen esitys on, että tilikauden voitto 41,19 euroa siirretään voitto- ja tappiotilille ja että osinkoa ei jaeta.

Hallitus (valitaan vuosittain)	**Varajäsen (henkilökohtainen)**
Virtanen Harri, puheenjohtaja	ei varajäseniä
Hakola Taija, varapuheenjohtaja	
Paananen Merja, jäsen	
Ylinen Marko, jäsen	
Granholm Sirkka, jäsen, asukkaiden edustaja	
Yhtiökokousedustaja: Lehtinen Anni	Varaedustaja: Rinta-Valkama Jaana

Kauhajoen Asunnot Oy	**TP 2022**	**TP 2023**	**TP 2024**	**TA 2025**	**TP 2025**
Kaupungin omistusosuus	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %
Henkilöstö	-	-	-	-	-
Tulot / Liikevaihto	2 320 283	2 334 916	2 327 718	2 178 874	2 299 257
Menot	-1 796 119	-1 663 291	-1 567 224	-1 609 000	-1 563 793
Poistot	-524 143	-593 818	-591 298	-589 700	-589 730
Rahoitustuotot ja -kulut		-227 177	-337 643	-340 409	-295 431
Tilinpäätössiirrot ja tuloverot		149 390	168 183	360 236	149 737
Tilikauden tulos	21	18	-264	0	41
Ed. tilikausien yli/alijäämä					-270 065,43
Tilikauden yli/alijäämä					41,19
Yhteensä					**-270 024,24**

Toimitusjohtajan katsaus:

Kertomusvuoden aikana yhtiön toimintaan vaikutti merkittävästi vuokra-asuntokysynnän heikko kehitys Suupohjan alueella. Huoneistojen käyttöaste jäi tilikaudella 75,98 prosenttiin, mikä heijastui yhtiön vuokratuottoihin ja taloudelliseen kokonaistilanteeseen. Aiemmin vuokrausastetta tukeneet tilapäiset kysyntätekijät eivät toteutuneet kertomusvuonna odotetulla tavalla.

Tuulivoimaloiden rakennushankkeisiin liittynyt työvoiman asuntotarve jäi kertomusvuonna vähäiseksi, eikä rakennustyövoima tarvinnut asuntoja lyhytaikaiseen vuokraukseen. Myös ulkomaisten opiskelijoiden asuntotarve jäi ennakoitua pienemmäksi, millä oli vaikutusta erityisesti pienempien huoneistojen käyttöasteeseen.

Yhtiön rahoitustilanteeseen ja vieraan pääoman lainojen takaisinmaksuun liittyen kertomusvuoden aikana toteutettiin merkittäviä järjestelyjä. Tilikauden alussa yhtiön maksuvalmiustilanne oli erittäin kireä, ja osa laskuista jouduttiin maksamaan niiden jo eräännyttyä. Maksuvalmiustilanne saatiin ensimmäisen vuosineljänneksen loppuun mennessä hallintaan, kun yhtiölle avattiin 200 000 euron suuruinen shekkitililimiitti.

Lisäksi yhtiö nosti kertomusvuonna Kuntarahoitus Oyj:stä uuden 3,1 miljoonan euron luoton, jonka vakuudeksi Kauhajoen kaupunki antoi omavelkaisen takauksen. Nostettua luottoa käytettiin osin olemassa olevien lainojen takaisinmaksuun, yhteensä 1,0 M€:a ja osin määräaikaisiin talletuksiin. Järjestelyllä yhtiö muodosti maksuvalmiuspuskurin, jonka turvin yhtiö kykenee noudattamaan luottosalkun lainakohtaisia takaisinmaksuaikatauluja sekä turvaamaan maksuvalmiutensa tarvittaessa.

Yhtiön kiinteistöhuollosta vastaava yhteistyökumppani vaihtui vuodenvaihteessa 2024–2025. Uudeksi kiinteistöhuollon palveluntuottajaksi valittiin THT Paloneva Oy. Yhteistyön tavoitteena on turvata kiinteistökannan asianmukainen hoito sekä palvelutason säilyminen.

Kiinteistöstrategia vuosille 2025-2035 valmistui vuoden 2025 loppuun mennessä ja sen lopputulemana todettiin, että nykyinen asuntokanta on ylimitoitettu paikkakunnan nykyiseen ja etenkin tulevaan asuntotarpeeseen nähden. Käytännön toimet tullaan käynnistämään viipymättä. Uuden asuntokannan rakentaminen paikkakunnalla saatavasta nykyisestä neliövuokratasosta edellyttää tulevien toteutushankkeiden osalta 50 %:n omarahoitusosuutta, jolle ei makseta korkoa. Tulorahoituksesta tällaista omarahoitusosuutta ei kerry ja sen seurauksena yhtiöllä ei ole edellytyksiä lähteä uuden asuntokannan toteutuksiin strategiakauden aika.

Toimitusjohtaja Tuomas Kuusinen

Kiinteistö Oy Kauhajoen Teknologiakeskus

Kauhajoen teknologiakeskus Logistia tarjoaa toimi- ja kokoustiloja, sekä muita palveluja yrityksille ja yhteisöille.

Yhtiön toimitusjohtajana on toiminut Sirpa Kukkamäki. Yhtiöllä on yksi vakituinen toimihenkilö.

Tilinpäätös 2025 osoittaa tappiota 57.083,52 €. Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että tulos kirjataan kokonaisuudessaan tilille voitto/tappio edellisvuosilta, eikä osinkoa jaeta.

Hallitus (valitaan vuosittain)	**Varajäsen (henkilökohtainen)**
Virtanen Harri, puheenjohtaja, Kauhajoen kaupunki	ei varajäseniä
Järvinen Kimmo, jäsen, Kauhajoen kaupunki	
Laukkonen Antti, jäsen, MTech Digital Solutions Oy	
Ollonqvist Mika, jäsen, Suomen Osuuspankki	
Uusitalo Risto, jäsen, LC Logistics Center Oy	
Yhtiökokousedustaja: Ylikoski Piia	Varaedustaja: Opas Petteri

Kiinteistö Oy Kauhajoen Teknologiakeskus	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Kaupungin omistusosuus	64,28 %	68,06 %	68,06 %	68,06 %	68,06 %
Henkilöstö	-	-	1	1	1
Tulot / Liikevaihto	437 567	511 152	432 019	483 035	439 831
Menot	-349 512	-387 571	-394 431	-386 808	-391 169
Poistot	-88 593	-122 836	-109 302	-96 470	-105 745
Rahoitustuotot ja -kulut		0	0		0
Tilinpäätössiirrot ja tuloverot		-50	0	0	0
Tilikauden tulos	-538	695	-71 713	-243	-57 084
Ed. tilikausien yli/alijäämä					1 599,36
Tilikauden yli/alijäämä					-57 083,52
Yhteensä					**-55 484,16**

Toimitusjohtajan katsaus:

Vuosi 2025 ja alkuvuosi 2026 on edennyt Logistialla suunnitelmien ja talousarvion mukaisesti. Mitään erityisiä investointeja emme ole tänäkään vuonna vielä tehneet, vaan olemme keskittyneet vahvistamaan brändiämme – löydettävyyttä, näkyvyyttä ja markkinointia mm. somessa, www.sivuilla.

Toimenpiteiden tavoitteena on kokous- ja toimitilojemme käyttöasteen nousu, asiakkaat viihtyvät ja pysyvät ja talon ulkopuoliset löytävät Logistian.

Toimitusjohtaja Sirpa Kukkamäki

Kiinteistö Oy Kauhajoen Liikenneterminaali

Yhtiön toiminnan tarkoitus on kirjattu yhtiöjärjestyksen toimialaa koskevaan pykälään seuraavasti: ”Yhtiön toimialana on omistaa ja hallita Kauhajoen kaupungin Kauhajoen kylässä sijaitsevaa Vinkkeli-nimistä tilaa RN:o 2:310, sekä sille rakennettua liike-, toimisto- ja varastotilaa.”

Yhtiön hallitukseen kuuluu yhtiökokouksessa 9.5.2025 päätetyn mukaisesti neljä jäsentä.

Yhtiöllä ei ole työsuhteessa olevaa palkattua henkilöstöä. Yhtiö on ulkoistanut hallinnon hoidettavaksi Suupohjan Tili-Isäntä Ky:ssä, missä töiden suorittamiseen on käytettävissä kolmen henkilön resurssi.

Hallituksen esitys on, että tilikauden voitto 5.938,35 euroa, siirretään voitto- ja tappiotilille ja että osinkoa ei jaeta.

Hallitus (valitaan vuosittain)	**Varajäsen (henkilökohtainen)**
Järvinen Kimmo puheenjohtaja	ei varajäseniä
Koivula Janne, varapuheenjohtaja	
Koivuniemi Kai, jäsen	
Ylinen Marko, jäsen	
Yhtiökokousedustaja: Hakola Taija	Varaedustaja: Tapanainen Tarja

Kiinteistö Oy Kauhajoen Liikenneterminaali	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Kaupungin omistusosuus	84 %	84 %	84 %	84 %	84 %
Henkilöstö	-	-	-	-	-
Tulot / Liikevaihto	67 071	58 767	61 050	60 045	68 216
Menot	-47 278	-42 301	-47 569	-60 045	-57 365
Poistot	-2 218	-2 563	-5 432	-5 722	-4 906
Rahoitustuotot ja -kulut		-5	16	0	-7
Tilinpäätössiirrot ja tuloverot		0	0	0	0
Tilikauden tulos	17 575	13 898	8 065	-5 722	5 938
Ed. tilikausien yli/alijäämä					-390 396,22
Tilikauden yli/alijäämä					5 938,35
Yhteensä					**-384 457,87**

Toimitusjohtajan katsaus:

Yhtiön omistaa osavuositilinpäätöshetkellä 84 %:sti Kauhajoen kaupunki. Omistajat maksavat yhtiölle hoito- ja korjausvastiketta sekä käyttökorvausta sähköstä huoneistokohtaisen mittauksen mukaan. Kauhajoen kaupunki vuokraa hallinnoimiaan tiloja edelleen omaan lukuunsa.

Yhtiö kirjaa suunnitelman mukaisia poistoja konsernin periaatteiden mukaisesti. Kuluvan käyttöomaisuuden tultua poistetuksi kokonaisuudessaan investoitiin vuoden 2021 aikana piha-alueen asfaltoinnin korjauksiin n. 20 tuhannen euron summa ja keväällä 2022 uusittiin A-Katsastuksen vuokraaman toimisto-osan ilmanvaihtokone. Keväällä 2023 uusittiin kiinteistön ilmakompressori.

Vuodelle 2023 suunnitellun vesikaton saneerauksesta ehdittiin suorittaa materiaalien hankinta varsinaisen asennustyön jäädessä keväälle 2024. Syksyllä 2024 uusittiin lämmönohjaustekniikka lämmönjakohuoneen osalta. Nämä investoinnit saatiin toteutettua kerrytettyjen kassavarojen turvin.

Investoinnit toteutetaan jatkossakin ainoastaan kaikkein välttämättömimmiksi todettujen hankkeiden osalta koska yhtiön pääomistajan pidemmän aikavälin tavoitteena on irtautuminen yhtiöstä kokonaisuudessaan.

Yhtiön omistaa osavuositilinpäätöshetkellä 84 %:sti Kauhajoen kaupunki. Omistajat maksavat yhtiölle hoito- ja korjausvastiketta sekä käyttökorvausta sähköstä huoneistokohtaisen mittauksen mukaan. Kauhajoen kaupunki vuokraa hallinnoimiaan tiloja edelleen omaan lukuunsa.

Yhtiö kirjaa suunnitelman mukaisia poistoja konsernin periaatteiden mukaisesti. Kuluvan käyttöomaisuuden tultua poistetuksi kokonaisuudessaan vuoden 2020 loppuun mennessä investoitiin vuoden 2021 aikana piha-alueen asfaltoinnin korjauksiin n. 20 tuhannen euron summa ja keväällä 2022 uusittiin A-Katsastuksen vuokraaman toimisto-osan ilmanvaihtokone.

Keväällä 2023 uusittiin kiinteistön ilmakompressori. Keväällä 2024 toteutettiin vesikaton saneeraus ja syksyllä 2024 uusittiin lämmönohjaustekniikka lämmönjakohuoneen osalta. Vuoden 2025 investointeja olivat ulkovalaistuksen muuttaminen ledtekniikkaa käyttäväksi sekä katsastustilojen kevyen kaluston nosto-oven jousien uusiminen. Nämä investoinnit saatiin toteutettua kerrytettyjen kassavarojen turvin. Vuoden 2026 suunniteltuja investointeja ovat ulkoverhoilun puhdistaminen ja maalaaminen siinä laajuudessa, minkä tulorahoitus mahdollistaa.

Investointeja toteutetaan edelleen vain kaikkein välttämättömimmiksi todettujen tarpeiden osalta tulorahoituspohjaisesti, koska yhtiön pääomistajan tavoitteena on irtautuminen yhtiöstä kokonaisuudessaan.

Toimitusjohtaja Tuomas Kuusinen

Kauhajoen Tennishalli Oy

Kauhajoen Tennishallin Oy:n toiminnan tarkoituksena on ns. omakustannushintaan mailapelien pelaamisen mahdollistaminen paikkakunnalla. Tennishallissa on mahdollista pelata tennistä, sulkapalloa, pickleballia ja pingistä. Tennishallia käytetään monipuolisesti myös esim. pesäpallon, kahvakuulatreenin, voimatreenin ja ryhmäliikunnan harjoittelupaikkana talvikautena.

Yhtiön kirjanpidon hoitaa Mari Rajala ja toiminnan tarkastuksen Aino Hakamaa. Halliyhtiön toimitusjohtajana toimi Eija Liikamaa 31.5.2025 saakka. Syyskuussa väliaikaiseksi toimitusjohtajaksi valittiin Maarit Kaari. Kauhajoen Tennishalli Oy:llä ei ole palkattua henkilökuntaa.

Yhtiön vielä hyväksymättömän tilinpäätöksen mukaan vuoden 2025 tilikauden tulos on 2.221 €. Kauhajoen kaupunki osti loppuvuonna Kauhajoen Tennisseura ry:ltä niiden osakkeet, 50 kpl, ja näin kaupungin omistusosuus nousi 100 %.

Hallitus (valitaan toistaiseksi)	**Varajäsen (henkilökohtainen)**
Eeva Toni, puheenjohtaja	Leppänen Lasse
Nurmela Niko, jäsen	Panula Sakari
Pöyry Kari, jäsen	Virolainen Riku
Syrjänen Jaakko, jäsen	
Einola Enni, jäsen	
Yhtiökokousedustaja: Opas Petteri	Varaedustaja: Ylinen Marko

Kauhajoen Tennishalli Oy	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Kaupungin omistusosuus	95 %	95 %	95 %	95 %	100 %
Henkilöstö	-	-	-	-	-
Tulot / Liikevaihto	23 530	18 577	18 890	26 200	22 794
Menot	-14 572	-13 531	-13 697	-16 100	-12 357
Poistot	-8 365	-8 294	-8 241	-8 400	-8 202
Rahoitustuotot ja -kulut		-48	1	-200	-14
Tilinpäätössiirrot ja tuloverot		0	0	0	0
Tilikauden tulos	593	-3 296	-3 048	1 500	2 221
Ed. tilikausien yli/alijäämä					-41 624,02
Tilikauden yli/alijäämä					2 221,00
Yhteensä					**-39 403,02**

Toimitusjohtajan katsaus:

Tennishalli Oy:n liikevaihto oli 22.793 euroa. Liikevaihto kasvoi hieman alle 4.000 euroa edellisestä vuodesta. Tuotot kertyivät kenttien varausmaksuista ja tilavuokrista. Pääasialliset menot olivat kiinteistön hoitoon liittyviä kuluja, hallinnointikuluja ja lainan lyhennyksiä kaupungille. Poistoja kirjattiin -8.201 euroa. Pääasialliset käyttäjät olivat mailapelien vakiovuorojen ja yksittäisten vuorojen käyttäjät sekä seurat.

Vakiovuorot jaettiin hakemusten perusteella ja ne ovat voimassa aina syyskuusta toukokuuhun. Vapaita irtovuoroja myytiin asiakkaille online-palvelun ja Virkun palvelupisteen kautta. Tennishallin käyttö painottuu talvi- ja syyskauteen.

Va. toimitusjohtaja Maarit Kaari

1.9.7. Kuntayhtymien tilinpäätösraportointi

Suupohjan koulutus- ja työllisyyskuntayhtymä Vuoksi

Suupohjan koulutus- ja työllisyyskuntayhtymän vuoden 2025 tilikauden tulos oli 311 759 euroa ylijäämäinen, mikä on 261 202 euroa talousarviota parempi. Toimintakate oli 1 185 590 euroa ja vuosikate 987 265 euroa.

Toimintatuotot olivat yhteensä 12 751 319 euroa, mikä on 1 000 939 euroa talousarviota enemmän. Toimintakulut olivat 11 565 729 euroa ja ylittivät talousarvion 423 830 eurolla.

Henkilöstöhallinnon näkökulmasta vuoden 2025 aikana tapahtui suuria muutoksia. Työllisyysalueen toiminnan käynnistyminen ja siihen liittyvä lainsäädännön uudistus sekä kuntien muuttunut rahoitus- ja järjestämisvastuu toivat muutoksia Suupohjan koulutus- ja työllisyyskuntayhtymän henkilöstöorganisaatioon. Kuntayhtymän ohjeistuksia ja toimintaprosesseja on tarkasteltu ja uudistettu vastaamaan muuttuneen organisaation tarpeita. Vuoden aikana kuntayhtymässä valmisteltiin ja otettiin käyttöön uusi KVTES:n tasopalkkajärjestelmä.

Koulutuspalveluissa toisen asteen ammatillisen koulutuksen lisäksi toteutettiin työvoimakoulutuksena kotoutumiskoulutusta. Perinteiset kymmenen perustutkintoalan koulutuspaikat saatiin täytettyä yhteishaun ja jatkuvan haun kautta melko hyvin. Etänä tapahtuva opiskelu verkon kautta on kasvussa, erityisesti aikuiskoulutuksessa.

Työvoimapalvelujen järjestämisvastuun siirtyminen valtiolta kunnille vaikutti merkittävästi kuntayhtymän täydentäviin työllisyyspalveluihin.

Muutoksen seurauksena päätettiin työpajatoiminnan lakkauttamisesta Nuorten pajaa lukuun ottamatta. Työpajatoiminnan päättyminen ei heikentänyt palvelujen jatkuvuutta, vaan asiakaspaikat siirtyivät kuntayhtymän ja kuntien sisäisiin toimintaympäristöihin.

Työllistymistä ja työelämäosallisuutta tukevat palvelut sekä maahanmuuttokoordinointi toteutettiin keskeytyksettä yhteistyössä alueellisten toimijoiden kanssa, mikä varmisti sujuvat palveluketjut ja tarkoituksenmukaisen palveluun pääsyn.

Kuntayhtymässä katsotaan luottavasti tulevaisuuteen, vaikka tunnistetaan rahoituksessa tapahtuvat leikkaukset valtionosuuksiin ja ikäluokkien pienentyminen tulevien vuosien aikana.

Vs. kuntayhtymäjohtaja, rehtori Esko Lehtimäki

Suupohjan koulutus- ja työllisyyskuntayhtymä	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Kaupungin omistusosuus	53,00 %	53,00 %	53,00 %	53,00 %	53,00 %
Henkilöstö	85	97	103	98	98
Tulot / Liikevaihto	8 116 560	8 424 586	9 176 114	11 750 380	12 847 103
Menot	-7 888 305	-8 031 552	-8 337 709	-11 141 898	-11 661 512
Poistot	-413 892	-504 255	-555 990	-463 925	-676 881
Rahoitustuotot ja -kulut		0	-122 646	-94 000	-198 325
Tilinpäätössiirrot ja tuloverot		0	1 374	0	1 375
Tilikauden tulos	-185 637	-111 221	161 143	50 557	311 759

1.9.8. Konsernitilinpäätös ja sen tunnusluvut

Konsernituloslaskelma 1.1.-31.12.2025	2025	2024
	1000 €	1000€
Toimintatuotot	23 649	21 131
Toimintakulut	-62 333	-58 408
Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta / tappiosta	115	83
Toimintakate	**-38 569**	**-37 194**
Verotulot	28 177	29 977
Valtionosuudet	17 291	16 368
Rahoitutuotot ja -kulut		
Korkotuotot	66	68
Muut rahoitustuotot	2 481	2 264
Korkokulut	-1 651	-2 099
Muut rahoituskulut	-406	-748
Vuosikate	**7 390**	**8 636**
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-8 453	-8 404
Satunnaiset erät	0	0
Tilikauden tulos	**-1 063**	**232**
laskennalliset verot	138	171
Vähemmistöosuudet	-2	-2
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	**-927**	**401**
Tuloslaskelman tunnusluvut	**2025**	**2024**
Toimintatuotot/Toimintakulut, %	37,94 %	36,18 %
Vuosikate / Poistot, %	87 %	103 %
Vuosikate, € /asukas	594,21	689,55
Asukasmäärä	12 436	12 518

* asukasmäärä/Tilastokeskus: 31.12.2025 ennakkotieto, 31.12.2024 vahvistettu lopullinen tieto

Konsernin rahoituslaskelma 1.1.-31.12.2025	**2025**	**2024**
	1000 €	1000€
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	7 390	8 636
Satunnaiset erät	0	0
Tulorahoituksen korjauserät	5	-144
Investointien rahavirta		
Investointimenot	-5 878	-4 351
Rahoitusosuudet investointimenoihin	770	27
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	45	568
Toiminnan ja investointien rahavirta	**2 331**	**4 737**
Rahoituksen rahavirta		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäys	64	-190
Antolainasaamisten vähennys	0	0
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	8 453	6 720
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-7 853	-8 096
Lyhytaikaisten lainojen muutos	0	-3 986
Oman pääoman muutokset	39	76
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	-25	161
Vaihto-omaisuuden muutos	-9	20
Saamisten muutokset	759	729
Korottomien velkojen muutokset	-276	-3 959
Rahoituksen rahavirta	**1 152**	**-8 526**
Rahavarojen muutos	**3 483**	**-3 789**
Rahavarojen muutos		
Rahavarat 31.12.	34 628	31 145
Rahavarat 1.1.	31 145	34 934
Rahavarojen muutos	**3 483**	**-3 789**
Konsernin rahoituslaskelman tunnusluvut	2025	2024
Toiminnan ja invest. rahavirran kert. 5 vuodelta, 1000€	13 272	14 955
Investointien tulorahoitus, %	144,6	199,74
Laskennallinen lainanhoitokate	0,7	0,8
Lainanhoitokate	0,7	0,8
Kassan riittävyys	162	154

Konsernitase	**31.12.2025**	**31.12.2024**	**Muutos -%**
Vastaavaa	**1000 €**	**1000€**	
Pysyvät vastaavat			
Aineettomat hyödykkeet	78	77	0,8 %
Aineelliset hyödykkeet			
Maa- ja vesialueet	8 138	7 892	3,1 %
Rakennukset	79 936	82 930	-3,6 %
Kiinteät rakenteet ja laitteet	14 661	14 585	0,5 %
Koneet ja kalusto	7 915	8 424	-6,0 %
Muut aineelliset hyödykkeet	3 450	3 687	-6,4 %
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	1 650	1 616	2,1 %
	115 749	**119 134**	-2,8 %
Sijoitukset			
Osakkeet ja osuudet	4 045	3 984	1,5 %
Muut lainasaamiset	242	277	-12,6 %
Muut saamiset	54	113	-52,0 %
	4 340	4 373	-0,8 %
Pysyvät vastaavat yht.	**120 168**	**123 584**	-2,8 %
Toimeksiantojen varat			
Valtion toimeksiannot	42	100	-57,7 %
Lahjoitusrahastojen varat	200	206	-2,6 %
Muut toimeksiantojen varat	236	225	
Toimeksiantojen varat yht.	**479**	**531**	-9,7 %
Vaihtuvat vastaavat			
Vaihto-omaisuus	1 059	1 050	0,9 %
Saamiset			
Pitkäaikaiset			
Myyntisaamiset	311	560	-44,5 %
Muut saamiset	0	1	-100,0 %
	311	**562**	-44,6 %
Lyhytaikaiset			
Myyntisaamiset	2 876	3 305	-13,0 %
Muut saamiset	386	430	-10,3 %
Siirtosaamiset	1 367	701	95,1 %
	4 629	**4 436**	4,3 %
Rahoitusarvopaperit	26 813	25 398	5,6 %
Rahat ja pankkisaamiset	7 815	5 747	36,0 %
Vaihtuvat vastaavat yht.	**40 627**	**37 192**	9,2 %
	161 273	**161 307**	0,0 %

Konsernitase	31.12.2025	31.12.2024	Muutos -%
Vastattavaa	**1000 €**	**1000€**	
Oma pääoma			
Peruspääoma	40 469	40 469	0,0 %
Arvonkorotusrahasto	276	276	0,0 %
Muut omat rahastot	1 876	1 846	1,7 %
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	13 400	13 002	3,1 %
Tilikauden yli-/alijäämä	-927	401	-331,1 %
Oma pääoma yht.	**55 094**	**55 993**	-1,6 %
Vähemmistöosuus	**833**	**854**	-2,5 %
Poistoero ja vapaaeht.varaukset			
Kertynyt poistoero	-32	-32	
Poistoero ja vapaaeht.varaukset yht.	**-32**	**-32**	
Pakolliset varaukset	**118**	**0**	0,0%
Toimeksiantojen pääomat			
Valtion toimeksiannot	42	100	-57,7 %
Lahjoitusrahastojen pääomat	747	766	-2,4 %
Muut toimeksiantojen pääomat	0	0	0,0 %
Toimeksiantojen pääomat yht.	**789**	**866**	-8,8 %
Vieras pääoma			
Pitkäaikainen vieras pääoma			
Lainat rah.- ja vak.laitoksilta	76 267	75 981	0,4 %
Lainat julkisyhteisöiltä	0	25	
Saadut ennakot	0	3	
Muut pitkäaikaiset velat	2 711	2 711	0,0 %
Laskennalliset verovelat	341	480	-28,9 %
Lyhytaikainen vieras pääoma			
Lainat rah.- ja vak.laitoksilta	15 118	14 803	2,1 %
Saadut ennakot	39	11	240,0 %
Ostovelat	2 665	2 397	11,2 %
Muut velat	1 577	1 485	6,2 %
Siirtovelat	5 754	5 730	0,0 %
	25 152	24 426	3,0 %
Vieras pääoma yht.	**104 471**	**103 626**	0,8 %
	161 273	**161 307**	0,0 %

Konsernitaseen tunnusluvut	**2025**	**2024**	
Omavaraisuus-%	34,67 %	35,22 %	* asukasmäärä/ Tilastokeskus: 31.12.2025 ennakkotieto, 31.12.2024 vahvistettu lopullinen tieto
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	151,09 %	153,56 %	
Kertynyt ylijäämä (alijäämä), 1000 €	12 473	13 403	
Kertynyt ylijäämä (alijäämä), € /asukas	1 003	1 070	
Konsernin lainakanta 31.12., 1000 €	91 384	90 809	
Konsernin lainat € / asukas	7 348	7 251	
Konsernin lainasaamiset 31.12., 1000 €	242	277	
Asukasmäärä	12 436	12 518	
Lainat ja vuokravastuut 31.12.2023	96 898	94 353	
Konsernin lainat ja vuokravastuut, euroa/asukas	7 792	7 534	
Konsernin henkilöstömäärä	754	815	

1.10. Tilikauden tuloksen käsittely ja talouden tasapainottamistoimenpiteet

1.10.1. Esitys tilikauden tuloksen käsittelystä

Kaupunginhallitus esittää kaupunginvaltuustolle tilikauden 433 337,13 euroa alijäämäisen tuloksen käsittelystä seuraavaa:

1. tuloutetaan tehtyjä poistoeroja suunnitelman mukaan 31 572,24 euroa.

2. tilikauden alijäämä 401 764,89 euroa kirjataan taseen omaan pääomaan tilikauden ylijäämä-/alijäämätilille.

1.10.2. Selvitys talouden tasapainottamisen toteutumisesta

Talousarvio 2025 rakennettiin nollatulokseen tähtääväksi ja taloussuunnitelmavuodet lievästi ylijäämäiseksi. Talousarvioprosessi oli vaativa, koska vuodelle 2025 ennustetut tulot (valtionosuudet ja verotulot) eivät riittäneet arvioitujen menojen kattamiseen. Tästä syystä kunnallisveroa nostettiin 0,2 prosenttiyksiköllä.

Talouden tasapainottamistyö on jatkunut toukokuulla 2025 hyväksytyn taloustyöryhmän loppuraportin pohjalta. Loppuraportti ohjasi talousarvioprosessia syksyllä 2025. Talousarvioprosessin aikana syyskuulla kaupunginhallitus käynnisti yhteistoimintamenettelyn, jonka tavoitteena on 1,5–2,5 miljoonan euron henkilöstösäästöt vuosille 2026–2029.

Tilikauden tulos painui noin 400 000 euroa alijäämäiseksi, mikä sinällään oli torjuntavoitto, koska ennusteet syksyllä näyttivät jopa 1,5 miljoonan euron alijäämää. Ottaen huomioon lukujen taustalla olevat tapahtumat ja tekijät on päivänselvää, että kaupungin talous on edelleen kaukana tasapainosta.

Talousarvio vuodelle 2026 on rakennettu nollatulokseen tähtääväksi. Siihen liittyy merkittäviä riskitekijöitä. Taloussuunnitelmavuosi 2027 näyttää talousarviossa noin 100 000 euroa alijäämäiseltä. Näitten syitten takia keväällä 2026 toteutetaan kaupungin talouden perusteellinen läpivalaisu ulkopuolisen konsultin ammattitaitoa hyödyntäen. Tavoitteena on saada päätöksentekoon merkittävä sopeuttamispaketti, jolla talous tasapainotetaan kohti 2030-lukua, ennen kesätaukoa.

Sopeuttamispaketissa tullaan määrittelemään myös tulevien vuosien kantokykyä investointien suhteen. Investointitasosta on valmistelussa yhtä aikaa vastauksen antaminen valtuustoaloitteeseen.

Kauhajoen kaupunki ulkoinen + sisäinen	TP 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028	TS 2029
Toimintatuotot yhteensä	9 528 037	7 918 759	7 918 759	7 918 759	7 918 759
Valmistus omaan käyttöön	44 608	75 000	75 000	75 000	75 000
Toimintakulut yhteensä	-44 583 327	-44 240 635	-44 240 635	-44 904 491	-44 904 491
Toimintakate	-35 010 682	-36 246 876	-36 246 876	-36 910 732	-36 910 732
Verotulot	28 177 483	30 777 000	30 799 000	31 750 000	31 750 000
Valtionosuudet	11 066 562	11 100 000	11 100 000	11 100 000	11 100 000
Rahoitustuotot ja -kulut	928 060	219 876	105 000	305 000	305 000
Vuosikate	5 161 424	5 850 000	5 757 124	6 244 268	6 244 268
Suunnitelman mukaiset poistot	-5 594 761	-5 850 000	-5 850 000	-5 850 000	-5 850 000
Tilikauden tulos	-433 337	0	-92 876	394 268	394 268
Poistoeron lisäys(-) tai vähennys(+)	31 572	0			
Tilikauen yli-/ alijäämä	-401 765	0	-92 876	394 268	394 268
Taseen yli-/alijäämä 31.12.	1 778 383	1 778 383	1 685 507	2 079 775	2 474 043
Taseen yli-/alijäämä / asukas	143	146	139	174	209

Taulukko: Tilinpäätös 2025, talousarvio 2026 ja taloussuunnitelma 2026–2029 talouden tasapainottamisessa.
*tuloslaskelma sisältää sisäisen laskutuksen tuotot ja kulut.

Kauhajoki
Kauhajoki

RUOKA
MESSUT
MATMÄSSAN

2. TALOUSARVION TOTEUTUMINEN

2.1.Käyttötalousosan toteutumisvertailu

Yhteenveto määrärahojen ja tuloarvioiden toteutumisesta
on esitetty taulukossa sivulla 102.

	TA 2025	TA muutos	TA 2025 + muutos	Toteutuma	Poikkeama € TA+m/tot.	Poikkeama % TA+m/tot.
Kaupunginhallitus						
Tulot	465 571	0	465 571	1 044 134,34	-578 563	224,3
Menot	-7 457 833	-180 000	-7 637 833	-8 025 146,95	387 314	105,1
Toimintakate sitova	-6 992 262	-180 000	-7 172 262	-6 981 012,61	-191 249	97,3
Kaupunginhallitus / hallintopalvelut						
Tulot	69 546	0	69 546	133 372,63	-63 826,63	191,8
Menot	-3 411 107	0	-3 411 107	-3 260 988,65	-150 118,35	95,6
Toimintakate sitova	-3 341 561	0	-3 341 561	-3 127 616,02	-213 944,98	93,6
Kaupunginhallitus / elinkeinopalvelut						
Tulot	396 025	0	396 025	910 761,71	-514 736,71	230,0
Menot	-4 046 726	-180 000	-4 226 726	-4 764 158,30	537 432,30	112,7
Toimintakate sitova	-3 650 701	-180 000	-3 830 701	-3 853 396,59	22 695,59	100,6
Kasvatus ja opetus-lautakunta						
Tulot	1 410 365	0	1 410 365	1 406 203,96	4 161,04	99,7
Menot	-20 279 915	-200 000	-20 479 915	-20 900 472,50	420 557,50	102,1
Toimintakate sitova	-18 869 550	-200 000	-19 069 550	-19 494 268,54	424 718,54	102,2
Hyvinvointilautakunta						
Tulot	1 010 609	0	1 010 609	784 391,99	226 217,01	77,6
Menot	-3 565 078	-324 000	-3 889 078	-3 879 051,38	-10 026,62	99,7
Toimintakate sitova	-2 554 469	-324 000	-2 878 469	-3 094 659,39	216 190,39	107,5
Tekninen lautakunta						
Tulot	5 101 985	0	5 101 985	5 562 629,53	-460 644,53	109,0
Valmistus omaan käyttöön	75 000	0	75 000	44 608,48	30 391,52	59,5
Menot	-10 437 571	0	-10 437 571	-10 202 430,08	-235 140,92	97,7
Toimintakate sitova	-5 260 586	0	-5 260 586	-4 595 192,07	-665 393,93	87,4

	TA 2025	TA muutos	TA 2025 + muutos	Toteutuma	Poikkeama € TA+m/tot.	Poikkeama % TA+m/tot.
Rakennuslautakunta						
Tulot	52 100	0	52 100	53 685,19	-1 585,19	103,0
Menot	-258 509	0	-258 509	-235 845,60	-22 663,40	91,2
Toimintakate sitova	-206 409	0	-206 409	-182 160,41	-24 248,59	88,3
Ympäristölautakunta						
Tulot	683 664	0	683 664	676 992,15	6 671,85	99,0
Menot	-1 359 742	0	-1 359 742	-1 340 380,74	-19 361,26	98,6
Toimintakate sitova	-676 078	0	-676 078	-663 388,59	-12 689,41	98,1
Käyttötalous yhteensä						
Tulot	8 724 294	0	8 724 294	9 528 037,16	-803 743,16	109,2
Valmistus omaan käyttöön	75 000	0	75 000	44 608,48	30 391,52	59,5
Menot	-43 358 648	-704 000	-44 062 648	-44 583 327,25	520 679,25	101,2
Toimintakate sitova	-34 559 354	-704 000	-35 263 354	-35 010 681,61	-252 672,39	99,3

2.1.1. Kaupunginhallitus / hallinto- ja elinkeinopalvelut

Kaupunginhallitus

Toimiala	Hallintopalvelut
Tilivelvollinen	Hallintojohtaja
Tehtäväalue	Kaupunginhallitus johtaa strategisesti Kauhajoen kaupungin ja konserniyhtiöiden toimintoja ja taloutta kauaskantoisilla poliittisilla ja taloudelllsilla päätöksillä sekä hyvin toimivalla hallinnolla ja henkilöstöpolitiikalla.

Painopiste	Tavoite	Mittarit
Viihtyisän ja turvallisen elämisen Kauhajoki	■ Kaupungin ympäristön viihtyisyyden ja turvallisuuden lisääminen • Hallintopalvelut toimii avoimesti ja mutkattomasti, jotta asiat päätöksenteossa menevät sujuvasti eteenpäin. •Kehitetään ulkoista ja sisäistä tiedonkulkua ja digitaalisia palveluja.	■ Toteutuneet kaava- ja ympäristöhankkeet • Etenevätkö asiat päätöksenteossa annetuissa aikatauluissa? •Avoimuutta ja osallistamista edistävien toimenpiteiden määrä. •Digitaalisten palvelujen laatu ja määrä (käyttäjäpalautteen kerääminen).
Laadukkaan opetuksen ja kasvatuksen Kauhajoki	■ Monipuolisen opetuksen ja kasvatuksen kehittäminen paikkakunnan tarpeisiin vastaten ■ Laadukkaan opetuksen ja kasvatuksen saatavuuden turvaaminen • Hallintopalvelut koordinoivat kaupungin tason hankkeita päätöksentekoon, kuten esim. toisen asteen koulutuksen kehittäminen. • Henkilöstöhallinto kehittää työvoiman saatavuuteen liittyviä toimenpiteitä	■ Opiskelupaikkojen määrän / hakijamäärät, toisen asteen ja korkeakoulujen paikkamäärien kehitys alueella • Kehityshankkeiden eteneminen päätöksenteossa. • Työvoiman saatavuuteen liittyvät indikaattorit.

Painopiste	Tavoite	Mittarit
Vahvan yrittämisen Kauhajoki	■ Lisäämme Kauhajoen yrittäjämyönteisyyttä sekä ylläpidetään aktiivista yhteistyötä kaupungin, oppilaitosten ja yrittäjien välillä ■ Edistämme osaavan työvoiman saatavuutta elinkeinoelämän tarpeisiin • Hallintopalvelut ovat tiiviisti mukana TE25-uuditukstyössä. • Henkilöstöhallinto ottaa aktiivisen roolin työvoiman saatavuuteen liittyvissä kehityshankkeissa *Vaikutusten arviointiin liittyvien työkalujen kehittämien.	■ Työttömyysprosentin / työvoima-aseen kehitys •Hallintopalvelujen laatukysely asiakkaille • Vaikutusten arviointiin liittyvien toimenpiteiden määrä.
Tunnettu ja tapahtumien Kauhajoki	■ Edistämme Kauhajoen matkailua ja lisätään paikkakunnan tunnettavuutta ■ Kaupunki on aktiivinen yhteistyökumppani paikallisissa tapahtumissa • Hallintopalvelut toimii avoimesti ja aktiivisesti paikallisten tapahtumien järjestelyissä.	■ Kauhajoen ja tapahtumien näkyvyys mediassa.
Hyvinvoiva Kauhajoki	■ Edistämme kaiken ikäisten asukkaiden ja työntekijöidemme hyvinvointia, aktiivisuutta ja osallisuutta ■ Järjestämme monipuolisia, helposti saavutettavia hyvinvoinnin ja vapaa-ajan palveluita • Sähköisten kokouskäytänteiden kehittämisen ja käyttöönoton laajentaminen • Henkilöstön osaamisen ja hyvinvoinnin edistäminen • Kaupungin talous on tasapainoinen	■ Henkilöstön ja asukkaiden hyvinvointikyselyt ■ Hyvinvointikertomus • Sairauspoissaolot vähenevät työhyvinvointia kehittämällä • Yleishyödylliset avustukset ja tuet on kohdennettu strategisesti. • Konserniyhteisöille on asetettu tavoitteet ja toteutumista on seurattu. • Kaupungin nettisivustojen ja sisäisen intranetin, Laarin sisältöjen kehittäminen • Digiturvamallin käytön lopullinen jalkauttaminen toimialoille. • Tilikauden voitto/tappio • Lainamäärä per asukas

Toteutuneen toiminnan arviointi mittareiden avulla

Talousarvio vuodelle 2025 laadittiin strategisten painopistealueiden pohjalle. Hallintopalveluissa aloitettiin syksyllä 2025 iso projekti asianhallintajärjestelmän päivittämisen suhteen. Hallintopalvelut pilotoivat yhdessä Kansallisarkiston kanssa uutta asianhallintajärjestelmää Triplan Oy:n kanssa. Joulukuulla hallintopalveluissa aloitti uusi työntekijä tiedonhallinnan asiantuntijan tehtävässä. Arkistosihteeri eläköityy alkuvuodesta 2026 ja tiedonhallinnan asiantuntija jatkaa tätä tehtävää jatkossa. Hallintopalvelujen koordinoinnin kautta tarvittavat asiat on saatu päätöksentekoon ajallaan. Kaupungin digikehittämisryhmässä on koordinoitu koko kaupungin tasolla digitaalisten palvelujen kehittämistä.

Henkilöstökertomuksessa, joka käsitellään omana kokonaisuutena myöhemmin keväällä 2025, otetaan tarkemmin kantaa henkilöstötavoitteiden toteutumiseen. Henkilöstön osaamisen kehittymistä on tuettu Eduhouse Oy:n tuottaman laajan koulutustarjonnan kautta.

Talouden tasapainottamistyö on jatkunut toukokuulla 2025 hyväksytyn taloustyöryhmän loppuraportin pohjalta. Loppuraportti ohjasi talousarvioprosessia syksyllä 2025. Talousarvioprosessin aikana syyskuulla kaupunginhallitus käynnisti yhteistoimintamenettelyn, jonka tavoitteena on 1,5–2,5 miljoonan euron henkilöstösäästöt vuosille 2026–2029.

Vuoden 2025 nettoinvestointien 4 872 570 euron määrärahasta käytettiin 3 703 308 euroa, toteumaksi tuli näin ollen vain 76 %. Investointitason jääminen alle 4 miljoonaan euroon heijastuu positiivisesti kaupungin lainakantaan. Kaupungin lainakannan ja lainanhoitokulujen kannalta investointitasoa joudutaan miettimään erittäin tarkasti tulevinakin vuosina. Lainanhoitokuluihin tehtiin syksyllä 200 000 euron menolisäys, mutta lopullinen toteuma oli kuitenkin 150 euroa positiivinen muutokseen nähden.

Talouden toteuma verrattuna talousarvioon

Hallintopalvelujen toimintakate alittui noin 214 000 eurolla. Toimintatuottoja saatiin talousarviokirjaan nähden noin 80 000 euroa enemmän. Talousarviota paremmat tuotot selittyvät hyvinvointialueen tilittämillä avustuksilla liittyen kunta- ja aluevaaleihin; työterveyshuollon kustannuskorvauksilla ja monistamon odotettua suuremmilla myynneillä. Toimintakulut alittuivat kokonaisuudessaan noin 150 000 eurolla. Merkittävä alitus selittyy Suupohjan Seutupalvelukeskuksen arvioitua pienemmällä ostopalvelujen laskutuksella. Lisäksi henkilöstökuluissa tuli alitusta noin 75 000 euroa. Hallintopalvelujen tulosta heikensi 85 000 euron varaus, joka liittyy keskeneräiseen palkkasaatavakiistaan koskien Etelä-Pohjanmaan hyvinvointialuetta ja sitä edeltänyttä pelastustoimea. Kaikkineen kiistassa on kyse noin 1,3 miljoonan euron palkkasaatavista, joista Kauhajoen kaupungin osuus asukasmäärän suhteen on noin 85 000 euroa.

Merkittävimmät tapahtumat

Hallintopalvelujen vastuulla oli järjestää kunta- ja aluevaalit huhtikuulla. Vaalijärjestelyt sujuivat hyvin.

Syksyllä aloitettiin hallintopalvelujen koordinoimana kaupungin asianhallintajärjestelmän päivitys täysin uuteen ohjelmaversioon Triplan Oy:n kanssa. Tämä on työllistänyt eniten arkistosihteeriä ja paria muuta työntekijää, jotka ovat osallistuneet pilotoinnin eteenpäin viemiseen.

Loppuvuoden aikana käynnistettiin rekrytointi, jolla haettiin työntekijää jatkamaan arkistosihteerin tehtäväkuvaa. Pitkäaikainen arkistosihteeri eläköityy vuoden 2026 aikana. Hallintopalvelut vastaanottivat kiitettävästi hakemuksia avattuun tiedonhallinnan asiantuntijan tehtävään. Valituksi tähän uuteen tehtävänimikkeeseen tuli Joel Länsimäki. Samanaikaisesti on valmisteltu tarvittavia toimenpiteitä siihen, että joulukuulla eläköitynyttä toimistosihteerin vakanssia ei täytetä. Tämä tarkoitti mm. kaupungintalon infopisteen sulkemista kokonaan joulun jälkeen.

Digikehittämisryhmä on kokoustanut säännöllisesti, noin kerran kahdessa kuukaudessa, vuoden 2025 aikana. Ryhmässä on käyty hyvää keskustelua kaupungin digikehittämisasioista.

Yleishyödyllisinä tukitoimina hallintopalveluissa on valmisteltu päätökset, joilla kaupunginhallitus on myöntänyt avustusta 4H-yhdistykselle ja Karhu Basket ry:lle markkinointisopimuksen puitteissa. Lisäksi kaupunginhallitukselle on valmisteltu päätöksiä, joilla erilaisten yhdistysten Leader-hankkeita on välirahoitettu.

Hallintopalvelut	**TP 2024**	**TA 2025**	**muutos**	**TA 2025 +muutos**	**TP 2025**	**Muutos % 2024-2025**	**Poikkeama €TA+m / toteuma**	**Muutos € 2024-2025**
Toimintatuotot								
Myyntituotot	80 909	44 546		44 546	78 462	-3,0 %	33 916	-2 447
Maksutuotot	6 558	9 000		9 000	1 801	-72,5 %	-7 199	-4 758
Tuet ja avustukset	83 920	14 000		14 000	34 818	-58,5 %	20 818	-49 102
Muut toimintatuotot	41 459	2 000		2 000	18 293	-55,9 %	16 293	-23 166
Toimintatuotot yhteensä	212 846	69 546	0	69 546	133 373	-37,3 %	63 827	-79 473
Valmistus omaan käyttöön								
Toimintakulut								
Henkilöstökulut	-1 648 067	-1 526 231		-1 526 231	-1 450 864	-12,0 %	-75 367	-197 202
Palvelujen ostot	-1 680 304	-1 695 524		-1 695 524	-1 574 408	-6,3 %	-121 116	-105 896
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-8 036	-11 980		-11 980	-35 015	335,7 %	23 035	26 979
Avustukset	-33 662	-35 000		-35 000	-36 581	8,7 %	1 581	2 919
Muut toimintakulut	-150 469	-142 372		-142 372	-164 119	9,1 %	21 747	13 651
Toimintakulut yhteensä	-3 520 538	-3 411 107	0	-3 411 107	-3 260 989	-7,4 %	-150 118	-259 549
Toimintakate (sitova)	-3 307 692	-3 341 561	0	-3 341 561	-3 127 616	-5,4 %	-213 945	-180 076

Taulukko: Hallintopalveluiden talouden toteutuma.

2.1.2. Kaupunginhallitus / hallinto- ja elinkeinopalvelut

Kaupunginhallitus

Toimiala	Elinkeinopalvelut
Tilivelvollinen	Kaupunginjohtaja
Tehtäväalue	Kaupunginhallituksen alla toimivat elinkeinopalvelut vastaavat kaupungin ja elinkeinoelämän kehittämistoiminnasta, yrityspalveluista, maaseutupalveluista, kuntamarkkinoinnin matkailu-, markkinointi- ja viestintätehtävistä, työllisyyspalveluista sekä kuntayhteistyöstä.

Painopiste	Tavoite	Mittarit
Laadukkaan opetuksen ja kasvatuksen Kauhajoki	■ Monipuolisen toisen asteen ja korkeakoulutuksen koulutustarjonnan kehittäminen paikkakunnan tarpeisiin vastaten. ■ Laadukkaan opetuksen ja kasvatuksen saatavuuden turvaaminen.	■ Yritystapaamiset, tarpeiden kartoitus yrityksiltä ja niiden välittäminen toisen asteen ja korkeakoulujärjestäjien tietoon. • Kaupungin, yrittäjien ja oppilaitosten yhteistapaamiset. Elinkeinoelämän tuntemuksen edistäminen oppilaitoksissa ■ Edunvalvonta alueen toisen asteen ja korkeakoulujärjestäjien suuntaan opetuksen laadun varmistamiseksi.
Vahvan yrittämisen Kauhajoki	■ Lisätään Kauhajoen yrittäjämyönteisyyttä sekä ylläpidetään aktiivista yhteistyötä kaupungin ja yrittäjien välillä ■ Edistetään työvoiman saatavuutta elinkeinoelämän tarpeisiin	■ Yritysvierailut, kaupungin ja yrittäjien yhteiset tilaisuudet, elinkeinobarometrit. ■ Hankkeet, joilla edistetään työvoiman saatavuutta, uusien toimintamallien pilotointi, yhteistyö työllisyysalueen kanssa.
Tunnettu ja tapahtumien Kauhajoki	■ Edistetään Kauhajoen matkailua ja lisätään paikkakunnan tunnettavuutta ■ Kaupunki on aktiivinen yhteistyökumppani paikallisissa tapahtumissa	■ Edistetään Kauhajoen matkailua hankkeilla ja tapahtumilla. Viestintä kampanjoilla ja tapahtumien markkinoinnilla ja osallistumisella lisätään paikkakunnan tunnettavuutta. ■ Kaupungin omat tapahtumat ja osallistuminen yhteistyökumppanina sekä mahdollistajana.
Hyvinvoiva Kauhajoki	■ Edistetään kauhajokelaisten eri ikäisten asukkaidenhyvinvointia, aktiivisuutta ja osallisuutta ■ Järjestämme monipuolisia hyvinvoinnin ja vapaa-ajan palveluita saavutettavasti ja matalalla kynnyksellä	■ Työllisyyden parantaminen. Työttömyysprosentti alle 7,5 % ■ IKH Areenalta kaupungin vuokraamien edullisten ja maksuttomien vuorojen käyttöaste.

Elinkeinopalvelut

Kaupungin elinkeinopalveluiden tavoitteeksi vuoden 2025 talousarviossa asetettiin luoda edellytykset yritystoiminnan kehittymiselle, kasvulle, kansainvälistymiselle ja sen myötä työpaikkojen ja asukkaiden säilymisenä paikkakunnalla. Tavoitteena on säilyttää Kauhajoen asema teollisuuden ja kaupan alan alueellisena keskuksena. Lisäksi tavoitteena on tukea kaupungin vetovoimaa matkailun ja tapahtuminen eteläisenä keskuksena Etelä-Pohjanmaalla. Elinkeinopalvelut seuraavat omassa toiminnassa lähialueen investointeja ja tutkivat, onko niissä mahdollisuuksia Kauhajoen yrityksille.

Vuonna 2025 elinkeinopalveluiden toiminnassa keskiössä oli yhteistyö vuoden 2025 alusta aloittaneen Suupohjan työllisyysalueen kanssa, yrityspalveluiden työ, kaupungin viestintä ja tapahtumatuotanto, kehittämishankkeiden edistäminen ja päivittäisten palvelujen tuottaminen laadukkaasti ja vaikuttavasti. Alavireinen taloudellinen tilanne jatkui ja se näkyi Kauhajoella elinkeinoelämässä. Työttömyys kasvoi vuoden aikana korkeampiin lukemiin, mihin viime vuosina oltiin totuttu lomautusten ja irtisanomisten vuoksi. Elinkeinopalvelut osallistuivat erilaisiin hankkeisiin joko päävastuullisena hanketoimijana tai osallistujana.

Kauhajoen kaupunki on vuokrannut IKH Areenalta käyttövuoroja 1.000 tuntia vuodessa, kymmeneksi vuodeksi. Vuokraan varatut määrärahat ovat elinkeinopalveluiden budjetissa. Kolmannen vuoden käyttöaste vuoroilla oli noin 70 %, se laski edelliseen vuoteen verrattuna. Suurin käyttäjäryhmä oli Karhu Basketin juniorijoukkueet. Muita käyttäjiä Areenan tiloilla oli muun muassa kaupungin liikuntapalvelut, nuorisopalvelut ja elinkeinopalvelut sekä kauhajokiset järjestöt.

Yrityspalvelut

Kauhajoen yrityspalvelut tarjoavat neuvontaa ja tukea niin alkaville kuin toimiville yrityksille koko niiden elinkaaren ajan. Palvelut kattavat yritystoiminnan käynnistämisen, kasvun ja kehittämisen sekä omistajanvaihdokset. Yrityspalvelut osallistuvat aktiivisesti Kauhajoen, Suupohjan ja maaseutualueen kehittämishankkeisiin tuoden niihin yritysten näkökulmaa ja edistäen alueen elinvoimaa. Lisäksi yrityksiä tiedotetaan ajantasaisesti uusista ja olemassa olevista rahoitusmahdollisuuksista.

Vuonna 2025 yrityspalveluissa työskentelivät elinkeinoasiamies Carita Latikka (100 %) ja projektipäällikkö Mari Viertola (20 %). Vuoden aikana toteutettiin yhteensä 305 yritystapaamista, joista 41 oli yrityskäyntejä. Tapaamisista 65 koski aloittavia yrittäjiä ja loput jo toimivia yrityksiä. Kauhajoelle perustettiin 69 uutta yritystä ja 34 yrityksen toiminta päättyi. Lisäksi yrityspalvelut tukivat yhden yrityksen omistajanvaihdoksen toteutumista.

Viestinnässä panostettiin monikanavaisuuteen. Kauhajoen elinkeinopalveluiden uutiskirje julkaistiin viisi kertaa. Yrityksiä tavoitettiin myös sosiaalisen median ja kaupungin verkkosivujen kautta sekä suorin kohdennetuin yhteydenotoin.

Yrityspalvelut järjestivät vuoden aikana 31 tapahtumaa yksin tai yhteistyökumppaneiden kanssa. Näihin osallistui yhteensä yli 470 henkilöä. Tilaisuudet käsittelivät muun muassa:

- kuntien tulevia investointeja
- rahoitusmahdollisuuksia
- tulevia laki- ja asetusmuutoksia
- omistajanvaihdoksia
- johtamista, markkinointia ja digitaalista kehittämistä
- eri toimialojen yhteistyötä ja kehittämistoimenpiteitä.

Yrityspalveluiden keskeinen rooli on tukea yrityksiä investointi- ja kehittämishankkeiden rahoitushakemuksissa. Vuonna 2025 elinkeinoasiamies osallistui 21 yrityshankkeen valmisteluun, ja kaikki saivat myönteisen rahoituspäätöksen vuoden aikana. Hankkeiden yhteenlaskettu budjetti oli noin 2,3 miljoonaa euroa, ja myönnetty julkinen tuki 766.444 euroa.
Yhteistyö paikallisten koulutuksen järjestäjien – Vuoksin, Sedun ja SeAMKin – kanssa oli tiivistä. Keskusteluissa käsiteltiin koulutuksen nykytilaa sekä tulevaisuuden osaamistarpeita Kauhajoella ja seutukunnassa. Yrityspalvelut olivat mukana, kun syksyllä Kauhajoella yrityskohteissa vieraili ruandalainen valtuuskunta osana SeAMK:in järjestämää kansainvälistä yhteistyötä. Yrityspalvelujen, Kauhajoen Yrittäjien edustajalla ja SeAMK:in aluekehittäjällä oli säännölliset tapaamiset. Kaupungin yrityspalvelut osallistuivat Suupohjan yhteisen hankintaillan järjestämiseen.

Elinkeinoasiamies osallistui aktiivisesti Suupohjan työllisyysalueen valmisteluun toimimalla yritys- ja työnantajapalveluiden työryhmässä, tuoden työhön yritysten näkemyksen ja tarpeet.

Vuonna 2025 panostettiin myös yrityskasvatukseen. 8.–9.-luokkalaisten yritysvierailuja jatkettiin, ja oppilaat tutustuivat kahteen paikalliseen yritykseen. Yhteistyössä yläkoulun opinto-ohjaajien kanssa järjestettiin TET-tori, jossa kauhajokiset yrittäjät esittäytyivät minimessutyyppisesti. Yrityspalvelut pitivät tilaisuudessa tietoiskun työelämätaidoista. Lisäksi yhteistyö 4H:n kanssa tiivistyi, ja yrityspalvelut sparrasivat nuoria yrittäjiä.

Elinkeinoasiamies osallistui Elmia Subcontractor -messuille marraskuussa ja kävi sijoittumisneuvotteluja yli 50 yrityksen kanssa. Myös kotimaisten yritysten kanssa käytiin useita sijoittumisneuvotteluja vuoden aikana.

Kehittämistoiminta

Kaupunki toimi erilaisissa kehittämisverkostoissa niin seudullisella, maakunnallisella kuin kansallisella tasolla. Verkostoyhteistyötä tehtiin laajasti ja hyödynnettiin monipuolisesti julkisia rahoitus- ja neuvonta-instrumentteja elinkeinotoiminnan kehittämisessä. Kaupunki osallistui aktiivisesti mm. Lauhanvuori-Hämeenkangas Geopark-yhdistyksen, Seutukaupunki-verkoston, Yrityskehittäjäverkoston, Leader Suupohjan sekä Epanet-verkoston toimintaan. Kaupunki oli mukana rahoittamassa SeAMK:in koulutuksen aloituspaikkoja sekä osallistuttiin Visit Seinäjoki Regionin toimintaan työryhmissä ja rahoittajan roolissa.

Kaupungin hallinnoimista hankkeista matkailua ja ruokamatkailua edistettiin -Maut matkailuelämykseksi -hankkeella. Kasvua Kauhajoen alueelle -hanke jatkui. Hankkeen tavoitteena on tukea alueen elinkeinoelämän kehittämistä. Hankkeen taustalla oli paikallisen puurakennusteollisuuden kohtaamat vastoinkäymiset vuonna 2023. JTF-investointihankkeella, Uusiutuvaa energiaa ja biotaloutta -hankkeella, Aron teollisuus-alueelle parannettiin alueen jatkokehityksen edellytyksiä rakentamalla hulevesien poistoa alueella sekä rakennettiin välivarastointikenttä teollisiin tarpeisiin. Hanketta toteutti pääosin kaupungin tekninen toimi. Aronkylän teollisuusalueen osayleiskaavoitusta edistettiin ja kesällä laadittiin alueelle sopivista teollisista toiminnoista havainnekuvia kaavoituksen ja markkinoinnin tarpeisiin. Geopark-keskus saatiin rakennettua vuoden 2025 aikana, niin että viimeistelyjä tehtiin loppuvuodesta. Keskus avataan yleisölle huhtikuussa 2026. Uusia yritys- ja TKI-toiminnan, työllisyyden ja virkistysreittien kehittämishankkeita valmisteltiin yhteistyössä SeAMK:in, Vuoksin ja Suupohjan Leaderin sekä muiden kuntien kanssa. Elinkeinopalvelut osallistui osaltaan maanhankinta-prosesseihin. Aronkylästä hankittiin etuosto-oikeutta käyttämällä noin 30 hehtaaria maata kaupungille teollisuusalueen jatkokehittämistä varten.

Kuntamarkkinointi, viestintä ja tapahtumat

Elinkeinopalveluiden alaisuudessa tuotetaan ja koordinoidaan kaupungin viestintää, kuntamarkkinointia sekä tapahtumatuotantoa. Merkittävimpiä kaupungin järjestämiä tapahtumia oli elo-syyskuun vaihteessa pidetyt Ruokamessut sekä kauppiaiden kanssa yhteistyössä järjestetyt Kauppojen Kauhajoki -tapahtumat. Kauhajoen kauppiasverkoston kanssa toteutettiin kaksi Kauppojen Kauhajoki -tempausta 9.5.2025 ja 13.9.2025.

Elinkeinopalveluiden viestintä vastaa yleisistä viestinnän linjauksista ja pyrkii ajantasaiseen uutisointiin monikanavaisesti eri kohderyhmät huomioiden. Kuntaviestinnässä verkkosivujen ylläpito, päätöksentekoviestintä ja mediatiedotteet lehdistölle ovat osa tätä kokonaisuutta. Lisäksi viestintä tukee markkinointi- ja kampanjatoimenpiteitä omalta osaltaan.

Vuoden 2025 aikana elinkeinopalvelut olivat mukana markkinoimassa matkailusisältöjä messuilla ja tapahtumissa mm. lähimatkailumarkkinoilla Seinäjoella, Kauhajoen Rekrymessuilla ja Ruokamessuilla. Isompien tapahtumien lisäksi markkinointi ja viestintä oli mukana useissa pienemmissä tapahtumissa kuten esimerkiksi Kauha-Hiihdon 50-vuotisjuhlahiihdoissa, Geopark-viikon Liiku ja lumoudu -tapahtumassa Nummijärvellä, Kauhajoki-festareilla sekä Sanssin kartanon joulumyyjäisissä.

Kevään 2025 aikana tuotettiin myös toinen kausi Kauhajoen raitilta kuultua -podcastsarja, joka tehtiin yhteistyössä Etelä-Pohjanmaan Opiston Kauhajoen kampuksen radiolinjan kanssa.

Kevään ja kesän kuntamarkkinointikampanjoista suurin oli Kauhajoen kesä -esitetuotanto ja toteutus. Esite oli jaossa kaupungin toimipisteillä sekä maakunnassa muutamassa jakopisteessä. Lisäksi kaupunki tuotti markkinointimateriaalia Nummirock-festivaaleille. Markkinointi ja viestintä oli myös mukana muun muassa Vuoksin kanssa tehdyssä kukka- ja perunapelto -kesätempauksessa, lasten oikeuksien viikon tapahtumissa, heijastinviikolla, sekä joulun alla Joulupostia ikäihmisille -kampanjassa.

Kuntamarkkinoinnin lisäksi viestinnässä vastataan vuosittain Hämes-Havusen markkinoinnista, liikuntapaikkojen ja erityisesti talviliikuntakohteiden ajankohtaisesta viestinnästä, Kauppojen Kauhajoen markkinoinnista läpi vuoden sekä eri toimialojen viestinnän avustamisesta tarpeen vaatiessa (rekrymarkkinointi, asiakirjataitot, video- ja valokuvaukset).

Lisäksi viestinnän vastuulla on käytännön tasolla kriisiviestinnän ja ajankohtaisen nopeasti tulleiden asioiden tiedottaminen kuntalaisille. Kriisiviestinnän toimenpiteitä tehtiin vuoden 2025 aikana mm. Hannes-myrskyn aiheuttamista tuhoista ja sähkökatkoista. Lisäksi viestintä tiedotti eteenpäin mm. EP-Hyvinvointialueen häiriötiedotteita, infoa espanjansiruetanoiden leviämisestä sekä maastopalo- ja tulvavaroituksia.

Maaseutuhallinto

Maaseutuhallinto on maataloushallinnon palveluyksikkö, joka toteuttaa valtiovallan maaseutuhallintoa yhteistoiminta-alueella. Kauhajoen yhteistoiminta-alueeseen kuuluvat Kauhajoen kaupungin lisäksi Isojoen, Karijoen ja Teuvan kunnat. Tärkeimpänä tehtävänä on hoitaa kansallisten ja EU-tukien vastaanotto-, käsittely- ja päätöstehtävät tehokkaasti ja ajallaan. Vuonna 2025 maataloustukia maksettiin noin 15,45 miljoonaa euroa. Kauhajoella tilamäärä oli 357. Maataloustukia maksettiin keskimäärin noin 43.250 euroa per tila. Tukien piirissä peltoa oli yhteensä 23.350 hehtaaria.

Työllisyydenhoito

Työllisyyshoidon palvelujen tavoitteena on parantaa työllisyystilannetta Kauhajoella. Työllisuuspalveluiden uudistuksessa palveluiden hoito siirtyi kuntien vastuulle vuoden 2025 alusta. Tehtävät hoitaa Suupohjan työllisyysalue. Kauhajoen lisäksi alueeseen liittyvät Isojoen, Karijoen ja Teuvan kunnat sekä Kurikan ja Kristiinankaupungin kaupungit. Työllisyysaluetta hallinnoi Suupohjan koulutus- ja työllisyyskuntayhtymä Vuoksi.

Tilastojen mukaan vuoden 2025 lopussa Kauhajoella oli 719 (v.-24, 592) työtöntä työnhakijaa. Työttömien työnhakijoiden osuus työvoimasta eli työttömyysprosentti oli 13,2 % (v.-24, 10,6%). Avoimia työpaikkoja vuoden lopussa oli Kauhajoella 17 (v.-24, 38). Kaupunki maksoi kuntien osarahoittamaa työttömyysturvaa noin 1.556.000 euroa.
Kustannustaso muuttui oleellisesti vuodelle 2025, kun kuntien vastuu rahoituksesta kasvoi. Indeksitarkistukset ja korkea työttömyys vaikuttivat myös kaupungin maksuosuuteen. Lisäksi kaupungin työllistämisvaroin työllistettiin palkkatuella henkilöitä kaupungin eri yksiköihin.

Talous

Elinkeinopalvelujen toimintakate ylittyi 22.696 eurolla muutettuun talousarvioon nähden ja 202.696 eurolla alkuperäiseen talousarvioon nähden. Toimintakulut ylittyivät 537.432 eurolla muutettuun talousarvioon nähden ja 717 432 eurolla alkuperäiseen talousarvioon nähden. Toimintatuotot ylittyivät 514.737 eurolla muutettuun ja alkuperäiseen talousarvioon nähden. Toimintakuluissa merkittävin ylitys tuli työllisyydenhoidosta, noin 320.000 euroa, josta noin 210.000 euroa oli työttömyyden hoidon kuntakorvausten ylitystä ja noin 34.000 euroa syntyi palkkatuella työllistämisestä kaupungille. Elinkeinopalveluiden oman toiminnan toimintakate pysyi arvioidussa. Menojen ylityksiä kompensoi arvioitua paremmat tuotot. Tuotoissa ylitystä pääosin selittää vuodelle 2025 kirjautuneet hanketulot ja kotoutumiseen annettujen palvelujen korvaukset valtiolta. Palvelujen myynnin ja tapahtumien maksutuotot toteutuivat arvioidun mukaisina.

Elinkeinopalvelut	TP 2024	TA 2025	muutos	TA 2025 +muutos	TP 2025	Muutos % 2024-2025	Poikkeama €TA+m / toteuma	Muutos € 2024-2025
Toimintatuotot								
Myyntituotot	277 400	168 000		168 000	286 153	3,2 %	118 153	8 754
Maksutuotot	0			0	0		0	0
Tuet ja avustukset	445 782	68 525		68 525	588 814	32,1 %	520 289	143 031
Muut toimintatuotot	38 668	159 500		159 500	35 795	-7,4 %	-123 705	-2 872
Toimintatuotot yhteensä	761 850	396 025	0	396 025	910 762	19,5 %	514 737	148 912
Valmistus omaan käyttöön								
Toimintakulut								
Henkilöstökulut	-1 081 153	-580 600	-60 000	-640 600	-888 767	-17,8 %	248 167	-192 386
Palvelujen ostot	-1 046 717	-2 034 482	-20 000	-2 054 482	-1 838 568	75,7 %	-215 914	791 852
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-32 079	-24 100		-24 100	-78 945	146,1 %	54 845	46 866
Avustukset	-896 991	-1 256 000	-100 000	-1 356 000	-1 773 860	97,8 %	417 860	876 870
Muut toimintakulut	-184 891	-151 544		-151 544	-184 017	-0,5 %	32 473	-874
Toimintakulut yhteensä	-3 241 831	-4 046 726	-180 000	-4 226 726	-4 764 158	47,0 %	537 432	1 522 327
Toimintakate (sitova)	-2 479 982	-3 650 701	-180 000	-3 830 701	-3 853 397	55,4 %	22 696	1 373 415

Taulukko: Elinkeinopalveluiden käyttötalous

Hallinto- ja elinkeino-palvelut	TP 2024	TA 2025	muutos	TA 2025 +muutos	TP 2025	Muutos % 2024-2025	Poikkeama €TA+m / toteuma	Muutos € 2024-2025
Toimintatuotot								
Myyntituotot	358 308	212 546		212 546	364 615	1,8 %	152 069	6 306
Maksutuotot	6 558	9 000		9 000	1 801	-72,5 %	-7 199	-4 758
Tuet ja avustukset	529 702	82 525	0	82 525	623 631	17,7 %	541 106	93 929
Muut toimintatuotot	80 127	161 500	0	161 500	54 088	-32,5 %	-107 412	-26 039
Toimintatuotot yhteensä	974 696	465 571	0	465 571	1 044 134	7,1 %	578 563	69 438
Valmistus omaan käyttöön								
Toimintakulut								
Henkilöstökulut	-2 729 220	-2 106 831	-60 000	-2 166 831	-2 339 631	-14,3 %	172 800	-389 589
Palvelujen ostot	-2 727 021	-3 730 006	-20 000	-3 750 006	-3 412 977	25,2 %	-337 029	685 956
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-40 115	-36 080		-36 080	-113 960	184,1 %	77 880	73 845
Avustukset	-930 653	-1 291 000	-100 000	-1 391 000	-1 810 442	94,5 %	419 442	879 789
Muut toimintakulut	-335 360	-293 916		-293 916	-348 137	3,8 %	54 221	12 777
Toimintakulut yhteensä	-6 762 369	-7 457 833	-180 000	-7 637 833	-8 025 147	18,7 %	387 314	1 262 778
Toimintakate (sitova)	-5 787 674	-6 992 262	-180 000	-7 172 262	-6 981 013	20,6 %	-191 249	1 193 339

Taulukko: Kaupunginhallituksen (hallinnon toimialan) talouden toteuma yhteensä

2.1.3. Kasvatus- ja opetuslautakunta

Toimiala	Kasvatus- ja opetuspalvelut
Tilivelvollinen	Kasvatus- ja opetusjohtaja
Tehtäväalue	Lautakunnan tehtävänä on tuottaa vahvat ja kattavat lapsilähtöiset varhaiskasvatus-, esi- ja perusopetus- sekä lukiopalvelut ja tukea toisen ja korkea-asteen koulutuksen opetustoiminnan jatkumista Kauhajoella.

Painopiste	Tavoite	Mittarit
Yhteisesti sovittujen arvolauseiden toteuttaminen ja vaaliminen koko palveluntarjonnassa: • ”Mitä tulee paikalle, kun minä tulen paikalle?” • ”Mikäli et ole valmis näkemään ihmisten vahvuuksia, älä silloin puutu myöskään heidän heikkouksiinsa.” • ”Sovitaan, mitä tehdään ja tehdään niin kuin on sovittu.” • ”Jotkut tarvitsevat enemmän saadakseen yhtä paljon.” •”Vain turvallinen mieli voi oppia.”	■ Yhtenäisen kasvun ja oppimisen polun kehittäminen elämänkaari-malliin perustuen: ■ Laadukkaat varhaiskasvatuspalvelut sekä yhtenäinen esi- ja perusopetus laadukkaissa ja monipuolisissa oppimisympäristöissä tarpeellisten ohjausryhmien työn tukeman. ■ Tavoitteiden ja oppimistulosten seuraaminen.	■ Eri sidosryhmille kohdennetut kyselyt (toteutunut k/e). ■ Lapsivaikutusten arvioinnit päätöksissä toteutettu (lkm.
Kasvatus- ja opetuspalveluiden tehokas ja taloudellinen järjestäminen pedagogiikkaa ja kasvatusta tukevissa turvallisissa toimintaympäristöissä	■ Lukion maakunnallinen markkinointi sekä alueellinen yhteistyö toisen asteen koulutuksen järjestämisessä. ■ Käyttäjämäärän ja tarpeiden aktiivinen seuranta palveluverkkoon nähden. ■ Hankerahoitusten innovatiivinen hyödyntäminen peruspalveluiden kehittämisessä.	■ Seurantakokeiden tulokset, toiminnan itsearvioinnit (toteutunut k/e). ■ Saadut hankerahoitukset (€/v).

Painopiste	Tavoite	Mittarit
Lasten, nuorten ja perheiden terveyttä ja hyvinvointia edistävät toimet ja kehityssuunnat huomioidaan kaikissa toiminnoissa	■ Kansallisten pedagogisten kehityssuuntien seuraaminen ja toimeenpaneminen. ■ Positiivisen pedagogiikan ja vahvuusperustaisen kasvatuksen ja opetuksen toteuttaminen kaikissa toimintayksiköissä. ■ Lasten oikeuksien toteutuminen kaikissa toiminnoissa. (LYK = Unicef; lapsiystävällinen kunta).	■ Uusien toimintamallien kokeilut (lkm). ■ Lapsiparlamentin toiminta (k/e).
Monitoimijainen yhteistyö hyvinvointialueen kanssa (sis. sote- ja hyvinvointipalvelut ja järjestöt/ yhdistykset)	■ Monialainen palvelunohjaus ja työskentely varhaiskasvatuksen ja koulun toimintaympäristössä.	■ Tehokas toiminta mm. Perheohjaamossa haasteiden ennaltaehkäisemiseksi. Myös LYK.
Asiantunteva henkilöstö sekä henkilöstön laadukas koulutus ja työhyvinvointi	■ Henkilöstön ammattitaitoa ja asiantuntijuutta ylläpitävä koulutus. Työhyvinvoinnin ylläpitäminen toimintayksiköille sopivin keinoin kaupungin linjausten mukaisesti.	■ Kaupungin koulutussuunnitelman tavoitetason saavuttaminen.

Tilinpäätös 2025

Toiminnan laajuus

Tavoite	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Varhaiskasvatus, lasten lkm yht. - oma toiminta - palveluseteli	383 329 54	360 305 55	347 289 58
Lastenhoidon tuki, lasten lkm. (koti- / yksityisenhoidon tuki	104	110	113
Esiopetuksen oppilasmäärä	107	108	105
Apip-toimintaan osallistuvien lukumäärä	162	187	153
Perusopetuksen 1-6 -vuosiluokkien oppilasmäärät	804	803	788
Perusopetuksen 7-9 -vuosiluokkien oppilasmäärät	472	486	454
Erityisen tuen piirissä olevien oppilasmäärä	154	156	170
Lukion opiskelijat	166	169	189

Yleiset perustelut:
Kasvatus- ja opetuslautakunnan talousarvio 2025

Kaupunginhallituksen asettama raami kasvatus- ja opetuslautakunnalle vuodelle 2025 on 18 869 550 €.

Talousarvioehdotus on jäljempänä esitettyjen perusteluiden nojalla **18 869 550 €.**

Keskeinen seurattava asia kasvatus ja opetuspalveluissa on syntyvyys, koska se määrittää palvelun järjestämisen laajuutta. Tyypillinen syntyvyys Kauhajoella on sijoittunut pitkään noin 130–140 lapsen tuntumaan. Suurin pudotus syntyvyydessä on tapahtunut viime vuosina;

2018 synt. 104 lasta
2019 synt. 100 lasta
2020 synt. 88 lasta
2021 synt. 76 lasta
2022 synt.81 lasta,
2023 synt. 85 lasta
2024 synt. arvio n. 70 lasta.

Varhaiskasvatuksen tulosalueen talousarviossa on varauduttu tuottamaan palvelut lakisääteisellä tasolla noin 360 lapselle, varhaiskasvatuskerhoja ja perhetupa Soffan toimintaa sekä KELA:n myöntämää lastenhoidon tukea.

Opetuksen ja koulutuksen alueen vuoden 2025 talousarvion resursseilla varaudutaan järjestämään esi- ja perusopetusta lakisääteisine palveluineen noin hieman alle 1400 oppilaalle.

Talousarvioon varatuin resurssein varaudutaan järjestämään myös lukiokoulutusta noin 160 lukion opiskelijalle.

Lisäksi nyt laaditun talousarvion resurssein on varauduttu järjestämään APIP-toimintaa sekä Perheohjaamon palveluita.

Kasvatuksen ja opetuksen toimiala on henkilöstömäärältään suurin työllistäjä ja henkilöstökulujen osuutta on korotettu tällä hetkellä tiedossa olevalla arvioprosentilla 2,5 %.

Palveluiden oston sekä aineet, tarvikkeet ja tavarat- kustannuspaikkojen kasvu on linjattu yleisellä tasolla samaan tasoon, kuin vuodelle 2024 ilman korotuksia.

Muut kustannuspaikkaryhmät on budjetoitu likimain samassa laajuudessa kuin aiemmin, eli korotuspaine on haarukoitu henkilöstökuluihin, joissa tarve on selkeimmin olemassa ja se oli v. 2024 budjettiin selkeästi alimitoitettu johtuen annetusta epärealistisesta raamista. Huomioitavaa on, että henkilöstöbudjetti ei kestä arvioitua suurempaa työ- ja virkaehtosopimusten palkankorotusta. Sijaiskuluja budjetoidaan toimialalla 5%, mikä sinänsä on viime vuosina ollut riittämätön varaus. Korotusta ei ole kuitenkaan tehty tiukkojen talousraamien johdosta.

Kustannuspaikkojen välillä on tehty varausmuutoksia johtuen kustannusten kohdentamisesta oikeille paikoille. Tämä aikaansaa suuria prosentuaalisia vaihteluita kustannuspaikoille, mutta sillä ei ole lopputulokseen vaikutusta. Esimerkki tästä on palvelusetelien varauksen siirto (n. 700 t€).

Eri hankerahoitusten kautta on pystytty saamaan erinomaisesti käyttöpääomaa erilaisiin valtakunnallisiin ja paikallisiin kehityssuuntiin sekä arjen toiminnan tukemiseen. Myös opetus- ja kulttuuriministeriön budjettiehdotukseen 2025 kirjatun mukaisesti tasa-arvoavustuksen saamista on ennakoitu päätöksen nojalla saaduista avustuksista tulona koko toimialalle.

Varhaiskasvatuksen asiakasmaksulain muutosten vuoksi maksutuotot arvioidaan vähenevän noin 23 % (-50 000 €). Sitä vastoin palveluseteliin arvioidaan kuluvan noin 5 % (33 000 €) enemmän johtuen setelin arvon korjaamisesta indeksien mukaisesti.

Tulosaluekohtaiset perustelut:
Perustelut / varhaiskasvatus

Varhaiskasvatuspalvelut järjestetään varhaiskasvatuslain edellyttämällä tavalla. Varhaiskasvatusta järjestetään päiväkodeissa, ryhmäperhepäivähoitokodissa tai perhepäivähoidossa sekä kunnallisesti että yksityisesti. Yksityistä varhaiskasvatusta tuetaan palvelusetelillä. Kotihoidon tuki kuuluu myös varhaiskasvatuksen tulosalueelle. Kotihoidon tukea maksetaan perheelle, jonka alle 3-vuotias lapsi ei ole varhaiskasvatuksessa. Kotihoidon tuen maksatus tapahtuu Kelan toimesta.

Tällä hetkellä keskimääräinen osallistumisaste varhaiskasvatukseen on noussut kokonaisuudessaan yli 80 %: iin aiemmasta 70 %:sta, minkä vuoksi syntyvyyden laskusta huolimatta varhaiskasvatuspaikkojen lukumäärää ei voida samassa suhteessa vähentää. 3-, 4- ja 5-vuotiaiden ikäryhmien osallistumisaste on jo 96 %. Alle 3-vuotiaiden osallistumisaste on n. 60 %. Alle 3-vuotiaiden lasten (jopa alle vuoden vanhojen lasten) varhaiskasvatuspalvelujen tarpeen nousuun vaikuttavat mm. perhevapaauudistus ja huoltajien parempi työllistyminen. Tämä edellyttää myös suurempaa varausta henkilöstöresurssin osalta, jotta lain edellyttämät henkilöstömitoitukset täyttyvät. Lisäksi eri kieli- ja kulttuuritaustaisten lasten lukumäärä on lisääntynyt.

Varhaiskasvatuksen talousarviossa on varauduttu tuottamaan palvelut lakisääteisellä tasolla 360 lapselle sekä varhaiskasvatuskerhoja ja perhetupa Soffan toimintaa. Lasten kotihoidon tukea varaudutaan antamaan noin 110 lapselle. Talousarvio sisältää myös viisivuotiaiden lasten 20 viikkotunnin maksuttoman varhaiskasvatuksen.

Varhaiskasvatuksessa tukea tarvitsevien lasten määrä on viime vuosina selkeästi lisääntyneet ja se edellyttää määrärahoja rakenteellisiin tukitoimiin kuten avustavan henkilöstön palkkaukseen sekä ryhmäkoon pienentämiseen. Talousarvio sisältää myös määrärahojen siirtoa kustannuspaikoille, joissa resurssien tarve on suurempi.

Talousarviovuoden suurena haasteena tulee olemaan kelpoisten varhaiskasvatuksen opettajien ja erityisopettajien saatavuus.

Perustelut / opetus ja koulutus

Opetuksen ja koulutuksen tulosalueen vuoden 2024 talousarvion resursseilla varaudutaan järjestämään esi- ja perusopetusta lakisääteisine palveluineen noin 1400 oppilaalle. Talousarvioon varatuin resurssein varaudutaan järjestämään myös lukiokoulutusta noin 160 lukion opiskelijalle.

Esi- ja perusopetus

Peruskoulut antavat opetussuunnitelman mukaista esi- ja perusopetusta, luovat yhdessä kotien kanssa vankan perustan lasten ja nuorten kehittymiselle yksilöiksi ja yhteiskunnan jäseniksi sekä antavat heille hyvät perusvalmiudet jatko-opinnoille. Edistämme yhdessä vanhempien kanssa oppilaiden oppimista ja hyvinvointia. Perusopetuksen toiminnan lähtökohtana ovat strategian mukaiset toimenpiteet.

Perusopetuksessa lähtökohtana on oppilaan koulupaikan määräytyminen lähikouluperiaatteella. Perusopetuslain 37 § mukaan opetuksen järjestäjällä tulee olla riittävä määrä opettajien virkoja tai tuntiopettajia. Lisäksi kouluilla työskentelee määräaikaisina viranhaltijoiden tai tuntiopettajien sijaisia, vakituisia koulunkäynninohjaajia ja koulusihteereitä. Osa koulunkäynninohjaajista ja opettajista rekrytoidaan määräaikaisesti, jos tehtävä on luonteeltaan määräaikainen esimerkiksi oppilaan subjektiivisen oikeuden nojalla. Pääsääntöisesti määräajaksi palkattavat koulunkäynninohjaajat muiden kuntien sijoittamille sekä pakolaistaustaisille oppilaille. Näiden ohjaajien palkkakustannukset laskutetaan oppilaat sijoittaneilta kunnilta. Määräaikaista henkilöstöä palkataan tilapäisiin tehtäviin avustettavien oppilaiden tarpeisiin lukuvuosittain tehtävän arvion perusteella.

Myönnetyillä hankerahoilla palkataan opettajia ja ohjaajia rahoituksessa mainituin ehdoin ja perustein. Lisäksi määräaikaista henkilöstöä käytetään sijaisuuksien hoitoon siten, että oppilaiden turvallinen kasvu ja oppiminen voidaan taata.

Erityisen tuen tarpeen määrä on kasvanut viime vuosien aikana, eikä kasvu näytä taittuvan. Erityisopetukseen tarvittu lisää koordinointiresurssia. Erityisopetuksen apulaisrehtorin virka on täytetty elokuusta 2023 lukien. Perusopetuksessa käytetään tarvittaessa joidenkin vaativaa erityistä tukea tarvitsevien oppilaiden opetusjärjestelyissä muun muassa Valterikoulun, Kauhajoen opiston ja avohuollon sairaalakoulun opetuspalveluja. Vaativin erityinen tuki keskitetään jatkossakin Koulukeskukseen, mutta muissakin taajamakouluissa tulee toimimaan erityisen tuen järjestämiseksi pienryhmämuotoista opetusta.

Perusopetuksen palveluverkkoselvitys on valmistunut ja kaupunginvaltuusto on tehnyt asiassa päätöksen, mikä rajaa koulujen ”elinvoimarajan” 48 oppilaaseen kahtena peräkkäisenä laskentavuonna. Saman päätöksen toisen asiakohdan mukaisesti Hyypän koulun toiminta lakkaa oppilasmääräennusteeseen nojautuen 1.8.2027 ja oppilaat siirtyvät tuolloin Pukkilan kouluun. Tämä on palvelurakenteen ensimmäinen päätetty muutos, joka vastaa lapsimäärän muutokseen.

Perusopetuksessa opetushenkilöstön VESO-koulutuspäivät perustuvat opetushenkilöstön virka- ja työehtosopimukseen, ja ne käytetään sopimuksen määrittelemissä puitteissa. Työhyvinvoinnin edistämisessä hyödynnetään mm. AVI:n myöntämää avustusta henkilöstön liikunnallisen elämäntavan tukemiseen. Mainitulla avustuksella on tarjottu mm. Virkku-kortteja toimialan työntekijöille, joita he voivat vapaasti käyttää omiin liikuntaharrastuksiinsa ilmaiseksi.

Lukio

Lukiokoulutuksessa henkilöstötarve säilyy tulevina vuosina nykyisen kaltaisena. Merkittävänä muutoksena tulevaisuudessa on tulossa yhteiskampuksen rakentaminen Vuoksin yhteyteen, jolloin lukiokoulutus saa uudet, nykyaikaiset opetustilat ja toisen asteen koulutusta pystytään toteuttamaan täysimääräisesti yhteistyössä lukiokoulutuksen sekä ammatillisen koulutuksen kesken.

Lukiokoulutus on nähtävä merkittävänä kunnan elinvoiman lisääjänä. Lukio pyrkii kehittämään toimintaansa siten, että kunta olisi toisen asteen koulutustarjonnallaan houkuttava paikka niin paikallisesti kuin seudullisesti. Opetustarjonnaltaan monipuolinen lukiokoulutus on kunnan resurssien panostamista tulevaisuuteen.

(Kunnat lukiokoulutuksen järjestäjinä kunta- ja paikallista-louden näkökulmasta. ARTTU2-ohjelma 9/2018).

Laki oppivelvollisuuden laajentamisesta ja opetuksen maksuttomuudesta on lisännyt lukiokoulutuksen kustannuksia. Lukio on toiminut aktiivisesti ulkopuolisen rahoituksen saamiseksi lukiokoulutuksen laadun kehittämiseen. Yhteistyössä ulkopuolisten osaamisverkostojen kanssa kehitetään uudesta opetussuunnitelmasta kumpuavia yhteisiä opetuskokeiluita ja teemoja. Opetussuunnitelma velvoittaa lukiokoulutusta tekemään tiivistyvää yhteistyötä toisen ja korkea-asteen koulutuksen kanssa sekä työelämän ja elinkeinoelämän kanssa. Lisäksi kurssitarjonnassa tulee huomioida työelämän osaamisvaatimusten nopea muutos yhdessä kaiken toisen asteen koulutuksen kanssa.

Lukiolaki ja opetussuunnitelma korostavat oppimisen tuen ja erityisopetuksen järjestämisen velvoitetta. Tämän velvoite on pystytty täyttämään toistaiseksi sisäisin järjestelyin opetustoimen alla.

Toimintakertomus 2025

Kaupunginhallituksen asettama alkuperäinen raami kasvatus- ja opetuslautakunnalle vuodelle 2025 oli 18 869 550 €.

Huomioitavaa on se, että budjetointiraami vuodelle 2025 on ollut toimialalle käyttäjämäärään ja palveluiden tuottamiseen nähden selkeästi alimitoitettu. Vrt. budjetti 2025 18,87 m€ vs. tilinpäätös 2024 18,77 m€, jolloin jo lähtökohtaisesti on ollut tiedossa, että raami ei tule kestämään edes työ- ja virkaehtosopimuksen mukaisia palkankorotuksia, joiden arvioitu laajuus asettuu vähimmillään noin 450 000 € luokkaan.

Asiaa korjattiin lisätalousarviolla syksyllä 2025, minkä suuruus oli tuossa vaiheessa varovaisuusperiaatteella 200 000€.

Kuitenkin jo aikaisemmasta lisätalousarviosta huolimatta on huomioitava 2025 talousarvion laajuus jo sopimuskorotuksiin peilaten, jolloin erotus ennustaa uutta lisätalousarvioesitystä, koska palveluiden tuottamisen laajuus on vastaava, kuin aiempinakin vuosina. Lisätalousarvio käsitellään samassa kokouksessa, kun toimintakertomuskin, koska määrärahan lisätarve ei ole arvioitavissa pieneksi.

Näin ollen vuoden 2025 osin tuli tehdä toinen lisätalousarvio, minkä laajuus on 424 719 €.

Ylitys ei tule yllätyksenä, koska asiasta on mainittu jo ensimmäisessä lisätalousarviokäsittelyssä 8.10.2025. Asiakäsittelyssä mainittiin, että tukipalveluihin ja sijaiskuluihin tehtävät määrärahavaraukset ovat lakisääteisten palveluiden tuottamisvelvollisuuteen nähden tarpeettoman pienet ja ne tullevat käyttöasteeltaan ylittymään. Ja nyt tilinpäätösvaiheessa on todettavissa, että erityisesti sijaisuuksiin varatut määrärahat eivät riitä, koska raami on ollut käyttöön nähden liian pieni jo lähtötilanteessa. Asiasta on mainittu myös talousarvioesityksessä vuodelle 2025 sivulla 4.

On keskeistä muistaa, että varhaiskasvatuslain (540/2018) 3 ja 7 luvuissa säädetyt tukitoimet ja henkilöstömitoitukset tulee täyttää säännösten ja subjektiivisten päätösten nojalla ja vakiintunut valvontakäytäntö osoittaa, että lyhytaikainenkaan poikkeaminen ei ole mahdollista. Tämän vuoksi sijaiskulut ylittyvät lainsäädäntöön pohjautuen.

Vastaavan sisältöiset säännökset löytyvät myös perusopetuslaista (628/1999). Sijaisuuksien kohdalla käytäntö on hieman varhaiskasvatusta hieman joustavampi oto/ovo-menettelyn kautta, mutta yli kolmen (3) päivän poissaolojen kohdalla kokoaikaisen sijaisen palkkaaminen tulee välttämättömäksi.

Osaa kustannusten noususta on pystytty kompensoimaan valtionavustuksilla.

Kasvatuksen ja opetuksen toimiala on onnistunut saamaan valtion erityisavustuksia oman toiminnan kehittämiseen ja resursointiin, mutta kokonaisuudessaan valtion avustuspolitiikka on niukentunut, mikä tulee ottaa huomioon jatkossa. Tulojen budjetointi onnistui talousvuonna 2025 tarkasti poikkeaman ollessa ainoastaan noin 4 000 €.

Toteumavertailusta poimittua:

Henkilöstökuluissa ylitys perustuu osittain avustuksilla palkattujen henkilöiden henkilöstökuluihin, mitkä katetaan avustuksilla. Henkilöstökulut ylittyivät, koska palkankorotusvaraus on ollut puutteellinen talousarviovaiheessa. Lisäksi erityisesti sijaiskulut ja subjektiiviset oikeudet henkilökohtaisessa avussa nostivat kokonaisuutta.

Palveluiden ostossa ylitystä, mikä perustuu pitkälti työterveyshuollon palveluiden kustannusnousuun lisäpanostuksesta huolimatta. Kuluttajahintaindeksin mukaan terveydenhuollollisten palveluiden kustannusten nousu on 9 % luokkaa vuonna 2025. Myös 30 000 € vakuutusmaksu kuormittaa palveluiden oston kustannusryhmää, jolle ei ole ollut varausta.

Aineet, tarvikkeet ja tavarat -kustannusryhmä alittuu, kuin myös avustukset -kustannusryhmä, koska kotihoidon tukea maksettiin arvioitua vähemmän.

Muut toimintakulut ylitystä perustuu vuokrattavien välineistöjen välttämättömyyteen, vaikka asiaan on laitettu jo lisämäärärahaakin; ICT-vuokrat; tässä näkyy myös toimintatilakulut.

Kuntaliiton mukaan kuntien toimintakate eli kunnan nettotoimintakulut kasvoivat Suomessa keskimäärin 5,3 prosenttia.

Kasvatus- ja opetuspalveluiden nettotoimintakulujen kasvu Kauhajoella oli 4 %, mikä viestii siitä, että kustannusten kasvua on pystytty jonkin verran tarkoituksenmukaisin keinoin hillitsemään.

Kasvatus- ja opetuslautakunta	**TP 2024**	**TA 2025**	**muutos**	**TA 2025 +muutos**	**TP 2025**	**Muutos % 2024-2025**	**Poikkeama €TA+m / toteuma**	**Muutos € 2024-2025**
Toimintatuotot								
Myyntituotot	254 835	210 400		210 400	360 584	41,5 %	150 184	105 749
Maksutuotot	286 993	273 127		273 127	259 802	-9,5 %	-13 325	-27 191
Tuet ja avustukset	439 262	217 338		217 338	434 655	-1,0 %	217 317	-4 607
Muut toimintatuotot	470 320	709 500		709 500	351 163	-25,3 %	-358 337	-119 157
Toimintatuotot yhteensä	1 451 410	1 410 365	0	1 410 365	1 406 204	-3,1 %	-4 161	-45 206
Valmistus omaan käyttöön								
Toimintakulut								
Henkilöstökulut	-15 845 604	-15 957 133	-94 000	-16 051 133	-16 385 744	3,4 %	334 611	540 139
Palvelujen ostot	-2 995 346	-2 952 537	-50 000	-3 002 537	-3 106 182	3,7 %	103 645	110 836
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-466 489	-502 668	-19 000	-521 668	-505 712	8,4 %	-15 956	39 223
Avustukset	-415 500	-440 000		-440 000	-381 843	-8,1 %	-58 157	-33 657
Muut toimintakulut	-465 309	-427 577	-37 000	-464 577	-520 991	12,0 %	56 414	55 683
Toimintakulut yhteensä	-20 188 249	-20 279 915	-200 000	-20 479 915	-20 900 473	3,5 %	420 558	712 224
Toimintakate (sitova)	-18 736 839	-18 869 550	-200 000	-19 069 550	-19 494 269	4,0 %	424 719	757 430

Taulukko: Kasvatus- ja opetuspalvelujen talouden toteuma:

2.1.4. Hyvinvointilautakunta

Toimiala	Hyvinvointilautakunta
Tilivelvollinen	Hyvinvointijohtaja
Tehtäväalue	Lautakunnan toimialana on kaupungin hyvinvointipalveluiden tuottaminen ja koordinointi sekä markkinointiviestintä. Hyvinvointipalveluja tuottavat liikunta- ja nuorisopalvelut, opistot (kansalaisopisto ja Panula-opisto), kulttuuritoimi, kirjasto- ja tietopalvelut

Painopiste	Tavoite	Mittarit
Monipuoliset, terveyttä ja hyvinvointia tukevat ja edistävät, tasa-arvoisesti saatavilla olevat palvelut eri-ikäisille ja eri kohderyhmille.	■ Toimintojen ja palvelujen järjestäminen ja mahdollistaminen monialaisessa yhteistyössä.	Asiakas- ja toimintatilastot.
Avoin vuorovaikutteinen viestintä kuntalaisten kanssa.	■ Rakennetaan avoimet vuorovaikutteiset tiedotus-, kuulemis- ja keskustelukanavat kuntalaisten ja kaupunkiorganisaation välille.	Palautteisiin reagoiminen ja seuranta (tilastointi).
Aktiivinen ja osallistuva kuntalainen.	■ Asiakaslähtöinen palveluiden suunnittelu. ■ Palveluiden järjestäminen koko elämänkaari huomioiden.	Valmisteltavien asioiden ennakkokäsittelyt. Asiakastyytyväisyyskyselyt.
Suunnitelmallinen viestintä ja markkinointi	■ Avoimen ja suunnitelmallisen viestinnän ja markkinoinnin kehittäminen.	Oikea-aikainen ja riittävä viestintä ja markkinointi.
Ennaltaehkäisevä ja ennakoiva toimintatapa hyvinvoinnin vahvistamisessa kaikissa julkisissa palveluissa	■ Varhainen tukeminen monialaisessa yhteistyössä sekä ympäristön turvallisuuden parantaminen. ■ Palveluiden ja parhaiden käytänteiden ideoiminen ja mallintaminen.	Reagointi muuttuneisiin tilanteisiin (kyllä/ei). Järjestettyjen toimenpiteiden, tilaisuuksien ja tapahtumien määrä. Kokeilujen määrä.

Toiminnan laajuus

Tavoite	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Kansalaisopiston opetustunnit •opiskelijamäärä	10 143 4 346	9 500 4 500	9830 3640
Panula-opiston opetustunnit • opiskelijamäärä • avoin muskari	6 846,42 240 1 104	7 400 290	6561 256 1078
Kulttuuritoimen järjestämät • tilaisuudet • kävijät	 97 7 300	 90 5 000	 151 7500
Kirjaston lainaukset Kirjastoauton lainaukset	180 422 42 702	200 000 55 000	132 448 45 901
Nuorisopalveluiden kohdatut Nuorisotilojen kävijät	28 758 14 499	11 000 10 000	25 030 15 497
Liikuntapalveluiden ohjattu liikunta (järjestetyt ryhmät) •osallistujat	1 667 22 644	 25 000	
Virkistysuimala-urheilutalon kävijät •uimala •urheilutalo	85 938 59 048 26 890	100 000 65 000 35 000	93 355 58 866 34 489
Ulkoliikunta-alueiden käyttäjät			

Tilinpäätös 2025

Hyvinvointipalveluiden toimialan toteuma vuodelle 2025

Kauhajoen kaupungin strateginen tavoite on edistää eri-ikäisten kuntalaisten hyvinvointia, aktiivisuutta ja osallisuutta sekä järjestää monipuolisia hyvinvoinnin ja vapaa-ajan palveluita matalalla kynnyksellä ja saavutettavasti. Vuosi 2025 näyttäytyy hyvinvointipalveluiden toiminnan näkökulmasta hyvin suosiollisena, lähes kaikissa toiminnoissa käyttäjämäärät kasvoivat lukuun ottamatta väistötilojen vuoksi toimintaansa supistamaan joutuneita yksiköitä. Palvelutarjonta kohdistuu edullisena ja jopa maksuttomana toimintana yhä enemmän sellaisille väestöryhmille ja yksilöille, joilla on haastetta ylläpitää aktiivisuuttaan, mutta joiden hyvinvoinnin ja terveyden ylläpitäminen ”tuloutuu” kaupungille ja yksilölle itselleen takaisin pienempinä korjaavina toimenpiteinä.

Hyvinvointipalvelut toteuttavat erinomaisesti edellä mainittuja kaupunkistrategiassa asetettuja tavoitteita. Toiminnan järjestäminen ja kehittäminen perustuu yhteistyöhön paikallisten järjestöjen ja yhdistysten kanssa, kaupunkilaisia osallistavaan toimintaan ja asiakkailta tulleisiin palvelujen kehittämisehdotuksiin sekä valtakunnan tasolta tuleviin ohjeistuksiin ja lakimuutoksiin palveluiden järjestämisestä.

Vuonna 2025 kaupungin liikuntapalvelut kokonaisuudessaan siirtyivät samalle toimialalle. Kaupungin hyvinvointipalveluiden toimijoiden yhteistyö kuntalaisten ja kolmannen sektorin toimijoiden kanssa syveni edelleen ulkoliikunnan siirron myötä. Siirrosta aiheutui kustannuksia toimialan käyttömenoihin, mutta olosuhteita parannettiin paitsi kilpaurheilun myös kuntalaisten matalan kynnyksen liikkumisen edellytysten näkökulmasta. Kirjasto- ja opistotalon remontin vuoksi väistötiloihin siirtyminen aiheutti Kauhajoen kansalaisopiston, Panula-opiston, kulttuuripalveluiden ja kirjaston toimintaan haastetta ja henkilökunta on joutunut tarkastelemaan toimintatapojaan uudessa tilanteessa. Kulttuuritalo on vakiinnuttanut asemansa suosittuna yhdistysten ja vapaaehtoisten kokoontumistilana. Nuorisopalvelut onnistuivat kohtaamaan nuoria enemmän liikkuvan toiminnan myötä.

Kaupungin taloustilanne on vaikuttanut hyvinvointipalveluiden toiminnan suunnitteluun siten, että palveluihin on pyritty hakemaan ja saamaan enemmän erilaisia ulkopuolisia hankeavustuksia. Tämä ei kuitenkaan ole vuoden 2025 aikana toteutunut. Vuoden 2025 aikana hyvinvointijohtaja vaihtui, edellisen siirryttyä toisiin tehtäviin ja sijaisuusajan jälkeen loppuvuodesta hyvinvointijohtajan tehtävä täytettiin. Valtakunnallisten tavoitteiden mukaisesti kaikkien saatavilla olevien palveluiden tulisi olla maksuttomia tai halpoja, joten palveluiden tuottamiseen tarvitaan myös vapaaehtoisten järjestöjen ja yhdistysten sekä muiden vapaaehtoistoimijoiden tukea. Hyvin hoidetut ja kattavat hyvinvointipalvelut ovat investointi tulevaisuuteen sekä kuntalaisten yksilön tasolla että kaupungin kustannuskehityksen näkökulmasta.

Kansalaisopisto

Suupohjan kokoisen Kauhajoen kansalaisopiston fokuksessa on laadukkaan ja monipuolisen kurssitarjonnan ja opetustoiminnan keinoin edistää kuntalaisten aktiivisuutta ja hyvinvointia Kauhajoella, Karijoella, Isojoella ja Teuvalla. Vuoden 2025 kevätpuolella tarjottiin maksutonta suomen kielen opetusta arkipäivisin 2−4 tunnin ajan lähinnä Kauhajoella, mutta myös osalliskunnissa opetus- ja kulttuuriministeriön tukemassa hankkeessa mm. kotoutumisajan ylittäneille maahanmuuttajille. Opetukseen osallistui kaikkiaan 34 osallistujaa, aktiivisesti 6–9 oppilasta päivittäin.

Syksyllä 2025 suomen kielen koulutusta on tarjottu normaalina maksullisena kurssitoimintana kaikissa osalliskunnissa. Opetuksen tarkoitus on parantaa maahanmuuttajien integroitumista suomalaiseen yhteiskuntaan ja paikkakunnille sekä tukea heidän työllistymistään toiminta-alueen yrityksiin. Opetushallituksen opintosetelirahan turvin kansalaisopisto tarjosi aiempaa kattavammin palveluita myös alueen laajahkolle romanivähemmistölle.

Myös mm. työttömät ja ikääntynyt väestö huomioitiin kansalaisopiston toiminnassa erityisin toimenpitein – mm. maksuttomien osallistumismahdollisuuksien ja erikseen kohderyhmälle räätälöityjen kurssien muodossa. Opintopistekurssien valikoimaa laajennettiin ja vuoden aikana käynnistyi 11 opintopisteisiin oikeuttavaa kurssia. Maksuttomat eriaiheiset ikäihmisten yliopistoluennot jatkuivat Kauhajoella, Isojoella ja Teuvalla. Kansalaisopisto markkinoi kursseja eri tapahtumissa mm. Kauhajoen Ruokamessuilla, Kunnon mummola -päivässä ja IKH areenan harrastustapahtumassa. Ystävänpäivänä 2025 palkittiin joka osalliskunnasta eniten kursseille osallistunut henkilö.

Kirjasto-opistotalon remontin vuoksi kansalaisopiston toimisto siirtyi maaliskuussa väliaikaistiloihin Sööpärin kampukselle (Topeeka 47B). Lisäksi kansalaisopiston kuvataiteen ja pianonsoiton opetustilat ja opettajien työtilat siirtyivät Opintolaan. Joitain kursseja siirtyi myös muihin tiloihin. Kansalaisopiston rehtorin ollessa virkavapaalla, tehtävää hoiti sijainen. Lisäksi sijainen hoiti hyvinvointijohtajan tehtävää puolen vuoden ajan.

Tiukkenevista taloudellisista resursseista ja valtionosuuden pienenemisestä huolimatta kansalaisopiston opetustuntien määrä ylläpidettiin samalla tasolla kuin vuonna 2024 jokaisessa toiminta-alueen kunnassa. Kuitenkin myös työaikaa tehostettiin ja kustannuksia hillittiin eri keinoin: kansalaisopisto nykyaikaisti kurssimaksujen maksutapoja ja tehosti toimistotyötä perustamalla verkkokaupan mm. kurssimaksujen keräämiseksi. Lisäksi työaikaa tehostettiin siirtymällä kurssisuunnittelussa koko opintovuoden pituiseen suunnitteluun ja painettiin vain yksi opinto-ohjelma.

Postin lopettaessa vuoden 2025 alusta lukien julkisten tiedotteiden jakelun kotitalouksille, siirtyi kansalaisopisto opinto-oppaiden jakelussa jakelupisteiden käyttöön. Jakelupisteinä toimivat mm. kaupungin eri toimipisteet, kirjasto- ja opistotalo, kulttuuritalo, Opintola, K- ja S-ryhmien kaupat ym. Jokainen osalliskunta valitsi omalla alueellaan sijaitsevat tehokkaimmat jakelupisteet. Näin menetellen säästyi jakelukustannukset.

Panula-opisto

Panula-opisto ylläpiti laadukasta ja taiteen perusopetuksen laajan oppimäärän opetussuunnitelman mukaista instrumenttiopetusta Suupohjassa. Kauhajoella instrumenttioppilaita oli 151, koko opiston instrumenttioppilasmäärän ollessa 209. Musiikkileikkikoulussa opiskeli 47 oppilasta. Panula-opiston taiteen perusopetuksesta valmistui laajan oppimäärän mukaisesti neljä oppilasta ja perusopinnoista kolme oppilasta. Kirjasto- ja opistotalon remontin vuoksi musiikkiopiston opetustoiminta siirtyi väistötiloihin Sööpärin kampukselle (Topeeka 47B), Opintolan alakertaan, Kulttuuritaloon ja yläkoulun K-siipeen sekä alakoulun tiloihin kesäkuussa. Laaja toimintaympäristö, eri opetuspisteet ja esimerkiksi tietotekniset tai kopiokonehaasteet opetustiloissa ovat vaikeuttaneet opetustyötä, joten tiedonkulun varmistamiseksi etäopettajakokouksien määrää on lisätty.

Panula-opisto toteutti kulttuurikasvatussuunnitelmassa kirjattua laulamisen edistämistehtävää laulattamalla alueen eri koulujen kakkosluokkalaiset. Kuitenkin väistötilojen epäkäytännöllisyyden vuoksi 7.-luokkalaisten kulttuurikasvatussuunnitelmaan kirjattu musiikillinen ryhmäytyspaja jäi toteutumatta.

Panula-opisto toimii alueellaan vahvassa yhteistyössä varhaiskasvatuksen kanssa tarjoamalla muskariopettajan muskarihetkiä koko toimialueen varhaiskasvatusikäisille lapsille päiväkodeissa ja perhepäivähoitajien ryhmissä. Avoimiin muskareihin osallistui vuoden aikana reilu 1000 lasta.

Yhteistyössä Nummirock-festivaalin kanssa järjestettiin 5. kertaa yhteinen lasten ja nuorten bändileiri. Vuoden 2025 aikana taiteen perusopetuksen laki- ja rahoitusuudistus ei vielä konkretisoitunut käytännön tasolla. Yhteistyötä musiikkiopistojen kesken maakunnassa on kuitenkin tiivistetty mm. opettajarekrytointien ja yhteisten opettajien käytön osalta.

Kulttuuripalvelut

Kauhajoen kulttuuritoiminta on onnistunut edistämään kulttuurin ja taiteen yhdenvertaista saatavuutta ja monipuolista käyttöä, luomaan edellytyksiä ammattimaiselle taiteelliselle työlle ja toiminnalle, edistämään kulttuurin ja taiteen harrastamista sekä niihin liittyvää kansalaistoimintaa, tarjoamaan mahdollisuuksia kulttuurin ja taiteen eri muotojen ja alojen tavoitteelliseen taide- ja kulttuurikasvatukseen, edistämään kulttuuriperinnön ylläpitämistä ja käyttöä sekä paikallista identiteettiä tukevaa ja kehittävää toimintaa, edistämään kulttuuria ja taidetta osana asukkaiden hyvinvointia ja terveyttä, osallisuutta ja yhteisöllisyyttä sekä paikallista ja alueellista elinvoimaa, kulttuurista vuorovaikutusta ja kansainvälistä toimintaa ja toteuttamaan muita kulttuuriin ja taiteeseen liittyviä toimia, kuten laki kuntien kulttuuritoiminnasta 166/2019 3 § edellyttää. Kauhajoen kulttuurin kehittämisohjelman pohjana on Etelä-Pohjanmaan kulttuuristrategia, joka on päivitetty vuosille 2026−2035. Kauhajoen kulttuurin kehittämisohjelma päivitetään vuoden 2026 aikana.

Kulttuuritalon toiminta on monipuolistunut ja laajentunut kulttuurin ja erilaisten palveluiden myötä. Kulttuuripalveluiden järjestämiä kulttuuritapahtumia kertyi 151, joista vain 18 järjestettiin Kulttuuritalon ulkopuolella. Gallerian kuukausittain vaihtuvat monipuoliset näyttelyt ovat kasvattaneet Kulttuuritalon kävijämäärää. Kulttuuritalon viikoittainen keskiviikkotoiminta on vakiinnuttanut asemansa ja kerää ikääntyneitä osallistujia eri teemojen ääreen runsaasti. Yhteisiä tapaamisia kertyi kuluneen vuoden aikana 31 ja jokaiseen osallistui keskimäärin 50−60 senioria. Kulttuuritalossa kokoontui säännöllisesti n. 23 yhdistystä, osa viikoittain.

Kauhajoen Kulttuuriviikko Kriuhnaasu yhdistää vuosittain satoja ihmisiä yhteen. Kulttuuriviikko on kaikkien yhteinen juhla. Vuonna 2025 kulttuuriviikon aikana tapahtumia järjestettiin yhteensä 50, joista ilmaisia tapahtumia oli 33. Niihin lukeutuivat muun muassa seitsemässä palvelukodissa järjestetyt konsertit. Koulut olivat aktiivisesti mukana järjestämässä ”Koulurauhaa”-taidenäyttelyä Kulttuuritalon liikuntasaliin. Kauhajoen kulttuuritoimijoiden keskuudessa Kriuhnaasulla on asema, joka takaa vuosittain runsaan ja monipuolisen ohjelman.

Yhteistyö kolmannen sektorin kanssa onkin ensiarvoisen tärkeää. Kulttuuritoimijoiden vuosittaisissa 3–4 tapaamisissa vaihdetaan kuulumisia, lisätään tietoisuutta, keskustellaan yhteisistä aiheista ja kehitetään yhteistyötä. Kulttuuripalvelut auttavat ja mahdollistavat kulttuuritoimijoiden toimintaa eri tavoin mm. auttamalla markkinoinnissa, järjestämällä tiloja, välineitä ja esillepanoa sekä jakamalla vuosiavustuksia.

Kulttuuripalvelut edistävät kulttuurista vuorovaikutusta huomioiden eri väestöryhmien tarpeet. Kulttuuripalvelut järjestivät yhdessä monikulttuurisuustoimikunnan kanssa useita tapahtumia vuoden aikana. Yhteistyö eri toimijoiden kanssa mahdollistaa kulttuuritarjonnan myös erityisryhmille.

Varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen kulttuurikasvatussuunnitelmatyö on valmistunut. Kulttuurikasvatussuunnitelma kokoaa yhteen varhaiskasvatusikäisille ja perusopetuksen oppilaille paikallisesti tarjottavia kulttuuri- ja taidesisältöjä osana opetussuunnitelmaa. Suunnitelmatyö on toteutettu yhteistyössä varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen kulttuurivastaavien, Panula-opiston ja kansalaisopiston, kirjaston ja kulttuuripalveluiden kanssa.

Kirjasto- ja tietopalvelut

Yleisen kirjaston tehtävänä on kirjastolain mukaan tarjota pääsy aineistoihin, tietoon ja kulttuurisisältöihin, ylläpitää monipuolista ja uudistuvaa kokoelmaa, edistää lukemista ja kirjallisuutta, tarjota tietopalvelua, ohjausta ja tukea tiedon hankintaan ja käyttöön sekä monipuoliseen lukutaitoon, tarjota tiloja oppimiseen, harrastamiseen, työskentelyyn ja kansalaistoimintaan sekä edistää yhteiskunnallista ja kulttuurista vuoropuhelua. Kauhajoen kirjasto pyrkii toteuttamaan lakia mahdollisuuksien ja resurssien mukaan, mutta priorisointia on tehtävä. Eepos-kirjastoilla on laatukriteerit, joihin myös Kauhajoen kirjasto pyrkii. Kriteerit koskevat kokoelmanhoitoa eli hankintoja ja poistoja sekä esimerkiksi lainauskiertoa.

Vuoden 2025 alussa kirjasto muutti väistötiloihin. Pääkirjasto oli muuton vuoksi kiinni 7.1. alkaen ja avautui 17.3. osoitteessa Topeeka 47. Sulun aikana kirjastoautolla oli lisäpysäkkejä Prännärintiellä. Kirjaston henkilökunta suunnitteli itse väistötilojen kirjastosalin, lehtisalin sekä työtilojen järjestyksen. Muuttopalvelut Niemi hoiti muuton ja henkilökunta valmisteli kirjaston avaamiskuntoon.

Väistötilat ovat vakinaista kirjastoa pienemmät, joten kirjastoaineistoa oli asiakkaiden saatavilla noin puolet. Muiden Eepos-kirjastojen materiaali on kauhajokistenkin asiakkaiden tilattavissa. Väistötiloissa ei ollut omatoimiaikaa eikä säännöllisiä lauantaiaukioloaikoja. Lehtisali avat-tiin ma−pe klo 9 ja suljettiin samaan aikaan kirjastosalin kanssa. Vuoden 2025 tilastonotkahdukset lainausmäärissä johtuvatkin sulun ja pienempien tilojen sekä vähäisempien aukioloaikojen aiheuttamasta asiakasmäärän vähenemästä. Vuodelle 2026 kirjasto supistaa lehtivalikoimaa, joten asiakastoiveita lehtien suhteen kerättiin sekä paikan päällä että netin kautta.

Kirjaston ja peruskoulun yhteistyösopimuksen mukaiset kirjavinkkaukset ja kirjastokäynnit pystyttiin hoitamaan, mutta yleensä ottaen tapahtumia väistötiloissa järjestettiin vähemmän. Vapaaehtoistyöntekijän pitämä lukupiiri, sekä lukukoira ja lukulemmikki jatkoivat myös väistötiloissa, digiopastusta oli tarjolla sekä kirjaston ikäihmisten kirjastotyön vastuuhenkilö on käynyt esittelemässä kirjastoa ikäihmisten päivätoiminnassa. Kirjaston kotipalveluyhteistyö Etelä-Pohjanmaan hyvinvointialueen kanssa jatkui myös väistötiloissa. Eepos-kirjastojen 3.−.4.-luokille suunnatun vuosittaisen Lukuliekki-kilpailun voitti vuonna 2025 Aron koulun 4.-luokka. Kirjasto järjesti voittajille palkintopäivän toukokuussa.

Kirjastoauto Tarinakärry oli mukana Kauhajoen kaupungin liikuntapalveluiden järjestämässä kuntotestipäivässä IHK-areenalla, hyvinvointipalveluiden järjestämissä kyläpäivissä, Nummirockissa sekä Ruokamessuilla. Kirjastoauton reittiä ja pysäkkejä muokattiin asiakastoiveiden mukaisesti. Eepos-kirjastojen yhteishanke vuonna 2025 oli Kestävän kehityksen Eepos. Hanke järjesti tapahtumia ja koulutusta sekä syksyllä kyselyn jokaisessa Eepos-kirjastoihin kuuluvassa kunnassa. Kauhajoen kirjaston oma hanke ”Musiikilla mukaan” jatkui vuonna 2025, ja viimeisenä hankkeen tapahtumana oli yhteiskoulun musiikin valinnaisryhmän esiintyminen kirjastolla joulukuussa.

Kirjastohenkilöstössä oli 1 henkilötyövuoden vajaus ja asiakaspalveluun tehtiin sopeuttamistoimia syksyllä 2025. Päivisin lainauksessa asiakkaita palveli yksi henkilö kerrallaan, näin henkilökunnalle jäi aikaa tehdä tarkkuutta vaativia sisätöitä.

Liikuntapalvelut (sis. liikuntapaikat ja ulkoliikunta-alueet)

Kauhajoki tunnetaan monipuolisena liikkumisen, liikunnan ja vapaa-ajan kaupunkina. Kaupungin alueella toimii aktiivinen liikuntatoimijoiden verkosto, yli 40 urheiluseuraa ja lajijaostoa, jotka tarjoavat harrasteliikuntaa ja kilpaurheilua laajasti ja monipuolisesti asukaspohjaan nähden. Kansallisia ja valtakunnallisia liikuntatapahtumia järjestetään useita ympäri vuoden. Kaupunki ylläpitää hallinnassaan olevia liikuntapaikkoja ja tarjoaa yhdessä liikuntatoimijoiden ja -järjestöjen kanssa kaupunkilaisille monenlaisia vaihtoehtoja terveyden ja hyvinvoinnin edistämiseksi. Liikuntapalveluiden pääasiallinen toimitila on virkistysuimala-urheilutalo Virkku sekä ulkoliikunnan osalta urheilu- ja vapaa-aikakeskus sekä Sotkan ulkoilualue, mutta järjestämme monipuolisesti liikuntaa ja tapahtumia ympäri kaupunkia niin sisällä kuin ulkona.

Yksi liikuntapalveluiden painopisteistä oli kaikille avoimen ja maksuttoman elintapaohjauksen vakiinnuttaminen, siitä tiedottaminen ja kehittäminen. Elintapaohjaus kohdentui vuonna 2025 lapsiperheiden elintapaohjaukseen yhteistyössä neuvolan ja perheohjaamon kanssa. Liikuntapalveluiden ohjatun liikunnan tarjonta kohdentuu pääosin matalankynnyksen laadukkaan liikunnan harrastamisen mahdollistamiseen edullisesti kaikenikäiset huomioiden. Käytössä olevat edulliset vuosikortit Senioripassi ja erityisliikuntakortti avaavat uimalan ja urheilutalon käytön kohdennetuille asiakkaille laajasti sekä ohjatusti että omatoimisesti. Kauhajoen kaupungin henkilöstön työhyvinvoinnin tukeminen toteutuu järjestämällä henkilöstölle liikuntakertoja sekä tarjoamalla ohjaus- ja tapahtuma-apua. Liikuntapalveluiden talousarviossa oli varauduttu liikunnan kehittämiseen, elintapaohjaukseen/ liikuntaneuvontaan ja matalankynnyksen ohjaustoimintaan.

Liikuntapalveluiden talousarviossa on huomioitu Virkun alle 16-vuotiaiden maksuton uinti, Kauhajokisten ikääntyneiden 75+ vuotiaiden maksuttomuus sekä aukioloaikojen ja uimaopetuksen laajennus. Palveluiden laajentuminen oli suunniteltu liikuntapalveluiden talousarvioon osana valtiolta tulevaa hyvinvoinnin ja terveydenedistämisen lisämäärärahaa. Keväällä ja syksyllä järjestimme rauhallisessa oppimisympäristössä uimataidottomille aikuisille alkeisuimakouluja sekä tekniikkaopastusta hallin ollessa muilta asiakkailta suljettu. Kesäuimakoulut jatkuivat vakiintuneena palveluna ja seitsemän viikon ajan kesä−heinäkuussa ohjattiin pääosin 4 uimakouluryhmää päivässä. Kesäuimakoulujen vuoksi pystyttiin tarjoamaan nuorille useita kesätyösetelipaikkoja, vaikka pääosin muu ohjattu toiminta oli tauolla.

Liikuntapalvelut kehittävät erityisryhmien liikuntaa ja vertaisohjaajakoulutusta. Virkun ja liikunta-palveluiden ohjatun liikunnan tarjonta pystytään pitämään paikkakunnan kokoon nähden kattavana lukuisten palkattomien vertaisohjaajien ja Kauhajoen Opiston/ Etelä-Pohjanmaan opiston opiskelijaohjaajien avulla. Vertaisohjaajien koordinoinnista ja kouluttamisesta sekä opiskelijaohjaajien perehdyttämisestä vastaavat liikuntapalveluiden henkilökunta.

Lisäsimme keskusteluvuorovaikutusta eri toimijoiden kesken järjestämällä kaikille avoimia keskustelutilaisuuksia esim. ikäihmisten liikuntaraadin sekä Seura- ja yhdistysillan. Kaupungin omien tilojen varausten lisäksi koordinoimme myös IKH-areenaan saadut kaupungin käyttövuorot yhdistyksille ja järjestöille sekä hallinnoimme tennishalliosakeyhtiön vuoroja ja vuorolaskutusta.

Järjestimme kuntalaisten aktivoimiseksi kaikille avoimia ja maksuttomia säännöllisiä perhevuoroja lauantaisin ja liikuntapäiviä sunnuntaisin sekä muita hyvinvointia tukevia yksittäisiä tapahtumia pitkin vuotta. Perhevuorot ja liikuntapäivät järjestetään liikuntaseurojen kanssa yhteistyössä, jolloin seurat voivat markkinoida harrastetoimintaansa maksutta. Tapahtumissa tiedotettiin palveluista, tiivistettiin yhteistyötä ja aktivoitiin kuntalaisia hyödyntämään omatoimisesti kaupungin liikuntapaikkoja viikonloppuisin, jolloin pienempien koulujen saleissa on hyvin vapaata perheiden yhteiseen liikkumiseen.

Virkun takapihan ulkokuntosalilla järjestimme maksuttomia ohjattuja laiteopastuksia kesän ja syksyn aikana. Vuosittaiset tapahtumat järjestettiin yhteistyössä kaupungin oman organisaation ja muiden yhteistyötahojen kanssa: erityislaskettelupäivä Sotkan rinteessä, Rinnerähinät nuorille, Harrastussäpinät, Kunnon Mummola, Vesidisco, kuntalaisten testipäiviä, kynttiläuinteja ja Vesisankarit-tapahtuma uimalan puolella. Koululaisten lomaviikoilla järjestimme liikunnallista tekemistä sekä uimalassa että liikuntasalissa. Vuoden 2025 aikana jatkettiin valtakunnallisen harrastamisen Suomen mallin kerhotoimintaa OKM:n myöntämän ”Hessu harrastekerhot”- hankeavustuksen turvin. Tämän toiminnan koordinoinnin toteutti erityis-liikuntakoordinaattori. Kerhoja järjestettiin kaikilla Kauhajoen kouluilla heti koulupäivän päätyttyä.

Liikuntapaikkojenhoito siirtyi vuoden 2025 alussa hyvinvointipalveluihin. Tällä muutoksella saatiin kaikki liikuntapalvelut saman toimialan alaisuuteen ja pystyimme yhteistyössä palvelemaan liikuntapaikkojen käyttäjiä. Vuosi osaltaan oli myös uuden oppimista, joka tuntui varsinkin kulurakenteissa ja ne eivät pysyneet annetussa raamissa. Jouduimme investoimaan käyttötaloudesta koneita ja kalustoa mm. traktorin, Grasshopper-suurteholeikkurin sekä nurmikon ilmastuslaitteen, peruskorjasimme mm. urheilukentän katsomoa ja frisbeegolf-ratoja niin Virkun kuin Sotkankin ympäristössä.

Talvella olosuhdehoitoon kuuluu urheilukeskuksen alueella kaukalon ja pesäpallokentän jäät ja ladut, Pukkilan koulun, koulukeskuksen, Aron koulun, Filppulan koulun ja päiväkoti Saturepun ulkojäät ja ladut, Kainaston koulun ulkojää, Filppulan päiväkodin ja Pikku-Äijän ladut. Sotkan latuverkko, joka sisältää kahden kilometrin tekolumiladun, sekä yhteensä noin 10 km luonnonlumilatua on meidän hoidossa. Sotkassa järjestettiin kahdeksat nappulahiihdot, yhdet kansalliset hiihtokilpailut, kaupungin mestaruushiihdot, koulujen väliset hiihtokilpailut, maakuntaviesti ja Rakettiviesti.

Ampuhiihtokilpailuja oli kahdet kansalliset kilpailut sekä nuorten SM-kisat. Kaikkiin kilpailuihin me teemme ladut ja luomme muuten kilpailuolosuhteet yhteistyössä Kauhajoen Karhun jaostojen kanssa. Lisäksi latujen hoitoon kuuluu Rinnemäen latu 2.4 km ja Männikön kuntorata. Lauhanvuorella järjestetyn Kauha-hiihdon kilpaladun kävimme hoitamassa kolmeen kertaa (30 km lenkki).

Välikausina työ kattaa koneiden, laitteiden ja välineiden esimerkiksi yu-kentän suorituspaikkojen purkua ja huoltoa sekä liikuntapaikkojen olosuhteiden ylläpitämistä esimerkiksi jalkapallokenttien kylvämistä, pesäpallokenttien harjausta ja hakepintojen paikkausta ulkoliikuntareiteillä. Sotkassa uusittiin äänentoistojärjestelmä sekä uusittiin valaistusta reiteillä ja opastetauluissa.

Kesällä työ sisältää urheilukeskuksen jalkapallokentät (3 kpl, syyskuulla 6 kpl), Päntäneen ja ammattikoulun kentät. Hoito pitää sisällään nurmien lannoituksen kolme kertaa kaudessa, veitsi-ilmastuksen kerran viikossa, leikkauksen 3-4 kertaa/viikko, holkki-ilmastuksen, pystyleikkauksen tarvittaessa, katehiekoituksen sekä kasvinsuojelun tarvittaessa. Lisäksi sekä keskuskenttä, että TK-kenttää sadettiin noin kuukauden ajan.

Jalkapallo-otteluita urheilukeskuksen kentillä pelattiin 108 kappaletta, jokaiseen peliin me teimme viivat ja loimme muut puitteet pelaamiselle. Lisäksi keskuskentän alueella pelattiin kaksi päiväinen Messu Cup, johon me teimme kentät pelattaviksi. Lisäksi meidän hoidossa oli kolme kappaletta hiekkatekonurmia, pesäpallostadion, koulukeskus ja Aron koulun tekonurmi. Näiden kenttien hoitoon kuuluu harjaus sekä pesäpallostadionilla kenttien piirtäminen (2 kpl, sekä 6 kpl Boccia-kenttä). Pesäpallo-otteluita pelattiin kesän aikana 35 kappaletta, sekä valtakunnallinen Suurleiri, jossa oli viikon aikana 32 ottelua.

Meidän hoitoon kuului myös Rinnemäen, Männikön ja Sotkan kuntoradat, YU-kenttä, Beach volley -kentät, Männikön sekä Virkun lähiliikuntapaikat, Virkun alueen nurmikon hoito. Yu järjesti kuudet viikkokisat sekä Karhu junior gamesit, näihin me teimme kilpailuolosuhteet yhteistyössä yu-jaoston kanssa. Yhteistyö kolmannen sektorin kanssa parani edellisiin vuosiin nähden ja myös jatkossa tulemme tekemään yhteistyötä kolmannen sektorin kanssa.

Talouden seurantaa tulee myös panostaa jatkossa enemmän ja annetuissa talousarvioissa pitää pystyä pysymään. Ulkoliikuntapaikkojen hoidossa pyritään mahdollistamaan liikuntaolosuhteiden hyödyntäminen koko kaupungin alueella yhdessä kolmannen sektorin aktiivisten toimijoiden kanssa. Koska työ on sesonkipainotteista, kesällä oli 1 kausityöntekijä (5kk), talviaikaan lisätyö ostettiin ostopalveluna.

Nuorisopalvelut

Nuorisopalveluiden toiminta on toteutunut hyvin perustehtävän mukaisesti; työtä on kehitetty vuoden mittaan ja pyritty reagoimaan ajankohtaisiin tilanteisiin nopeasti. Perusnuorisotyössä kerhotoiminta, ryhmäytykset, talotoimikunnan toiminta, Räimiskän ja Walkersin aukiolot jne. ovat pyörineet suunnitellusti. Lisäksi kesäajan Walkers-auto ”Tiikeri” oli käytössä 4 kk jaksolla, mikä näkyy Walkersin kohdattujen kasvussa. Tiikerin kanssa osallistuttiin muun muassa Ruokamessut-tapahtumaan, toiminnan markkinoimiseksi ja uusien vapaaehtoisten rekrytoimiseksi. Walkers-toiminnasta on lautakunnalle tiedoksi toiminnan toimintakertomus (Kauhajoen seurakunta). Nuorisotyö jalkautui Wauto-toiminnan lisäksi vuoden aikana erilaisiin nuorten ajanviettopaikkoihin ja tapahtumiin kuten Sotkaan, koripallopeleihin, Kauppojen Kauhajoki -iltoihin sekä Solar Sound -festareille.

Koulunuorisotyön toteutus on jatkunut Yhteiskoululla ja valtionavustuksen avulla kaikilla alakouluilla 5−6-luokkalaisiin painottuen. Koulunuoriso-ohjaaja on mukana koulun tapahtumissa, kehittämässä välituntitoimintaa ja osallisuutta, toteuttaa erilaisia teematunteja, ryhmäytyksiä jne. Säännölliset ryhmäytykset ja välituntitoiminnat ovat jatkuneet pitkien perinteiden mukaisesti osana kaikkien nuorisotyöntekijöiden työtä. Uusi koulunuorisotyön avustuskausi alkoi joulukuussa 2025 nimellä ”Kohdataan Kauhajoen kouluissa” ja työ laajeni myös 3-4-luokille. Tärkeimpinä painotuksina hankekaudella on koulunuorisotyön laajentaminen ja kehittäminen, nivelvaihetyön kehittäminen siirryttäessä alakoulusta yläkouluun sekä työn kirjaaminen selvemmin rakenteisiin yhteistyössä opetuspalveluiden kanssa.

Erityisnuorisotyössä keskityttiin lasten ja nuorten kiusaamisen ja väkivallan ennaltaehkäisevään, osittain myös korjaavaan työhön sekä ilmiöpohjaiseen työhön. Kasvatuksen ja opetuksen alla toimivat hankkeet ovat mahdollistaneet erityisnuorisotyön suuntaamista myös yhä enemmän alakoulujen tarpeisiin. Perheohjaamon kanssa yhteistyö on lisääntynyt ja työnjakoa tehty onnistuneesti.

Erityisnuorisotyöntekijä on osallistunut lisäksi maakunnallisen nuorisotyön yhteistyöhön, jossa suunnitellaan mm. yhteisten toimintamallien laatimista. Erityisnuorisotyöntekijä on toiminut räätälöidyissä lisäryhmäytyksissä, teemallisissa MOK-päivissä sekä pyydettäessä kouluarjessa tukena mm. sopu-tiimeissä sekä sopu-selvittelyissä, luokan tilanteita kartoittamalla.

Etsivään nuorisotyöhön nuoret ohjautuivat vuoden aikana eniten ottamalla itse suoraan yhteyttä etsiviin, toiseksi eniten sosiaali- ja terveydenhuollosta ja kolmanneksi eniten oppilaitoksista sekä puolustusvoimilta. Nuorten tuen tarve on kasvanut ja useat tarvitsevat aikaisempaa laajempaa ja pitkäaikaisempaa tukea. Nuorten eteenpäin ohjaaminen tarvitsemiensa palveluiden piiriin on vaikeutunut ja työssä näkyy hyvinvointialueen palveluiden supistuminen. Etsivän nuorisotyön toimintaillat keskittyvät nykyään enemmän ruoanlaiton opetteluun ja sitä kautta mm. nuorten arjenhallinnan parantamiseen. Etsivän nuorisotyön infotilaisuudet järjestettiin kaikille ysiluokille sekä tarpeen mukaan muille ryhmille. Etsivä nuorisotyö osallistui Suupohjan alueen kuntien kutsuntoihin vastaten Aikalisä-ohjauksesta. Työ Isojoella, Karijoella ja Teuvalla on jatkunut ostopalvelun kautta ja se on saanut hyvin jalansijaa kunnissa.

Nuorisovaltuusto

Vuonna 2025 nuorisovaltuustolle pidettiin ryhmäytys ja perehdytys tammikuussa ennen järjestäytymiskokousta. Nuorisovaltuusto laati kaudelle toimintasuunnitelman, mikä hyväksyttiin järjestäytymiskokouksessa. Kevätkauden aikana nuorisovaltuusto järjesti toivotun laskettelureissun Himokselle ja oli mukana luomassa uusia ”Jutellaan mopomiiteistä” ja ”Kylän komein kulkupeli” -tapahtumia.

Nuorisovaltuusto loi yhteistyössä Kauhajoen akuuttiosaston kanssa videon ”Prääsääksä?”. Video esiteli nuorille saattohoito-osaston toimintaa, joka toimii alueen vieressä, jossa nuoret iltaisin ja viikonloppuisin ajelevat erilaisilla moottoriajoneuvoilla. Videota on esitetty mm. kaikille luokille yläkoululla ja sen vaikutuksia on voitu nähdä alueen rauhoittumisena. Loppuvuodesta nuorisovaltuusto mahdollisti toisen kerran pidetyn reissun Tampereelle joulutorille, Tallipihalle ja ostoksille.

Kauden aikana nuorisovaltuusto on valmistellut asioita tapahtumatyöryhmässä, budjettityöryhmässä, rekrytointityöryhmässä ja viestintätiimissä. Nuorisovaltuuston ohjaajana toimii erityisnuorisotyöntekijä sekä nuoriso-ohjaaja. Nuorisovaltuuston tarkempi toimintasuunnitelma on lautakunnalle tiedoksi.

Lapsiparlamentti

Lapsiparlamentti on vaikuttamistoimielin, jonka tehtävänä on varmistaa lasten kuulluksitulo heitä itseään koskevassa kunnan päätöksenteossa, toiminnassa ja kehittämisessä. Lasten parlamenttitoiminnan tarkoituksena on edistää lasten mahdollisuuksia olla osallisina päätöksenteossa ja edistää lasten tasa-arvoista osallistumista yhteiskunnan eri toimintoihin YK:n lasten oikeuksien sopimuksen mukaisesti.

Parlamenttiin valittiin kaksi edustajaa jokaisesta alakoulun oppilaskunnasta vuosiluokilta 1−6. Oppilaskunnat tekivät valinnat. Lapsiparlamentti kokoontui 4 kertaa vuodessa ja tapaamisissa demokratiakasvatuksen keinoin osallistettiin lapsia päätöksentekoon ja mahdollistettiin lasten ja päättäjien kohtaaminen lasten elämään vaikuttavien tärkeimpien teemojen äärellä. Lapsiparlamentin toiminnan suunnittelusta ja koordinoinnista vastasi lapsiystävällinen kunta -koordinaattori. Nuorisovaltuusto ja kaupunginvaltuusto nimesivät lapsiparlamentille oman kummin, joka osallistui lapsiparlamentin kokouksiin ja toimii yhdyshenkilönä lapsiparlamentin, nuorisovaltuuston ja kaupunginvaltuuston välillä. Lapsiparlamentin toiminnasta raportoidaan hyvinvointilautakunnalle.

Hyvinvointilautakunnan perustama poikkihallinnollinen lasten parlamentti ja lasten kyselytunnit ovat valtakunnallisessa Teaviisarissa mitattavaa kaupungin johtamiseen, osallisuuteen ja kuntalaisfoorumeihin kuuluvaa toimintaa. Valtakunnallisen statuksen vuoksi lasten parlamentin perustaminen on tärkeää vahvistaa uutena vaikuttajaryhmänä pysyväksi osaksi kaupungin päätöksentekoa. Lapsiparlamentin edustajat osallistuivat myös hyvinvointialueen lasten parlamentin toimintaan.

Vanhusneuvosto

Vanhusneuvoston toiminnan tavoitteena on edistää ikääntyvän väestön hyvinvointia ja terveyttä. Ikäihmisten palveluiden siirtyessä hyvinvointialueelle on ensiarvoisen tärkeää kehittää kaupungin omia ikäihmisille suunnattuja hyvinvoinnin ja terveydenedistämisen palveluita. Vanhusneuvoston tehtävänä on edistää viranomaisten, ikäihmisten sekä eläkeläis- ja vanhusjärjestöjen yhteistoimintaa ja ikäihmisten osallistumista ja vaikuttamista yhteiskunnalliseen päätöksentekoon. Vanhusneuvosto seuraa ikäihmisille tarkoitettujen palvelujen, tukitoimien ja muiden etuuksien kehittymistä ja tekee esityksiä ja aloitteita sekä antaa lausuntoja ikäihmisiä koskevissa kysymyksissä ja kutsuu koolle kaupungin alueella toimivia eläkeläis- ja vanhusjärjestöjä käsittelemään neuvoston toimialaan kuuluvia asioita.

Toiminnallisesti neuvosto sijoittuu hyvinvointipalveluiden yhteyteen tehden aktiivista yhteistyötä kaikkien kaupungin toimialojen kanssa.

Vanhusneuvosto kokoontui vuoden aikana vain kaksi kertaa ja syksyllä 2025 valittiin uudet jäsenet seuraavalle toimikaudelle. Puheenjohtaja osallistui hyvinvointialueen vanhusneuvoston kokouksiin.

Vammaisneuvosto

Vammaisneuvoston toiminnan tavoitteena on edistää erityisryhmien hyvinvointia ja terveyttä sekä vaikuttaa kaupungin palveluiden yhdenvertaiseen saatavuuteen ja esteettömyyteen. Vammaisneuvoston tehtävänä on edistää viranomaisten, vammaisten henkilöiden ja vammaisjärjestöjen yhteistoimintaa kaupungissa, seurata vammaisten henkilöiden tarpeiden kehitystä kaupungin alueella sekä seurata kaupungin yleisiin oloihin vaikuttavaa kunnallishallinnon päätöksentekoa vammaisten kannalta.

Lisäksi vammaisneuvosto edistää vammaisten henkilöiden mahdollisuuksia osallistua ja vaikuttaa yhteiskunnalliseen päätöksentekoon, edistää vammaisten henkilöiden tasa-arvoista osallistumista yhteiskunnan eri toimintoihin sekä seurata vammaisille henkilöille tarkoitettujen palvelujen, tukitoimien ja muiden etuuksien kehitystä kaupungin alueella ja tehdä aloitteita ja esityksiä sekä antaa tarvittaessa lausuntoja vammaisuuteen liittyvissä asioissa. Kuten vanhusneuvostonkin vammaisneuvoston määrärahat varataan hallintopalveluiden talousarvioon ja kaupunginhallitus päättää vammaisneuvoston toimintasäännöstä ja kaupunginhallitus nimeää edustajansa vammaisneuvostoon. Toiminnallisesti neuvosto sijoittuu hyvinvointipalveluiden yhteyteen tehden aktiivista yhteistyötä kaikkien kaupungin toimialojen kanssa.

Sote-palveluiden siirtyessä hyvinvointialueelle vammaisneuvoston yksi tehtävä on edesauttaa ja valvoa yhdyspinnoilla tapahtuvaa kunnan ja hyvinvointialueen ehkäisevää palvelutarjontaa ja palveluiden mahdollistamista kaikille asukkaille. Vammaisneuvosto osallistuu aktiivisesti hyvinvointipalveluiden ja muiden kaupungin toimialojen toiminnan kehittämiseen antamalla lausuntoja ja ideoimalla erilaisia toimintatapoja ja palveluita. Vammaisneuvoston puheenjohtaja osallistuu aktiivisesti hyvinvointialueen vammaisneuvostojen kokoontumisiin ja neuvosto vaikuttaa aktiivisesti hyvinvointialueen palveluiden kehittämiseen.

Vuoden 2025 aikana vammaisneuvosto kokoontui 4 kertaa. Vuoden aikana järjestettiin 2 kaverikahvilaa, joissa on mahdollisuus vertaistapaamiseen sekä joulukuussa järjestettiin pikkujouludisko kaikille erityisryhmille.

Monikulttuurisuustoimikunta

Monikulttuurisuustoimikunnan tavoitteena on järjestää tapahtumia ja tilaisuuksia, joissa eri kulttuureista tulevat henkilöt ja paikalliset asukkaat kohtaavat. Tutustuminen ja yhdessä tekeminen poistaa ennakkoluuloja ja synnyttää uusia ystäviä.

Monikulttuurisuustoimikunta kokoontui neljä kertaa vuoden 2025 aikana. Kokoukset ovat läsnä ollen, vain AVI:n edustaja on Teamsin välityksellä. Toimikunta järjestää monipuolisia tapahtumia, joihin kaikki ovat tervetulleita. Pyrkimyksenä on järjestää ilmaistapahtumia, joihin kaikilla on mahdollisuus osallistua.

Vuoden 2025 aikana monikulttuurisuustoimikunta on järjestänyt ruokakurssin Kriuhnaasu-viikolla, äitienpäiväkonsertin, kansainvälisyyspäivän, retken Alpon savannille ja Kammikylään, perhematkan Keskisen tivoliin, ostanut ja arponut 30 lastenlippua Sirkus Finlandiaan, järjestänyt vuoden maahanmuuttajan luennon Kulttuuritalolla, monikulttuuriset joulumyyjäiset. Monikulttuurisuustoimikunta avusti myös romaninaisten viikonloppuleirin, sekä ”tule joulu kultainen” -konsertin kustannuksissa.

Hyvinvointipalvelut	TP 2024	TA 2025	muutos	TA 2025 +muutos	TP 2025	Muutos % 2024-2025	Poikkeama €TA+m / toteuma	Muutos € 2024-2025
Toimintatuotot								
Myyntituotot	392 533	393 861		393 861	355 395	-9,5 %	-38 466	-37 138
Maksutuotot	164 514	216 800		216 800	171 901	4,5 %	-44 899	7 387
Tuet ja avustukset	229 972	380 748		380 748	204 564	-11,0 %	-176 184	-25 408
Muut toimintatuotot	64 815	19 200		19 200	52 532	-19,0 %	33 332	-12 283
Toimintatuotot yhteensä	851 834	1 010 609	0	1 010 609	784 392	-7,9 %	-226 217	-67 442
Valmistus omaan käyttöön								
Toimintakulut								
Henkilöstökulut	-2 523 115	-2 488 204	-209 000	-2 697 204	-2 637 276	4,5 %	-59 928	114 161
Palvelujen ostot	-393 638	-416 104	-95 000	-511 104	-473 761	20,4 %	-37 343	80 123
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-301 178	-261 910		-261 910	-313 033	3,9 %	51 123	11 855
Avustukset	-142 417	-168 000		-168 000	-160 597	12,8 %	-7 403	18 181
Muut toimintakulut	-124 227	-230 860	-20 000	-250 860	-294 385	137,0 %	43 525	170 158
Toimintakulut yhteensä	-3 484 574	-3 565 078	-324 000	-3 889 078	-3 879 051	11,3 %	-10 027	394 477
Toimintakate (sitova)	-2 632 740	-2 554 469	-324 000	-2 878 469	-3 094 659	17,5 %	216 190	461 919

Kaavio: Hyvinvointipalveluiden talouden toteuma.

2.1.5. Tekninen lautakunta

Toimiala	Tekniset palvelut
Tilivelvollinen	Tekninen johtaja
Tehtäväalue	Järjestää ja kehittää asiakkailleen asiantuntevasti ja laadukkaasti näiden tarvitsemat tekniset palvelut ja luo asiantuntevalla maankäytön suunnittelulla edellytyksen viihtyisän, terveellisen ja turvallisen asuin-,työ- ja vapaa-ajan ympäristön rakentumiselle.

Painopiste	Tavoite	Mittarit
Yhdyskuntarakenteen ja elinvoimaisuuden kehittäminen	■ Oikeusvaikutteisten osayleiskaavojen valmistelun jatkaminen taajamaa ympäröiville rakentamispaineisille alueille resurssien puitteissa ja tarpeesta nousevat asemakaavanmuutos- ja laajennushankkeet sekä muut maankäytön suunnitelmat ja selvitykset. ■ Uusiutuvan energiatuotannon kaavahankkeiden ohjaus ja edistäminen.	Vireille tulevat suunnitteluhankkeet ja niiden edistäminen. Kaavoitusprosessien eteneminen sujuvasti.
Kestävä maapolitiikka ja maankäytön suunnittelu sekä kaava-alueiden toteutus	■ Kehittyviä maankäytön tarpeita ennakoiva maanhankinta, tarpeisiin reagoiva kaavoitus, tonttimyynnin valmistelu sekä kaavoitettujen alueiden toteutuksen järkevä ajoitus.	Toteutuneet hankinnat ja myynnit sekä mahdolliset uudet alkavat kaavoitushankkeet.
Nopeat ja joustavat liikenneyhteydet	■ Seudullisten ja paikallisten liikenneyhteyksien kehittäminen.	Uudessa hyväksytyssä maakuntakaavassa ja liikennejärjestelmäsuunnittelussa nimettyjen kehitettävien kohteiden edistäminen, vaikuttamisen toimenpiteet.
Keskusta ja vapaa-aikakeskusalueen kehittämisen	■ Uusien alkavien hankkeiden suunnittelu ja toteutus.	Suunnittelun ja toteutuksen valmiusaste.
Tehokas palvelutoiminta ja talouden tasapaino	■ Palvelujen järjestäminen tehokkaasti ja kustannustietoisesti. Resurssit vastaavat tehtäviä.	Suunnittelu- ja kunnossapitokohteiden määrä ja palveluiden hinnat €/ yksikkö. Talouden toteuma. Resurssitarkastelun tulokset.

Painopiste	Tavoite	Mittarit
Terveyden, turvallisuuden ja hyvinvoinnin edistäminen	■ Terveelliset ja turvalliset suorituspaikat ja toimitilat sekä terveyttä edistävien ravintotottumusten lisääminen.	Esteettömyys ja turvallisuusasioiden toteutuneet hankkeet sekä terveyttä edistävän ruokahuollon toimenpiteet.
Kiinteistöjen toiminnallisen tehokkuuden tarkastelu	■ Tehostaa tilojen käyttöä yhteistyössä kaupungin eri toimialojen ja hyvinvointialueen kanssa, kiinteistöstrategian valmistuminen ja täytäntöönpano.	Sote- ja pela toimitilojen uudet vuokrasopimukset hyvinvointialueen kanssa neuvotellusta tilakokonaisuudesta ja lopullisista vuokrasopimuksen ehdoista, keskustelut tulevista investoinneista, toisen asteen koulutuksen ja peruskouluverkon tulevat tilaratkaisuihin liittyvät toimenpiteet, tarpeettomista tiloista hankkiutuminen eroon.
Energiatehokkuutta koskevan toiminta-suunnitelman toteuttaminen	■ Energiatehokkuutta parantavat toimenpiteet määrärahojen puitteissa.	Tehdyt toimenpiteet.
Yhteistyö ja osallistuminen	■ Osallistutaan aktiivisesti omaa toimialuetta koskeviin verkostoihin ja pidetään aktiivisesti yhteyttä kuntalaisiin ja yrityksiin.	Osallistumisaktiivisuus ja vaikuttavuus, kuulemis- ja markkinavuoropuhelutilaisuudet, hankintojen ennakointi.
Työhyvinvoinnin ja jaksamisen parantaminen	■ Työhyvinvointihankkeen kehittämiskohteiden jalkauttaminen	Tehdyt toimenpiteet: 1. Resursointi 2. Työhyvinvointia ja työviihtyvyyttä edistävä toiminta 3. Valmisteluasioiden kalenterointi 4. Kehityskeskustelut

Tilinpäätös 2025

Teknisten palvelujen toimialan teknisen lautakunnan toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet ovat toteutuneet suunnitelmien mukaisesti ajanjaksolla 2025.

Teknisen lautakunnan toimintatuottojen toteuma on 109 % ja toimintakulujen toteuma on 97,7 %. Toimintakate on 87,4 %.

Teknisen lautakunnan toimintakate alittui 665.394 € vuonna 2025. Alitus muodostui kunnallistekniikan tulosalueella puunmyyntitulojen kertymästä (aikaisemmat kaupat realisoituivat vuonna 2025) sekä henkilöstökulujen ja palvelujen oston arvioitua pienemmästä toteutumasta. Talvikunnossapidossa syntyi säästöä leudosta talvesta talvikaudella 2024–2025.

Toimitilapalvelujen tulosalueella toimintamenoja kasvattivat kertaluontoiset alaskirjaukset; Eevia Health Oyj 73.659,45 €:n vuokrasaatavat sekä Kauhajoen Vesihuolto Oy:n ja Kauhajoen Lämpöhuolto Oy:n saatavat Eevia Health Oyj:Itä, jotka jäivät kiinteistönomistajan / vuokranantajan kaupungin maksettavaksi yhteensä n. 59.000 €.

Toimintakatteiden toteutuma tulosalueittain:

- kaupunkisuunnittelu, ylitys 10.089 €
- kunnallistekniikka, alitus 654.984 €
- toimitilapalvelut, alitus 15.524 €
- rakennusvalvonta, alitus 24.248 €.

Toiminnallisista asioista merkittävimmät:

Kaavoituskatsaus vuodelta 2024 ja kaavoitusohjelma vuosille 2025−2029 on hyväksytty kaupunginvaltuustossa 25.3.2025 § 4.Asemakaavan laajennus ja muutos kortteleissa 5015 ja 5020 sekä niihin liittyvillä katu- ja viheralueilla (Vuolteenniemi) on hyväksytty kaupunginvaltuustossa 25.3.2025 ja saanut lainvoiman.

Pallonevan eteläisen (Windfarm Palloneva Oy) sekä pohjoisen (Atp Palloneva Oy) aurinko- ja tuulivoimaosayleiskaavojen luonnokset ovat olleet nähtävillä 29.1.−3.3.2025.

Kankalonselän tuulivoimaosayleiskaavan luonnos oli nähtävillä 16.5.−16.6.2025, ja alueelle asetettiin rakennuskielto.

Aronkylän teollisuuspuiston OAS kaavaluonnos oli nähtävillä 5.11.−5.12.2025. Ehdotus on nähtävillä 28.1. - 27.2.2026.

Logistian risteyksen asemakaavamuutosehdotus oli nähtävillä 19.11.−19.12.2025 ja menee valtuustolle hyväksyttäväksi maaliskuussa 2026.

Ikkelänjoen ranta-asemakaavan muutoksen kaavaluonnos sekä hanketta koskevan osallistumis- ja arviointisuunnitelma on 16.12.2025 päätetty teknisessä lautakunnassa laittaa nähtäville. Kaavamuutosluonnos on nähtävillä helmikuussa 2026.

Tietomallikaavoitukseen siirtymistä tukeva hanke valmisteltiin yhdessä neljän muun kunnan kanssa. Hankkeelle on 22.10.2025 myönnetty ympäristöministeriön rahoitusta. Hanke on käynnistynyt kuntayhteistyönä, jonka vetäjäkuntana on Lapua.

Vuonna 2025 ostettiin 2 rakentamatonta omakotitonttia ja etuosto-oikeuskauppana n. 40,57 ha metsää. Tontteja myytin 1 teollisuustontti ja 1 AP-tontti.

Kiinteistöstrategia laadinta on aloitettu kesäkuun alussa ja alustava työ on esitelty tekniselle lautakunnalle ja kaupunginhallitukselle. Työ valmistuu vuoden 2026 alkupuolella.

Sote- ja pela-toiminnan käytössä olevista toimitiloista on laadittu yhtiöittämisselvitystä yhteistyössä BDO Oy:n kanssa. Osana yhtiöittämiseen liittyvää valmistelua kaupunki on pyytänyt ulkopuolisen arvion, että täyttyykö Kauhajoella lainsäädännön vaatimukset yhtiöittämiselle. Kaupunki antoi toimeksiannon Finnwise Advisors Oy:lle tehdä kartoitus sote- ja pelakiinteistöjen markkinoista Kauhajoella.

Tehdyn kartoituksen perusteella kaupunginhallitus kokouksessaan 10.11.2025 § 278 päätti, että kaupunki ei lähde yhtiöittämään sote- ja pela-kiinteistöjään, koska tehty kartoitus osoitti, ettei Kauhajoella ole toimivia markkinoita edellä mainituille kiinteistöille.

E-P:n Hyvinvointialue on irtisanonut ns. voimaanpanolain ja/tai rajoituslain sote-irtisanomisehdon sisältäviä sopimuksia joulukuussa 2024 päättymään 31.12.2025. Neuvottelut uusien vuokrasopimuksen ehdoista ovat kesken ja toistaiseksi alkuvuosi 2026 jatketaan vanhojen sopimusten ehdoilla, kunnes vuokrasopimuksen ehdoista päästään yksimielisyyteen.

Investointien toteutuma vuonna 2025:

Nettoinvestointien 4.879.570 euron määrärahasta on käytetty (investointimeno) 4.451.611 euroa, eli toteuma on 91,2 %.

Kirjastotalon peruskorjaustyöt käynnistyivät 21.7.2025. Peruskorjaustöiden valmiusaste vuoden 2025 lopussa on noin 45 %. Kaikki purkutyöt valmistuivat vuoden loppuun mennessä. Ulkoseinärakenteiden uusimista aloitettiin eteläpäädystä. Vesikaton puutyöt valmistuivat pääosin vuoden loppuun mennessä.

Aronkylän JTF-hankkeen viemäröintihankkeesta on toteutunut 50 % ja terminaalialueen rakentaminen on valmistunut 90 %:sti.

Vapaa-aikakeskusalueen sosiaalitilarakennuksen ja huoltotilojen suunnittelijoiden kilpailutukseen liittyviä asiakirjoja on laadittu sekä tulevia käyttäjätahoja on kuultu. Pääsuunnittelu on alkanut syys-lokakuun vaihteessa ja LVISA-suunnittelu on aloitettu joulukuulla.

Virkistysuimala Virkun peruskorjauksen vuosihuolto tehty.

Hämes-Havusen pihakuivatukset on rakennettu. Sotkan hiihtostadionin alueen äänentoisto on toteutettu.

Yhteiskoulun sisäpihan ulkokatosten alapintojen lautaverhoilu on tehty.

Koulukeskuksen N-osan länsipään polkupyöräparkin uudet aidat on asennettu.

Koulukeskuksen ja Yhteiskoulun kuulutus- ja hätäilmoitusjärjestelmä on uusittu.

Yhteiskoulun keskuskeittiön alakattojen ja valaistuksen uusiminen.

Rakennusautomaation ohjelmiston päivitykset uudempaan versioon tehty Aron koululla, Yhteiskoulun N-osalla, C- ja D-osalla, Koulukeskuksen N-osalla ja terveyskeskuksen F-osalla.

Geopark-keskuksen muutostöistä Kauhajoen Kulttuuritalon Koivistonsiivessä, muutostyöt valmistuivat syksyllä 2025. Samassa yhteydessä remontoitiin kellarin puukäsityöluokka ja tehtiin JOPO-luokalle opetustilat.

Veteraanien Perinnetalolla uusittiin pääoven ulkoportaat ja sisällä valaistuksen/kytkimien uusimista.

Kauhajoen Kulttuuritalon kulunvalvonta on uusittu.

Opintolan ja Kaupungintalon vesikaton tiilikate on pinnoitettu.

Paloaseman nosto-ovien kauko-ohjaus on uusittu ja IV-kanavat puhdistettu sekä ilmamäärät säädetty.

Räimiskän, Kolmenraitinkoulun, Koulukeskuksen N-osan ja Yhteiskoulun C- ja D-osan IV-kanavat on puhdistettu ja ilmamäärät säädetty.

Koulukeskuksen N-osan liikuntahallin lattia on huoltolakattu.

Aron päiväkodin IV-kanavat on puhdistettu ja ilmamäärät säädetty sekä etupihan sisäänkäyntien välinen kivetysalue muutettu leikkipaikaksi.

Leirintäalueen Sapattimökin vessatilojen pintaremontti tehty (seinien laatat / vesieristys uusittiin ja katto panelointi sekä vesikalusteet). Saunan lauteet pinnoitettiin uudelleen.
Asumisen rahoitus- ja kehittämiskeskus (Ara) on hyväksynyt Pukkilan koulun öljylämmityksestä luopumiselle avustusta 141.232 €. Pukkilan koulun lämmitysjärjestelmä on muutettu vesi-ilmalämpöpumpulla toimivaksi. Pukkilan koululle uusittiin myös uudet rännit, vesikourut ja syöksyt.

Linja-autoaseman korttelin ympäristösuunnittelu kilpailutettiin ja työ alkoi kesäkuussa ja päättyi vuoden 2025 lopussa. Suunnittelutyöstä vastaa Nomaji maisema-arkkitehdit Oy.

Vapaa-aikakeskusalueelle (ympäristö) jalkapallotekonurmikentän rakentaminen ja Urheilukeskusalueen Virkun puoleinen parkkipaikka on valmistunut.

Ravikujalle ja Ohjastajantielle rakennettu katuvalaistus.

Nikolaintie massavaihto tehty ja kadun loppuun saattaminen vuoden 2026 aikana sekä Maalarintien ja Tuhtimäentien peruskorjattu. Peruskorjattu Paju-, Pihlaja- ja Haapakujan alueet hulevesiviemäröinnin jälkeen. Peruskorjattu Savikyläntien kevyenliikenteenväylä välillä Rekitie Osmontie. Katujen päällystystyöt keskustassa saatu päällysteiden osalta valmiiksi alkukesästä. Uusittu pengerkaide Kattilakoskentien alkupäähän.

Makasiininkujalle, Iisakinkujalle ja Nikolaintielle rakennettu hulevesiviemäröinti. JTF-hankkeeseen liittyvä hulevesiviemäröintihanke aloitettu Aronkylässä rakentamalla 1200mm purkuputkiyhteys joelta asemakaavan reuna-alueelle. Hanke jatkuu vuoden 2026 aikana.

Päiväkoti Pikku-Äijän piha-alueiden kuivatuksen parantaminen toteutettu.

Tekninen lautakunta	**TP 2024**	**TA 2025**	**muu-tos**	**TA 2025 +muutos**	**TP 2025**	**Muutos % 2024-2025**	**Poikkeama €TA+m / toteuma**	**Muutos € 2024-2025**
Toimintatuotot								
Myyntituotot	151 132	106 050		106 050	546 903	261,9 %	440 853	395 771
Maksutuotot	1 877	10 570		10 570	1 878	0,0 %	-8 692	1
Tuet ja avustukset	185 171	29 040		29 040	86 626	-53,2 %	57 586	-98 545
Muut toimintatuotot	5 126 768	4 956 325		4 956 325	4 927 222	-3,9 %	-29 103	-199 546
Toimintatuotot yhteensä	5 464 948	5 101 985	0	5 101 985	5 562 630	1,8 %	460 645	97 681
Valmistus omaan käyttöön	64 681	75 000		75 000	44 608	-31,0 %	30 392	-30 392
Toimintakulut								
Henkilöstökulut	-3 773 456	-3 843 263		-3 843 263	-3 697 151	-2,0 %	-146 112	-76 305
Palvelujen ostot	-2 403 368	-2 156 456		-2 156 456	-2 171 376	-9,7 %	14 920	-231 992
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-3 703 999	-3 562 788		-3 562 788	-3 515 357	-5,1 %	-47 431	-188 642
Avustukset	-152 322	-183 000		-183 000	-132 657	-12,9 %	-50 343	-19 666
Muut toimintakulut	-693 237	-692 064		-692 064	-685 890	-1,1 %	-6 174	-7 348
Toimintakulut yhteensä	-10 726 383	-10 437 571	0	-10 437 571	-10 202 430	-4,9 %	-235 141	-523 952
Toimintakate (sitova)	-5 196 753	-5 260 586	0	-5 260 586	-4 595 192	-11,6 %	-665 394	-601 561

Taulukko. Teknisen lautakunnan talouden toteuma.

2.1.6. Rakennuslautakunta

Toimiala	Tekniset palvelut
Tilivelvollinen	Rakennustarkastaja
Tehtäväalue	Rakennusvalvonnan tehtävät käsittää lakisääteisten viranomaistehtävien hoitamisen. Seuraa rakentamisen yleistä kehitystä kaupungissa sekä vaikuttaa valmisteluun, joka liittyy rakentamiseen, maisema- ja kaupunkikuvaan sekä maankäytön suunnitteluun.

Painopiste	Tavoite	Mittarit
Toimiva palvelurakenne	■ Tehokas ja joustava palvelu, sähköinen asiointipalvelu.	Asiakaspalvelu ja lupien käsittelyajat, sähköisen palvelun kehittäminen.
Kuntayhteistyö	■ Osallistutaan omaa toimialuetta koskeviin seudullisiin ja maakunnallisiin verkostoihin.	Osallistumisaktiivisuus ja vaikuttavuus.
Rakentamisen ohjauksen ja sääntelyn tavoitteena on varmistaa laadukas, turvallinen ja terveellinen rakentaminen	■ Terveelliset ja turvalliset asunnot, toimitilat ja ympäristöt.	Esteettömyyden, käyttöturvallisuuden ja toimintaympäristöjen laadun parantuminen.
Maankäytön ja rakentamisen suunnittelulla luodaan edellytykset laadukkaalle ja elinvoimaiselle rakennetulle ympäristölle	■ Hyvin suunnitellut ja toteutetut rakentamisratkaisut luovat hyvinvointia ja elinvoimaa sekä edistävät kestävää kehitystä	Rakennuksien käytön terveellisyys, laatu ja energiatehokkuus.
Rekisteritietojen laatu ja ajantasaisuus	■ Rakennus- ja kiinteistörekisterien laadun parantaminen.	Rakennus- ja kiinteistörekisterin ajantasaisuus ja ylläpito. Keskeneräisten rakennushankkeiden loppuunsaattaminen. Kiinteistöverotietojen oikeellisuus ja verotuotto.
Sähköiset palvelut	■ Sähköisen asioinnin ja arkistoinnin edelleen kehittäminen.	Sähköisen lupakäsittelyn joustavuus ja lyhyt käsittelyaika.
Rakentamislain 751/2023 uudistuksen tuomat muutokset ja käytännöt alkaen 1.1.2025	■ Valmistautuminen lakimuutoksen aiheuttamiin muutoksiin käytänteissä ja ohjelmistoissa.	Rakennusjärjestyksen, rakennusvalvontataksan ja hallintosäännön päivittäminen. Rakentamislain, Ryhti- ja tietomallien ohjelmistomuutokset käyttöön.

Tilinpäätös 2025

- Lupien haku toimii sähköisenä lähes 100%
- Varautuminen eläköitymiseen on toteutunut suunnitelman mukaisesti
- Rakentamislain vaatimat ohjelmistojen muutokset aiheuttaneet lisäkuluja
- Hallintosääntö päivitetty vastaamaan Rakentamislakia
- Rakennusjärjestyksen ja taksan päivitystyö tekeillä, valmistuu 2026
- Talouden toteuma tulojen osalta ylitetty ja menojen osalta alitettu.

Rakennuslautakunta	**TP 2024**	**TA 2025**	**muutos**	**TA 2025 +muutos**	**TP 2025**	**Muutos % 2024-2025**	**Poikkeama €TA+m / toteuma**	**Muutos € 2024-2025**
Toimintatuotot								
Myyntituotot	0	0		0	0		0	0
Maksutuotot	51 008	52 100		52 100	53 199	4,3 %	1 099	2 191
Tuet ja avustukset	501	0		0	487	-2,8 %	487	-14
Muut toimintatuotot	0	0		0	0		0	0
Toimintatuotot yhteensä	51 508	52 100	0	52 100	53 685	4,2 %	1 585	2 177
Valmistus omaan käyttöön								
Toimintakulut								
Henkilöstökulut	-181 504	-183 059		-183 059	-177 796	-2,0 %	-5 263	-3 708
Palvelujen ostot	-49 347	-67 200		-67 200	-54 597	10,6 %	-12 603	5 250
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-854	-5 550		-5 550	-1 252	46,7 %	-4 298	399
Avustukset	0	0		0	0		0	0
Muut toimintakulut	-1 842	-2 700		-2 700	-2 199	19,4 %	-501	358
Toimintakulut yhteensä	-233 547	-258 509	0	-258 509	-235 846	1,0 %	-22 663	2 299
Toimintakate (sitova)	-182 038	-206 409	0	-206 409	-182 160	0,1 %	-24 249	122

Taulukko. Rakennuslautakunnan talouden toteuma.

2.1.7. Ympäristöpalvelut

Toimiala	Ympäristöpalvelut
Tilivelvollinen	Ympäristöjohtaja
Tehtäväalue	Ympäristöpalveluiden tehtäväalue käsittää ympäristöterveyden, eläin lääkinnän ja ympäristönsuojelun lakisääteiset viranomaistehtävien hoitamisen.

Painopiste	Tavoite	Mittarit
Viihtyisän ja turvallisen elämisen Kauhajoki	■Kaupungin ympäristön viihtyisyyden ja turvallisuuden lisääminen.	Toimenpiteet 1-3 pahiten pilaantuneissa, roskaantuneissa kohteissa. Lupakäytäntöjen avulla ehkäistään luonnon ja ympäristön pilaantumista.
Vahvan yrittämisen Kauhajoki	■Yrittäjälähtöiset toimintatavat.	Ympäristö- ja maa-aineslupien joustava käsittely.
Hyvinvoiva kaupunkilainen	■ Riskiperusteiset ja asiakas-perusteiset tarkastukset.	Painopisteenä erityisryhmien ja mm. lasten turvallisuuden ja hyvinvoinnin lisääminen.

Tilinpäätös 2025

Toteutuneen toiminnan analyysi mittareiden avulla

Vuoden 2025 toiminnalliset tavoitteet kohdistuivat ympäristöpalvelujen toimialalla viihtyisyyden ja turvallisuuden lisäämiseen, yrittäjälähtöisiin toimintatapoihin sekä riski- ja asiakasperusteiseen tarkastustoimintaan. Ympäristölautakunnan tuloskortissa määritellyt keskeiset tavoitteet ovat vuoden 2025 osalta pääosin toteutuneet.

Näiden lisäksi suoritettiin valvontaohjelmien ja -suunnitelmien mukaisia tarkastuksia. Ympäristönsuojelun valvontaohjelman mukaisia kohteita tarkastettiin 29 kpl ja maa-aineslupakohteita 55 kpl. Ympäristö- ja maa-aineslupia käsiteltiin yhteensä vuoden 2025 aikana 5 kpl. Muita ilmoitus- ja rekisteröintiasioita käsiteltiin yhteensä 106 kpl. Erilaisia selvityspyyntöjä ja kehotuksia annettiin yhteensä 165 kpl. Lausuntoja laadittiin 49 kpl liittyen mm. vihreän energian hankkeisiin sekä kaavoitukseen. Ympäristönsuojeluun liittyvien tehtävien hoitamiseen käytettiin yhteensä 3 htv.

Ympäristöterveydenhuollon valvontasuunnitelman mukaisia tarkastuksia suoritettiin elintarvikevalvonnan, terveydensuojelun ja tupakkalain valvonnan osalta vuonna 2025 yhteensä 188 kpl. Lisäksi resurssia käytettiin erilaisten erityis-, valitus- ja häiriötilanteiden selvittämiseen, lausuntojen antamiseen, raportointiin ja neuvotteluihin, sekä täydennyskoulutukseen. Elintarvikelain mukaisten tehtävien hoitoon käytettiin n. 227 htp, terveydensuojelulain mukaisten tehtävien hoitoon n. 248 htp ja tupakkalain mukaisten tehtävien hoitoon n.14 htp. Ympäristöterveydenhuollon tehtävien hoitamiseen käytettiin yhteensä n. 3,8 htv.

Eläinlääkintähuollossa suoritettiin vuoden 2025 aikana erilaisia eläinlääkärikäyntejä n. 3900 kpl. Eläinlääkinnän tehtäviä on hoitanut 5 praktikkoeläinlääkäriä tai heidän sijaistaan yhteistoiminta-alueella. Praktikkoeläinlääkäreiden avustaviin tehtäviin on ollut palkattuna määräaikainen eläintenhoitaja, jonka tehtävä vakinaistettiin syksyllä 2025.

Eläinsuojelutyöstä on vastannut lokakuuhun 2025 asti praktikkoeläinlääkärit oman työnsä ohessa. Lokakuusta 2025 tehtävään saatiin palkattua 50 % valvontaeläinlääkäri. Eläinlääkintähuollon resursseista toteutui noin 4,8 htv ja valvontaeläinlääkärin osalta 0,25 htv. Vuosilomasijaisia ei onnistuttu rekrytoimaan tarvittavaa määrää ja sijaisuudet jouduttiin järjestelmään osin sisäisin järjestelyin vuosilomien ajaksi. Ympäristöpalveluiden tehtävien hoitamiseen käytettävissä oleva henkilöstöresurssi on vuoden 2025 aikana ollut kokonaisuudessaan n.14,8 htv.

Viranomaispäätöksenteosta on vastannut 10-jäseninen, ylikunnallinen ympäristölautakunta. Lautakunta kokoontui vuoden aikana 6 kertaa. Ympäristölautakunnan uusi toimintakausi 2025-2029 käynnistyi 27.8.2025. Uusi lautakunta kokoontui vuoden aikana 3 kertaa. Viranhaltijoille on delegoitu päätösvaltaa ympäristölautakunnan päätöksellä.

Talouden toteuma verrattuna talousarvioon

Ympäristölautakunnan toimintatuottojen toteuma on 99 % ja toimintakulujen toteuma 99 % talousarviosta. Toimintakatteen toteuma 98 %. Ympäristölautakunnan toimintakate alitti talousarvion 12 689 €.
Myyntituotot sisältävät kuntien maksuosuudet sekä valtion maksamat korvaukset eläinlääkintähuoltolain mukaisten tehtävien hoitamisesta. Maksutuotot koostuvat erilaisista lupa-, tarkastus- ja perusmaksuista ja muut toimintatuotot eläinlääkinnän päivystyspuhelintuotoista. Maksutuottojen toteumassa jäätiin 89 % arvioidusta. Maksutuottojen kertymään vaikuttaa tarkastusmäärien lisäksi vuoden aikana vireille tulevien lupien määrä, joiden osuutta ei pystytä ennakoimaan. Kokonaisuudessaan toimintatuottojen toteuma hienoisesti alle talousarvion.

Ympäristöpalveluiden toimintakulut vuonna 2025 ovat 1 340 381 €. Toimintakulut alittivat talousarvion 19 361 €.

Ympäristö-lautakunta	**TP 2024**	**TA 2025**	**muutos**	**TA 2025 +muutos**	**TP 2025**	**Muutos % 2024-2025**	**Poikkeama €TA+m / toteuma**	**Muutos € 2024-2025**
Toimintatuotot								
Myyntituotot	538 710	525 664		525 664	521 849	-3,1 %	-3 815	- 16 862
Maksutuotot	131 545	152 000		152 000	135 983	3,4 %	-16 017	4 438
Tuet ja avustukset	6 549			0	12 891	96,8 %	12 891	6 342
Muut toimintatuotot	5 963	6 000		6 000	6 270	5,1 %	270	307
Toimintatuotot yhteensä	682 767	683 664	0	683 664	676 992	-0,8 %	-6 672	-5 775
Valmistus omaan käyttöön								
Toimintakulut								
Henkilöstökulut	-1 180 292	-1 159 762		-1 159 762	-1 173 240	-0,6 %	13 478	- 7 053
Palvelujen ostot	-58 706	-76 530		-76 530	-63 871	8,8 %	-12 659	5 165
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-28 065	-22 650		-22 650	-15 369	-45,2 %	-7 281	-12 696
Avustukset	-2 147	-4 400		-4 400	-2 122	-1,2 %	-2 278	-25
Muut toimintakulut	-88 935	-96 400		-96 400	-85 779	-3,5 %	-10 621	-3 157
Toimintakulut yhteensä	-1 358 146	-1 359 742	0	-1 359 742	-1 340 381	-1,3 %	-19 361	-17 765
Toimintakate (sitova)	-675 379	-676 078	0	-676 078	-663 389	-1,8 %	-12 689	-11 990

Taulukko. Ympäristöpalveluiden talouden toteuma

Kuntien maksuosuudet kerätään asukaslukuperusteisesti ja niiden perusteena on ollut talouden toteutuman todelliset menot, joista on vähennetty kaikki maksutuotot ja valtionkorvaukset.

Jaettavat kustannukset (toimintakulut ja vyörytykset vähennettynä tuotoilla):						
Kustannukset	**Ympäristöltk ja hallinto Kp 6500**	**Ympäristön-suojelu Kp 6505**	**Ympäristö-terv.huolto Kp 6510**	**Valvonta-eläinlääkäri Kp 6520**	**Eläinlääkintä-huolto Kp 6525**	**Ympäristö-palvelut yhteensä**
Toimintakulut	151 727,76	198 624,72	283 205,88	23 765,99	683 056,39	1 340 380,74
Vyörytykset	41 133,68	13 638,03	11 416,95	796,92	4 682,26	71 667,84
Yhteensä	192 861,44	212 262,75	294 622,83	24 562,91	687 738,65	1 412 048,58
Vähennettävät tuotot:						
Valvontaeläinlääkärin korvaukset				-56 698,29		-56 698,29
Oppisopimus-koulutuskorvaukset					-956,27	-956,27
Muut myyntituotot					-3 734,66	-3 734,66
Ympäristöterveyden-huollon maksut			-72 512,80			-72 512,80
Ympäristölupamaksut		-63 470,01				-63 470,01
Muut tuet ja avustukset	-1 363,52	-2 102,51	-4 811,86	-122,04	-4 490,58	-12 890,51
Päivystyspuhelintulot					-6 270,17	-6 270,17
Laskutettavaa yhteensä	**191 497,92**	**146 690,23**	**217 298,17**	**-32 257,42**	**672 286,97**	**1 195 515,87**
Toteutetut laskutukset:						
- laskutus 1-4	70 405,88	79 115,00	62 074,70	-11 410,41	245 215,15	445 400,32
- laskutus 5-8	51 334,68	37 549,51	61 891,52	-12 784,21	220 071,58	358 063,08
- laskutus 9-12	69 757,36	30 025,72	93 331,95	-8 062,80	207 000,24	392 052,47
Laskutukset 1-12 yhteensä	**191 497,92**	**146 690,23**	**217 298,17**	**-32 257,42**	**672 286,97**	**1 195 515,87**

Taulukko: Ympäristölautakunnan laskutus

Kuntien maksuosuudet (jako viimeisimmän vahvistetun väkiluvun 31.12.2024 perusteella):							
Maksuosuudet	**Ympäristöltk ja hallinto**	**Ympäristön-suojelu**	**Ympäristö-terv.huolto**	**Valvonta-eläinlääkäri**	**Eläinlääkintä-huolto**	**Ympäristö palvelut yht.**	**TA 2025 arvio*)**
Karijoki	11 023,99	8 444,54	12 509,24	-1 856,97	38 701,66	68 822,48	70 908,00
Isojoki	17 063,89	13 071,19	19 362,88	-2 874,38	59 905,77	106 529,35	108 271,00
Teuva	44 343,28	33 967,61	50 317,59	-7 469,53	155 674,85	276 833,80	283 988,00
Kauhajoki	119 066,75	91 206,89	135 108,45	-20 056,54	418 004,68	743 330,24	753 125,00
Maksuosuudet yhteensä	**191 497,92**	**146 690,23**	**217 298,17**	**-32 257,42**	**672 286,97**	**1 195 515,87**	**1 216 292,00**

Taulukko: Kuntien maksuosuudet

*) Karijoen, Isojoen ja Teuvan kunnille 23.10.2024 ilmoitettu arvio kuntalaskutuksesta 2025.

2.2. Tuloslaskelmaosan toteutumisvertailu

Tuloslaskelmaosan toteutumisvertailu 1.1.-31.12.2025

Ulkoinen + sisäinen EUR	TA 2025	TA MUUTOS	TA 2025 + MUUTOS	TOTEUMA 2025	Poikkeama
Toimintatuotot					
Myyntituotot	1 448 521	0	1 448 521	2 149 345,62	-700 824,62
Maksutuotot	713 597	0	713 597	624 562,97	89 034,03
Tuet ja avustukset	709 651	0	709 651	1 362 853,74	-653 202,74
Muut toimintatuotot	5 852 525	0	5 852 525	5 391 274,83	461 250,17
Toimintatuotto yhteensä	8 724 294	0	8 724 294	9 528 037,16	-803 743,16
Valmistus omaan käyttöön	75 000	0	75 000	44 608,48	30 391,52
Toimintakulut					
Henkilöstökulut	-25 738 252	-363 000	-26 101 252	-26 410 837,85	309 585,85
Palkat ja palkkiot	-20 778 676	-363 000	-21 141 676	-21 490 789,19	349 113,19
Henkilösivukulut	-4 959 576		-4 959 576	-4 920 048,66	-39 527,34
Eläkekulut	-4 145 984		-4 145 984	-4 266 116,05	120 132,05
Muut henkilösivukulut	-813 592		-813 592	-653 932,61	-159 659,39
Palvelujen ostot	-9 398 833	-165 000	-9 563 833	-9 282 763,59	-281 069,41
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-4 391 646	-19 000	-4 410 646	-4 464 683,97	54 037,97
Avustukset	-2 086 400	-100 000	-2 186 400	-2 487 660,34	301 260,34
Muut toimintakulut	-1 743 517	-57 000	-1 800 517	-1 937 381,50	136 864,50
Toimintakulut yhteensä	-43 358 648	-704 000	-44 062 648	-44 583 327,25	520 679,25
Toimintakate	-34 559 354	-704 000	-35 263 354	-35 010 681,61	-252 672,39
Verotulot	29 974 000	-1 550 000	28 424 000	28 177 483,35	246 516,65
Valtionosuudet	10 719 000	260 713	10 979 713	11 066 562,00	-86 849,00
Rahoitustuotot ja -kulut	-405 000	502 319	97 319	928 060,47	-830 741,47
Korkotuotot	10 000		10 000	39 170,10	-29 170,10
Muut rahoitustuotot	600 000	1 000 000	1 600 000	2 334 602,75	-734 602,75
Korkokulut	-1 000 000	-200 000	-1 200 000	-1 050 055,31	-149 944,69
Muut rahoituskulut	-15 000	-297 681	-312 681	-395 657,07	82 976,07
Vuosikate	5 728 646	-1 490 968	4 237 678	5 161 424,21	-923 746,21
Poistot ja arvonalentumiset	-5 728 646		-5 728 646	-5 594 761,34	-133 884,66
Suunnitelman mukaiset poistot	-5 728 646		-5 728 646	-5 594 761,34	-133 884,66
Tilikauden tulos	0	-1 490 968	-1 490 968	-433 337,13	-1 057 630,87
Poistoeron lisäys(-) tai vähennys(+)				31 572,24	-31 572,24
Rahastojen lisäys(-) tai vähennys(+)					
Tilikauden yli- / alijäämä	0	-1 490 968	-1 490 968	-401 764,89	-1 089 203,11

2.3. Investointiosan toteutumisvertailu

Investoinnit 2025	Selite	TA 2025	Määrä-rahamuutos	TA+ muutos 2025	Toteutuma 01-12.2025	Poikkeama
KP						
	Maa- ja vesialueet					
9007	Pohjakartan päivitys	-100 000	100 000	0	0,00	0,00
9020	Maa- ja vesialueet	-130 000	-100 000	-230 000	-229 961,44	-38,56
	* käyttöomaisuuden myynti	0	0	0	5 880,60	-5 880,60
9025	Metsätilojen perusparantaminen	-10 000	0	-10 000	0,00	-10 000,00
	Maa- ja vesialueet yhteensä	**-240 000**	**0**	**-240 000**	**-224 080,84**	**-15 919,16**
	Talonrakennus					
9060	Teollisuushalli 1 (entinen Tiklas)	-35 000	0	-35 000	0,00	-35 000,00
9137	Terveyskeskus	-72 000	0	-72 000	-69 186,84	-2 813,16
	HVA:n käytössä olevat kiinteistöt yhteensä	**-107 000**	**0**	**-107 000**	**-69 186,84**	**-37 813,16**
	Kasvatus- ja opetustoimialan rakennushankkeet					
9200	Aron koulu	-18 500	0	-18 500	-29 096,09	10 596,09
9213	Koulukeskus	-220 000	-35 000	-255 000	-335 692,42	80 692,42
9220	Pukkilan koulu	-170 000	-87 000	-257 000	-417 227,61	160 227,61
	* rahoitusosuudet	0	0	0	141 232,00	-141 232,00
9280	Lukio	0	0	0	-51,50	51,50
9327	Päntäneen koulu	-30 000	0	-30 000	-3 441,50	-26 558,50
	Kasvatus- ja opetustoimialan hankkeet yhteensä	**-438 500**	**-122 000**	**-560 500**	**-644 277,12**	**83 777,12**
	Hyvinvointipalvelu toimialan rakennushankkeet					
9206	Kauhajoen kulttuuritalo	-80 000	-128 000	-208 000	-239 427,25	31 427,25
9320	Uimahalli / urheilutalo	-70 000	0	-70 000	-10 625,00	-59 375,00
9323	Vapaa-aikakeskusalue (rakennus)	-500 000	250 000	-250 000	-15 456,05	-234 543,95
9360	Vapaa-aikatoimen pienet hankkeet	-30 000	0	-30 000	-3 000,00	-27 000,00
9375	Kirjastotalo	-900 000	0	-900 000	-711 831,91	-188 168,09
	Hyvinvointipalvelujen toimialan hankkeet yhteensä	**-1 580 000**	**122 000**	**-1 458 000**	**-980 340,21**	**-477 659,79**
	Tekninen palvelu toimialan rakennushankkeet					
9365	Nummijärven leirintäalue (rakennuskorjauksia)	-40 000	0	-40 000	-41 869,20	1 869,20
9398	Hämes-Havunen	-60 000	0	-60 000	-30 205,64	-29 794,36
9400	Aravatalo	-15 000	0	-15 000	0,00	-15 000,00
9450	Kiinteistöjen energiatalouden parantaminen	-70 000	0	-70 000	-75 631,85	5 631,85
9475	Teknisen pienet investointihankkeet	-100 000	0	-100 000	-64 209,79	-35 790,21
	Teknisten palvelujen toimiala yhteensä	**-285 000**	**0**	**-285 000**	**-211 916,48**	**-73 083,52**
	Talonrakennus yhteensä	**-2 410 500**	**0**	**-2 410 500**	**-1 905 720,65**	**-504 779,35**

Investoinnit 2025	Selite	TA 2025	Määrä-rahamuutos	TA+ muutos 2025	Toteutuma 01-12.2025	Poikkeama
KP	**Kiinteät rakennukset ja laitteet**					
9510	Vapaa-aikakeskusalue (ympäristö)	-250 000	0	-250 000	-205 095,60	-44 904,40
9515	Ulkoilureitit	-50 000	0	-50 000	-36 888,53	-13 111,47
9520	Päiväkoti Pikku-Äijä (ulkoalueet)	-50 000	0	-50 000	-16 946,52	-33 053,48
9600	Katujen rakentaminen	-500 000	0	-500 000	-451 426,71	-48 573,29
9605	Katujen päällystäminen ja päällysteiden korjaus	-170 000	0	-170 000	-177 633,82	7 633,82
9608	ELY:n tiehankkeet (suunnittelu Logistian risteys)	-30 000	0	-30 000	-18 267,71	-11 732,29
9620	Puistojen rakentaminen	-40 000	0	-40 000	-25 645,92	-14 354,08
9640	Ympäristöhankkeet	-150 000	0	-150 000	-31 969,04	-118 030,96
9660	Elinkeino (varastopiha, JTF-hanke)	-150 000	0	-150 000	-214 625,88	64 625,88
	* rahoitusosuudet	0	0	0	170 532,00	-170 532,00
9700	Tievalaistus	-40 000	0	-40 000	-68 542,38	28 542,38
	Kiinteät rakenteet ja laitteet yhteensä	**-1 430 000**	**0**	**-1 430 000**	**-1 076 510,11**	**-353 489,89**
	Talonrakentaminen sekä kiinteät laitteet yhteensä	**-3 840 500**	**0**	**-3 840 500**	**-2 982 230,76**	**-858 269,24**
	Muut koneet ja kalustot					
9836	Hyvinvoinnin toimiala, irtaimisto	-50 000	0	-50 000	-36 843,87	-13 156,13
9840	Kasvatus- ja opetustoimiala, irtaimisto	-30 000	0	-30 000	-12 289,98	-17 710,02
9850	Tekninen toimiala, irtaimisto	-100 000	0	-100 000	-22 200,00	-77 800,00
	Koneet ja kalusto yhteensä	**-180 000**	**0**	**-180 000**	**-71 333,85**	**-108 666,15**
	Osakkeet ja osuudet					
9880	Tytäryhtiöosakkeet ja -osuudet	-5 000	-7 000	-12 000	-6 475,70	-5 524,30
9890	Muut osakkeet ja osuudet					
	* käyttöom. myynti (osakkeiden alaskirjaus)	0	0	0	10 091,28	-10 091,28
	Kuntayhtymäosuudet					
9885	Kuntayhtymäosuudet	-107 070	0	-107 070	-107 070,00	0,00
	Osakkeet ja osuudet yhteensä	**-112 070**	**-7 000**	**-119 070**	**-103 454,42**	**-15 615,58**
	Kiinteät rakenteet ja laitteet					
9920	Viemäriverkoston rakentaminen	-500 000	0	-500 000	-24 275,54	-475 724,46
9925	Sadevesiviemärien rakentaminen	0	0	0	-718 499,81	718 499,81
	* rahoitusosuudet	0	0	0	420 566,82	-420 566,82
	Viemärilaitosinvestoinnit yhteensä	**-500 000**	**0**	**-500 000**	**-322 208,53**	**-177 791,47**
	Investointimenot	**-4 872 570**	**-7 000**	**-4 879 570**	**-4 451 611,10**	**-427 958,90**
	Investointitulot, käyttöomaisuuden myynti	**0**	**0**	**0**	**15 971,88**	**-15 971,88**
	Investointitulot, rahoitusosuus	**0**	**0**	**0**	**732 330,82**	**-732 330,82**
	Investointitulot, muut tulot	**0**	**0**	**0**	**0,00**	**0,00**
	Investoinnit yhteensä netto	**-4 872 570**	**-7 000**	**-4 879 570**	**-3 703 308,40**	**-1 176 261,60**

2.4. Rahoitusosan toteutumisvertailu

Investointiohjelman toteutuminen
Investointien kokonaismenot olivat 4 451 611 euroa, johon tuloja kirjattiin 748 303 euroa. Nettomenoksi muodostui siten 3 703 308 euroa.

Suurin talonrakennuspuolen investointi oli kirjastotalon peruskorjaus 711 832 euroa, joka on jatkunut vuonna 2026. Muita kohteita olivat mm. Koulukeskus 335 692 euroa ja Pukkilan koulu 275 996 euroa (nettomeno), johon sisältyy lämmitysjärjestelmän uusimiseen saatu Aran avustus 141 232 euroa. Lisäksi suurimpia investointikohteita olivat katujen rakentaminen 451 427 euroa ja sadevesiviemärien rakentaminen 297 933 euroa (nettomeno), johon on saatu avustusta 420 567 euroa.

Rahoituslaskelma EUR	TA 2025	TA-muutos	TA + muutos 2025	Tilinpäätös 2025	Tilinpäätös 2024	Poikkama TA + M/ TOT
Toiminnan ja investointien rahavirta						
Toiminnan rahavirta						
Vuosikate	5 728 646,00	-1 490 968,00	4 237 678,00	5 161 424,21	6 610 808,83	-923 746,21
Tulorahoituksen korjauserät				59 202,66	-58 665,31	-59 202,66
*	5 728 646,00	-1 490 968,00	4 237 678,00	5 220 626,87	6 552 143,52	-982 948,87
Investointien rahavirta						
Pysyvien vastaavien investoinnit	-4 872 570,00	-7 000,00	-4 879 570,00	-4 451 611,10	-2 846 784,60	-427 958,90
Rahoitusosuudet investointeihin				732 330,82		-732 330,82
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot				41 769,22	561 897,00	-41 769,22
*	-4 872 570,00	-7 000,00	-4 879 570,00	-3 677 511,06	-2 284 887,60	-1 202 058,94
Toiminnan ja investointien rahavirta	**856 076,00**	**-1 497 968,00**	**-641 892,00**	**1 543 115,81**	**4 267 255,92**	**-2 185 007,81**
Rahoituksen rahavirta						
Antolainauksen muutokset						
Antolainasaamisten lisäykset	-130 000,00	-100 000,00	-230 000,00	-61 167,25	-190 000,00	-168 832,75
Antolainasaam vähennykset	100 000,00		100 000,00	636 698,42	38 576,62	-536 698,42
*	-30 000,00	-100 000,00	-130 000,00	575 531,17	-151 423,38	-705 531,17
Lainakannan muutokset						
Pitkäaikaisten lainojen lisäykset	6 000 000,00		6 000 000,00	5 000 000,00	6 000 000,00	1 000 000,00
Pitkäaikaisten lainojen vähennykset	-6 992 857,00		-6 992 857,00	-6 282 537,18	-6 576 200,18	-710 319,82
Lyhytaikaisten lainojen muutokset	166 781,00		166 781,00	0,00	-4 000 000,00	166 781,00
*	-826 076,00	0,00	-826 076,00	-1 282 537,18	-4 576 200,18	456 461,18

Rahoituslaskelma **EUR**	**TA 2025**	**TA-muutos**	**TA + muutos 2025**	**Tilinpäätös 2025**	**Tilinpäätös 2024**	**Poikkama TA + M/ TOT**
Muut maksuvalmiuden muutokset						
Toimeksiantvarojen /pääom.muutokset				-25 050,00	160 862,92	25 050,00
Vaihto-omaisuuden muutos				233,80	217,99	-233,80
Saamisten muutos				52 619,20	-196 523,09	-52 619,20
Korottomien velkojen muutos				115 129,20	-2 558 180,27	-115 129,20
*	0,00	0,00	0,00	142 932,20	-2 593 622,45	-142 932,20
Rahoituksen rahavirta	**-856 076,00**	**-100 000,00**	**-956 076,00**	**-564 073,81**	**-7 321 246,01**	**-392 002,19**
Rahavarojen muutos	0,00	-1 597 968,00	-1 597 968,00	979 042,00	-3 053 990,09	-2 577 010,00
Rahavarat 31.12.				27 740 239,16	26 761 197,16	-27 740 239,16
Rahavarat 1.1.				26 761 197,16	29 815 187,25	-26 761 197,16
Rahavarojen muutos				979 042,00	-3 053 990,09	-979 042,00

2.5. Yhteenveto määrärahojen ja tuloarvioiden toteutumisesta

Ulkoinen + sisäinen	Määräraha					Tuloarvio				
	TA 2025	muutos	TA + muutos	Toteuma 31.12.2025	Poikkeama	TA 2025	muutos	Ta + muutos	Toteuma 31.12.2025	Poikkeama
Käyttötalousosa										
Toimielimet										
Kaupungintallitus	7 457 833	180 000	7 637 833	8 025 146,95	-387 313,95	465 571	0	465 571	1 044 134,34	-578 563,34
Siitä Hallintopalvelut	3 411 107	0	3 411 107	3 260 988,65	150 118,35	69 546	0	69 546	133 372,63	-63 826,63
Siitä Elinkeinopalvelut	4 046 726	180 000	4 226 726	4 764 158,30	-537 432,30	396 025	0	396 025	910 761,71	-514 736,71
Kasvatus ja opetuslautakunta	20 279 915	200 000	20 479 915	20 900 472,50	-420 557,50	1 410 365	0	1 410 365	1 406 203,96	4 161,04
Hyvinvointilautakunta	3 565 078	324 000	3 889 078	3 879 051,38	10 026,62	1 010 609	0	1 010 609	784 391,99	226 217,01
Tekninen lautakunta	10 362 571	0	10 362 571	10 157 821,60	204 749,40	5 101 985	0	5 101 985	5 562 629,53	-460 644,53
Rakennuslautakunta	258 509	0	258 509	235 845,60	22 663,40	52 100	0	52 100	53 685,19	-1 585,19
Ympäristölautakunta	1 359 742	0	1 359 742	1 340 380,74	19 361,26	683 664	0	683 664	676 992,15	6 671,85
Käyttötalousosa yht.	**43 283 648**	**704 000**	**43 987 648**	**44 538 718,77**	**-551 071**	**8 724 294**	**0**	**8 724 294**	**9 528 037,16**	**-803 743**
Tuloslaskelma										
Verotulot						29 974 000	-1 550 000	28 424 000	28 177 483,35	246 516,65
Valtionosuudet						10 719 000	260 713	10 979 713	11 066 562,00	-86 849,00
Korkotulot						10 000	0	10 000	39 170,10	-29 170,10
Muut rahoitustulot						600 000	1 000 000	1 600 000	2 334 602,75	-734 602,75
Korkokulut	1 000 000	200 000	1 200 000	1 050 055,31	149 944,69					
Muut rahoitusmenot	15 000	297 681	312 681	395 657,07	-82 976,07					
Tuloslaskelmaosa yht.	**1 015 000**	**497 681**	**1 512 681**	**1 445 712**	**66 969**	**41 303 000**	**-289 287**	**41 013 713**	**41 617 818**	**-604 105**
Toiminnan rahavirtaosa										
Muut paikolliset varaukset	0	0	0	0,00	0,00	0	0	0	85 000,00	-85 000,00
Toiminnan rahavirtaosa yht.	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**85 000,00**	**-85 000**

Ulkoinen + sisäinen	Määräraha					Tuloarvio				
	TA 2025	**muutos**	**TA + muutos**	**Toteuma 31.12.2025**	**Poikkeama**	**TA 2025**	**muutos**	**Ta + muutos**	**Toteuma 31.12.2025**	**Poikkeama**
Investointiosa										
Maa- ja vesialueet	240 000	0	240 000	229 961,44	10 038,56	0	0	0	5 880,60	-5 880,60
Talonrakennus	2 410 500	0	2 410 500	2 046 952,65	363 547,35	0	0	0	141 232,00	-141 232,00
Kiinteät rakenteet ja laitteet	1 430 000	0	1 430 000	1 247 042,11	182 957,89	0	0	0	170 532,00	-170 532,00
Irtaimistohankinnat	180 000	0	180 000	71 333,85	108 666,15					
Osakkeet ja osuudet	112 070	7 000	119 070	113 545,70	5 524,30	0	0	0	10 091,28	-10 091,28
Viemärilaitosinvestoinnit	500 000	0	500 000	742 775,35	-242 775,35	0	0	0	420 566,82	-420 566,82
Investointiosa yht.	**4 872 570**	**7 000**	**4 879 570**	**4 451 611,10**	**427 958,90**	**0**	**0**	**0**	**748 302,70**	**-748 302,70**
Rahoitusosa										
Antolainasaamisten lisäykset	130 000	100 000	230 000	61 167,25	168 832,75					
Antolainasaamisten vähennykset						100 000	0	100 000	636 698,42	-536 698,42
Lainakannan muutokset										
Pitkäaikaisten lainojen lisäys						6 000 000	0	6 000 000	5 000 000,00	1 000 000
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	6 992 857	0	6 992 857	6 282 537,18	710 319,82					
Lyhytaikaisten lainojen muutos						166 781	0	166 781	0,00	166 781
Oman pääoman muutokset										
Muut maksuvalmiuden muutokset						0	0	0	142 932,20	-142 932
Vaikutus maksuvalmiuteen (kassavarojen muutos)	0	-1 597 968	-1 597 968	979 042,00	-2 577 010,00					
Rahoitusosa yht.	**7 122 857**	**-1 497 968**	**5 624 889**	**7 322 746,43**	**-1 697 857,43**	**6 266 781**	**0**	**6 266 781**	**5 779 630,62**	**487 150,38**
Kaikki yhteensä	**56 294 075,00**	**-289 287,00**	**56 004 788,00**	**57 758 788,68**	**-1 754 000,68**	**56 294 075,00**	**-289 287,00**	**56 004 788,00**	**57 758 788,68**	**-1 754 000,68**

3. TILINPÄÄTÖSLASKELMAT

3.1. Kaupungin tuloslaskelma

Tuloslaskelma 01.01.-31.12.2025			
Ulkoinen - EUR	**2025 tilinpäätös**	**2024 tilinpäätös**	**muutos % tp 2024 / tp 2025**
Toimintatuotot			
Myyntituotot	2 006 158,83	1 559 621,44	28,6 %
Maksutuotot	623 819,97	640 675,59	-2,6 %
Tuet ja avustukset	1 362 853,74	1 391 156,41	-2,0 %
Muut toimintatuotot	5 322 325,93	5 691 844,09	-6,5 %
Toimintatuotot yhteensä	9 315 158,47	9 283 297,53	0,3 %
Valmistus omaan käyttöön	44 608,48	64 681,25	-31,0 %
Toimintakulut			
Henkilöstökulut	-26 410 837,85	-26 233 191,26	0,7 %
Palkat ja palkkiot	-21 490 789,19	-21 199 234,20	1,4 %
Henkilösivukulut			
Eläkekulut	-4 266 116,05	-4 361 969,96	-2,2 %
Muut henkilösivukulut	-653 932,61	-671 987,10	-2,7 %
Palvelujen ostot	-9 141 913,34	-8 490 855,10	7,7 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-4 458 153,25	-4 539 415,76	-1,8 %
Avustukset	-2 468 910,34	-1 626 939,33	51,8 %
Muut toimintakulut	-1 890 633,78	-1 668 999,84	13,3 %
Toimintakulut yhteensä	-44 370 448,56	-42 559 401,29	4,3 %
Toimintakate	-35 010 681,61	-33 211 422,51	5,4 %
Verotulot	28 177 483,35	29 977 153,09	-6,0 %
Valtionosuudet	11 066 562,00	9 885 184,00	12,0 %
Rahoitustuotot ja -kulut			
Korkotuotot	39 170,10	73 047,11	-46,4 %
Muut rahoitustuotot	2 334 602,75	2 085 691,90	11,9 %
Korkokulut	-1 050 055,31	-1 495 535,78	-29,8 %
Muut rahoituskulut	-395 657,07	-703 308,98	-43,7 %
Vuosikate	5 161 424,21	6 610 808,83	-21,9 %
Poistot ja arvon-alentumiset	-5 594 761,34	-5 616 950,67	-0,4 %
Suunnitelman mukaiset poistot	-5 594 761,34	-5 616 950,67	-0,4 %
Tilikauden tulos	-433 337,13	993 858,16	-143,6 %
Poistoeron lisäys(-) tai vähennys(+)	31 572,24	32 395,63	-2,5 %
Tilikauden ylijäämä /alijääämä	**-401 764,89**	**1 026 253,79**	**-139,1 %**

Tuloslaskelman tunnusluvut			
Toimintatuotot / Toimintakulut, %	21,02 %	21,85 %	
Vuosikate / Poistot, %	92,25 %	117,69 %	
Vuosikate, EUR /asukas	415,04	528,10	
Asukasmäärä	12 436	12 518	

*asukasmäärä / tilastokeskus 31.12.2025 ennakkotieto, 31.12.2024 vahvistettu lopullinen tieto.

3.2. Kaupungin rahoituslaskelma

Rahoituslaskelma EUR	Tilinpäätös 2025	Tilinpäätös 2024	Muutos %
Toiminnan ja investointien rahavirta			
Toiminnan rahavirta			
Vuosikate	5 161 424,21	6 610 808,83	-22 %
Tulorahoituksen korjauserät	59 202,66	-58 665,31	-201 %
*	5 220 626,87	6 552 143,52	-20 %
Investointien rahavirta			
Pysyvien vastaavien investoinnit	-4 451 611,10	-2 846 784,60	56 %
Rahoitusosuudet investointeihin	732 330,82		
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	41 769,22	561 897,00	-93 %
*	-3 677 511,06	-2 284 887,60	61 %
Toiminnan ja investointien rahavirta	**1 543 115,81**	**4 267 255,92**	**-64 %**
Rahoituksen rahavirta			
Antolainauksen muutokset	-61 167,25	-190 000,00	-68 %
Antolainasaamisten lisäykset	636 698,42	38 576,62	1550 %
Antolainasaam vähennykset	575 531,17	-151 423,38	-480 %
*			
Lainakannan muutokset			
Pitkäaikaisten lainojen lisäykset	5 000 000,00	6 000 000,00	-17 %
Pitkäaikaisten lainojenvähennykset	-6 282 537,18	-6 576 200,18	-4 %
Lyhytaikaisten lainojen muutokset	0,00	-4 000 000,00	-100 %
*	-1 282 537,18	-4 576 200,18	-72 %
Muut maksuvalmiuden muutokset			
Toimeksiantvarojen/pääom.muutokset	-25 050,00	160 862,92	
Vaihto-omaisuuden muutos	233,80	217,99	7 %
Saamisten muutos	52 619,20	-196 523,09	-127 %
Korottomien velkojen muutos	115 129,20	-2 558 180,27	-105 %
*	142 932,20	-2 593 622,45	-106 %
Rahoituksen rahavirta	**-564 073,81**	**-7 321 246,01**	-92 %
Rahavarojen muutos	**979 042,00**	**-3 053 990,09**	**-132 %**
Rahavarat 31.12.	27 740 239,16	26 761 197,16	4 %
Rahavarat 1.1.	26 761 197,16	29 815 187,25	-10 %
Rahavarojen muutos	979 042,00	-3 053 990,09	-132 %

Rahoituksen tunnusluvut		
	2025	**2024**
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta, €	10 599 314	9 078 297
Investointien tulorahoitus %	138,8 %	232,2 %
Laskennallinen lainanhoitokate	0,67	0,82
Kassan riittävyys, pv	179	180
Asukasmäärä	12 436	12 518

*asukasmäärä / tilastokeskus 31.12.2025 ennakkotieto, 31.12.2024 vahvistettu lopullinen tieto.

3.3. Kaupungin tase

Vastaavaa	Tilinpäätös 2025	Tilinpäätös 2024	Muutos %
Pysyvät vastaavat			
Aineettomat hyödykkeet			
Aineettomat oikeudet	5 815,79	7 809,83	0,0 %
Muut pitkävaikutteiset menot	0,00	2 469,16	-100,0 %
Ennakkomaksut	0,00	0,00	0,0 %
	5 815,79	10 278,99	-43,4 %
Aineelliset hyödykkeet			
Maa- ja vesialueet	6 645 869,92	6 411 289,08	3,7 %
Rakennukset	58 239 983,47	60 840 420,66	-4,3 %
Kiinteät rakenteet ja laitteet	11 231 695,75	10 980 199,85	2,3 %
Koneet ja kalusto	409 305,59	526 665,56	-22,3 %
Muut aineelliset hyödykkeet	30 004,40	30 004,40	0,0 %
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	1 187 359,26	946 083,00	25,5 %
	77 744 218,39	79 734 662,55	-2,5 %
Sijoitukset			
Osakkeet ja osuudet	6 292 956,50	6 189 502,08	1,7 %
Muut lainasaamiset	289 839,18	806 894,72	-64,1 %
Muut saamiset	19 491,87	77 967,50	
	6 602 287,55	7 074 364,30	-6,7 %
Pysyvät vastaavat yhteensä	**84 352 321,73**	**86 819 305,84**	**-2,8 %**
Toimeksiantojen varat			
Valtion toimeksiannot	0,00	0,00	
Lahjoitusrahastojen varat	118 967,22	125 101,54	-4,9 %
Toimeksiantojen varat yht.	**118 967,22**	**125 101,54**	-4,9 %
Vaihtuvat vastaavat			
Vaihto-omaisuus			
Aineet ja tarvikkeet	14 154,29	14 388,09	-1,6 %
	14 154,29	14 388,09	-1,6 %
Saamiset			
Pitkäaikaiset			
Myyntisaamiset	311 234,79	560 462,79	-44,5 %
Lyhytaikaiset			
Myyntisaamiset	914 397,00	1 401 022,41	-34,7 %
Lainasaamiset	0,00	0,00	
Muut saamiset	239 896,82	279 544,44	-14,2 %
Siirtosaamiset	1 131 427,52	408 545,69	176,9 %
	2 285 721,34	2 089 112,54	9,4 %
Rahoitusarvopaperit			
Osakkeet ja osuudet	3 181 992,37	3 181 992,37	0,0 %
Muut arvopaperit	22 980 383,71	21 393 033,31	7,4 %
	26 162 376,08	24 575 025,68	6,5 %
Rahat ja pankkisaamiset	1 577 863,08	2 186 171,48	-27,8 %
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	**30 351 349,58**	**29 425 160,58**	3,1 %
	114 822 638,53	**116 369 567,96**	-1,3 %

Vastattavaa	Tilinpäätös 2025	Tilinpäätös 2024	Muutos %
Oma pääoma			
Peruspääoma	40 469 010,80	40 469 010,80	0,0 %
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	2 180 147,87	1 153 894,08	88,9 %
Tilikauden yli-/alijäämä	-401 764,89	1 026 253,79	-139,1 %
Oma pääoma yht.	**42 247 393,78**	**42 649 158,67**	-0,9 %
Poistoero ja vapaaeht.varaukset			
Kertynyt poistoero	**183 274,85**	**214 847,09**	-14,7 %
Pakolliset varaukset			
Muut pakolliset varaukset	**85 000,00**	**0,00**	
Toimeksiantojen pääomat			
Valtion toimeksiannot	0,00	0,00	
Lahjoitusrahastojen pääomat	417 022,26	448 206,58	-7,0 %
Toimeksiantojen pääomat yht.	**417 022,26**	**448 206,58**	-7,0 %
Vieras pääoma			
Pitkäaikainen			
Lainat rah.- ja vak.laitoksilta	52 243 692,56	53 715 861,74	-2,7 %
	52 243 692,56	53 715 861,74	-2,7 %
Lyhytaikainen			
Joukkovelkakirjalainat	7 000 000,00	7 000 000,00	0,0 %
Lainat rah.- ja vak.laitoksilta	6 472 169,18	6 282 537,18	3,0 %
Lainat julkisyhteisöiltä	0,00	0,00	
Ostovelat	1 676 217,46	1 561 932,55	7,3 %
Saadut ennakot	0,00	0,00	
Muut velat	510 940,93	472 464,96	8,1 %
Siirtovelat	3 986 927,51	4 024 559,19	-0,9 %
	19 646 255,08	19 341 493,88	1,6 %
Vieras pääoma yht.	**71 889 947,64**	**73 057 355,62**	-1,6 %
	114 822 638,53	**116 369 567,96**	-1,3 %
Taseen tunnusluvut	**2025**	**2024**	
Omavaraisuusaste-%	36,95 %	36,83 %	0,3 %
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	148,05 %	148,65 %	-0,4 %
Kertynyt ylijäämä / alijäämä	1 778 383	2 180 148	-18,4 %
Kertynyt ylijäämä / alijäämä, euroa/asukas	143	174	-17,9 %
Lainakanta 31.12. *)	65 715 862	66 998 399	-1,9 %
Lainat euroa/asukas	5 284	5 352	-1,3 %
Lainat ja vuokravastuut 31.12.**)	67 311 892	68 755 860	-2,1 %
Lainat ja vuokravastuut, euroa/asukas	5 413	5 493	-1,5 %
Lainasaamiset 31.12.	309 331	884 862	-65,0 %
Asukasmäärä	12 436	12 518	-0,7 %

*) (Lainakanta =pankkilainat; ostovelat, siirtovelat ja muut pitkäaikaiset velat erotettu pois)

**) Asukasmäärä/Tilastokeskus: 31.12.2025 ennakkotieto, 31.12.2024 vahvistettu lopullinen tieto

3.4. Konsernin tuloslaskelma

Konsernituloslaskelma 31.12.2025	**2025**	**2024**
Toimintatuotot	23 648 638,66	21 130 869,02
Toimintakulut	-62 332 722,00	-58 408 078,08
Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta / tappiosta	114 786,58	83 408,65
Toimintakate	**-38 569 296,76**	**-37 193 800,41**
Verotulot	28 177 483,35	29 977 153,09
Valtionosuudet	17 290 995,93	16 367 886,98
Rahoitutuotot ja -kulut		
Korkotuotot	65 777,81	67 834,15
Muut rahoitustuotot	2 481 124,56	2 263 884,28
Korkokulut	-1 650 512,84	-2 098 711,33
Muut rahoituskulut	-405 969,52	-748 308,73
Vuosikate	**7 389 602,53**	**8 635 938,03**
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-8 452 742,25	-8 403 586,20
Satunnaiset erät	0,00	0,00
Tilikauden tulos	**-1 063 139,72**	**232 351,83**
Laskennalliset verot	137 947,48	170 560,58
Vähemmistöosuudet	-1 599,49	-1 832,89
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	**-926 791,73**	**401 079,52**
Tuloslaskelman tunnusluvut	**2025**	**2024**
Toimintatuotot/Toimintakulut, %	37,94 %	36,18 %
Vuosikate / Poistot, %	87 %	103 %
Vuosikate, € /asukas	594,21	689,88
Asukasmäärä	12 436	12 518

* asukasmäärä/Tilastokeskus: 31.12.2025 ennakkotieto, 31.12.2024 vahvistettu lopullinen tieto

3.5. Konsernin rahoituslaskelma

Konsernin rahoituslaskelma 31.12.2025	2025	2024
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	7 389 602,53	8 635 938,03
Tulorahoituksen korjauserät	5 479,93	-143 606,13
Investointien rahavirta		
Investointimenot	-5 878 422,76	-4 350 964,45
Rahoitusosuudet investointimenoihin	769 784,97	27 328,05
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	44 919,10	568 049,14
Toiminnan ja investointien rahavirta	**2 331 363,77**	**4 736 744,64**
Rahoituksen rahavirta		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäys	63 728,38	-190 000,00
Antolainasaamisten vähennys	0,00	0,00
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	8 452 950,00	6 719 516,93
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-7 852 620,90	-8 096 268,15
Lyhytaikaisten lainojen muutos	0,10	-3 986 445,64
Oman pääoman muutokset	39 030,00	76 466,30
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	-24 879,48	161 483,43
Vaihto-omaisuuden muutos	-8 943,40	19 938,80
Saamisten muutokset	759 030,54	729 008,45
Korottomien velkojen muutokset	-276 228,95	-3 959 484,36
Rahoituksen rahavirta	**1 152 066,29**	**-8 525 784,24**
Rahavarojen muutos	**3 483 430,06**	**-3 789 039,60**
Rahavarojen muutos		
Rahavarat 31.12.	34 628 148,60	31 144 718,56
Rahavarat 1.1.	31 144 718,54	34 933 758,16
Rahavarojen muutos	**3 483 430,06**	**-3 789 039,60**
Konsernin rahoituslaskelman tunnusluvut	**2025**	**2024**
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta,€	13 271 547	14 954 700
Investointien tulorahoitus, %	144,65	199,74
Laskennallinen lainanhoitokate	0,7	0,8
Lainanhoitokate	0,7	0,8
Kassan riittävyys	162	154

3.6. Konsernin tase

Vastaavaa	31.12.2025 €	31.12.2024 €	Muutos %
Pysyvät vastaavat			
Aineettomat hyödykkeet	77 940,06	77 290,51	0,8 %
Aineelliset hyödykkeet			
Maa- ja vesialueet	8 137 545,30	7 891 964,32	3,1 %
Rakennukset	79 935 598,82	82 929 779,37	-3,6 %
Kiinteät rakenteet ja laitteet	14 661 310,17	14 585 020,00	0,5 %
Koneet ja kalusto	7 915 028,86	8 424 171,43	-6,0 %
Muut aineelliset hyödykkeet	3 450 191,96	3 687 068,62	-6,4 %
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	1 649 652,13	1 615 786,63	2,1 %
	115 749 327,24	119 133 790,37	-2,8 %
Sijoitukset			
Osakkeet ja osuudet	4 044 528,87	3 984 283,90	1,5 %
Muut lainasaamiset	241 698,26	276 527,63	-12,6 %
Muut saamiset	54 031,80	112 507,28	-52,0 %
	4 340 258,93	4 373 318,81	-0,8 %
Pysyvät vastaavat yhteensä	**120 167 526,23**	**123 584 399,69**	**-2,8 %**
Toimeksiantojen varat			
Valtion toimeksiannot	42 374,67	100 162,41	-57,7 %
Lahjoitusrahastojen varat	200 273,72	205 611,10	-2,6 %
Muut toimeksiantojen varat	236 259,08	224 779,27	
Toimeksiantojen varat yht.	**478 907,47**	**530 552,78**	-9,7 %
Vaihtuvat vastaavat			
Vaihto-omaisuus	1 058 978,24	1 050 034,84	0,9 %
Saamiset			
Pitkäaikaiset			
Myyntisaamiset	311 234,79	560 462,79	-44,5 %
Muut saamiset	0,00	1 392,83	-100,0 %
	311 234,79	561 855,62	-44,6 %
Lyhytaikaiset			
Myyntisaamiset	2 875 656,11	3 304 904,61	-13,0 %
Muut saamiset	386 148,75	430 266,66	-10,3 %
Siirtosaamiset	1 366 722,88	700 625,31	95,1 %
	4 628 527,74	4 435 796,58	4,3 %
Rahoitusarvopaperit	26 812 704,75	25 397 515,11	5,6 %
Rahat ja pankkisaamiset	7 815 443,85	5 747 203,45	36,0 %
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	**40 626 889,37**	**37 192 405,60**	9,2 %
	161 273 323,07	**161 307 358,07**	0,0 %

Vastattavaa	31.12.2025 €	31.12.2024 €	Muutos %
Oma pääoma			
Peruspääoma	40 469 010,80	40 469 010,80	0,0 %
Arvonkorotusrahasto	275 963,49	275 963,49	0,0 %
Muut omat rahastot	1 876 144,46	1 845 640,87	1,7 %
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	13 400 168,14	13 001 712,32	3,1 %
Tilikauden yli-/alijäämä	-926 791,73	401 079,52	-331,1 %
Oma pääoma yht.	**55 094 495,16**	**55 993 407,00**	-1,6 %
Vähemmistöosuus	**832 775,48**	**854 054,22**	-2,5 %
Poistoero ja vapaaeht.varaukset			
Kertynyt poistoero	-31 572,28	-32 395,63	-2,5 %
Poistoero ja vapaaeht.varaukset yht.	**-31 572,28**	**-32 395,63**	
Pakolliset varaukset	**117 580,00**	**0,00**	0,0 %
Toimeksiantojen pääomat			
Valtion toimeksiannot	42 374,67	100 162,42	-57,7 %
Lahjoitusrahastojen pääomat	747 077,59	765 814,63	-2,4 %
Muut toimeksiantojen pääomat	0,00	0,00	0,0 %
Toimeksiantojen pääomat yht.	**789 452,26**	**865 977,05**	-8,8 %
Vieras pääoma			
Pitkäaikainen			
Lainat rah.- ja vak.laitoksilta	76 266 873,22	75 981 165,99	0,4 %
Lainat julkisyhteisöiltä	0,00	24 591,24	
Saadut ennakot	0,00	3 465,51	
Muut pitkäaikaiset velat	2 710 977,68	2 710 977,68	0,0 %
Laskennalliset verovelat	341 136,33	480 080,88	-28,9 %
	79 318 987,23	79 200 281,30	0,1 %
Lyhytaikainen			
Lainat rah.- ja vak.laitoksilta	15 117 513,42	14 802 891,45	2,1 %
Saadut ennakot	38 560,19	11 341,42	240,0 %
Ostovelat	2 664 650,29	2 397 111,01	11,2 %
Muut velat	1 577 349,53	1 484 615,63	6,2 %
Siirtovelat	5 753 531,79	5 730 074,62	0,4 %
	25 151 605,22	24 426 034,13	3,0 %
Vieras pääoma yht.	**104 470 592,45**	**103 626 315,43**	0,8 %
	161 273 323,07	**161 307 358,07**	0,0 %

Taseen tunnusluvut	**2025**	**2024**	
Omavaraisuus-%	34,67 %	35,22 %	* asukasmäärä/ Tilastokeskus: 31.12.2025 ennakkotieto, 31.12.2024 vahvistettu lopullinen tieto
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	151,09 %	153,56 %	
Kertynyt ylijäämä (alijäämä), 1000 €	12 473	13 403	
Kertynyt ylijäämä (alijäämä), € /asukas	1 003	1 071	
Konsernin lainakanta 31.12., 1000 €	91 384	90 809	
Konsernin lainat € / asukas	7 348	7 254	
Konsernin lainasaamiset 31.12., 1000 €	242	277	
Asukasmäärä	12 436	12 518	
Lainat ja vuokravastuut 31.12.	96 898	94 353	
Konsernin lainat ja vuokravastuut, euroa/asukas	7 792	7 537	
Konsernin henkilöstömäärä	754	815	

4. TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

4.1. Tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

4.1.1. Tilinpäätöstä laadittaessa noudatetut arvostusperiaatteet ja -menetelmät sekä jaksotusperiaatteet ja -menetelmät

Jaksotusperiaatteet

Tulot ja menot on merkitty tuloslaskelmaan suoriteperusteen mukaisesta. Suoriteperusteesta poiketen verotulot on kirjattu niiden tilitysajankohdan mukaisesti ao. tilikaudelle.

Pysyvien vastaavien arvostus

Pysyvien vastaavien aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja investointimenoihin saaduilla rahoitusosuuksilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu ennalta laaditun poistosuunnitelman mukaisesti. Poistosuunnitelman mukaiset suunnitelmapoistojen laskentaperusteet on esitetty tuloslaskelman liitetiedoissa kohdassa *Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet.*

Kaupunginvaltuusto on vahvistanut 1.1.2019 voimaan tulleen uuden poistosuunnitelman (26.11.2018 § 64). Uusia poistosuunnitelman perusteita sovelletaan niihin kohteisiin/hyödykkeisiin, jotka valmistuvat vuoden 2019 alusta alkaen. Poistosuunnitelman perusteiden muutoksen johdosta ei aiempien tilikausien poistoja oikaista. Uudet kohteet, joihin käytettäisiin poistosuunnitelman perusteiden alarajasta/tasapoisto poikkeavaa poistoaikaa tai ylärajasta/menojäännöspoisto poikkeavaa poistoprosenttia, tulee perustella hyödykekohtaisesti erikseen ja hyväksyttää kaupunginhallituksella.

Sijoitusten arvostus

Pysyvien vastaavien sijoitukset on merkitty taseessa hankintamenoon tai sitä alempaan arvoon. Arvostuksen perusteena on ollut hyödykkeen todennäköisesti tulevaisuudessa kerryttämä tulo tai sen arvo palvelutuotannossa

Pysyvien vastaavien sijoitusluonteiset erät on merkitty taseeseen hankintamenoon tai sitä alempaan todennäköiseen luovutushintaan.

Rahoitusomaisuus

Saamiset on merkitty taseeseen nimellisarvoon tai sitä alempaan todennäköiseen arvoon. Rahoitusomaisuusarvopaperit on merkitty taseeseen hankintamenoon tai sitä alempaan todennäköiseen luovutushintaan.

Johdannaissopimusten käsittely

Johdannaiset sisältävät koronvaihtosopimuksen. Koronvaihtosopimukset on tehty suojaamistarkoituksessa. Kaupunki on sitonut pitkäaikaisten lainojen vaihtuvan koron koronvaihtosopimuksella kiinteään korkoon. Suojattava määrä on 45.000.000 euroa ja suojaus luonteeltaan tasesuojaus, eli suojauksen määrä ei laske sopimusaikana. Koronvaihtosopimuksista aiheutuneet kassavirrat on kirjattu tilikauden aikana korkokulujen oikaisuksi. Korkosuojasopimus on tehty vuonna 2015, ja sitä on päivitetty vuosina 2020, 2023 ja 2025.

Muut erät

Lomapalkat ja lomarahat on kohdistettu tilikaudelle, jolle lomapäivien perusteena olevat palkat merkitään. Tuloslaskelman toimintakulut sisältävät tilikauden aikana ansaittujen lomien ja niihin liittyvien henkilösivukulujen osuudet. Velkana taseessa on huhti−joulukuussa 2025 ansaitut lomat sekä mahdollisesti muut pitämättömät lomat sekä niihin liittyvät henkilösivukulut.

4.1.2 Edellisen tilikauden tietojen vertailukelpoisuus

Vuonna 2025 varainhoitosopimusten arvon muutosta kirjattiin -43 044,53 euroa, (vuonna 2024 -128 164,25 euroa).

Pakollisiin varauksiin tehtiin vuonna 2025 varaus 85 000€, jolla varauduttiin Etelä-Pohjanmaan Pelastuslaitoksen (myöhemmin Etelä-Pohjanmaan Hyvinvointialue) palveluksessa olleiden palkkasaataviin vuosilta 2019−2023. Tuloslaskelmassa tämä näkyy muissa toimintakuluissa.

4.1.3. Konsernitilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

Konsernitilinpäätöksen laajuus

Konsernitilinpäätökseen on yhdistetty kaikki tytäryhteisöt sekä kuntayhtymät, joissa kaupunki on jäsenenä. Vuoden 2025 tilinpäätökseen on yhdistetty kolme osakkuusyhteisöä. Yhdistämättömillä osakkuusyhteisöillä on vähäinen merkitys konsernitilinpäätökseen.

Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset

Konsernitaseessa vapaaehtoiset ja veroperusteiset varaukset sekä poistoero on jaettu vapaaseen omaan pääomaan ja laskennalliseen verovelkaan. Jako on otettu huomioon omistuksen eliminoinnissa, vähemmistöosuuksien erottamisessa sekä osakkuusyhteisöjen yhdistelemisessä.

Keskinäisen omistuksen eliminointi

Kaupungin ja sen tytäryhteisöjen sekä kuntayhtymien keskinäinen omistus on eliminoitu. Kuntayhtymien yhdistely on tehty peruspääoman jäsenosuuksien suhteessa.

Sisäiset liiketapahtumat ja katteet

Sisäiset velat ja saamiset on eliminoitu samoin periaattein kuin keskinäinen omistus. Sisäiset tuotot ja kulut on eliminoitu tuloslaskelman eristä samoin kuin edellä. Sisäiset tulorahoituksen korjauserät, lainauksen muutokset, oman pääoman muutokset ja rahoituslaskelman erät on eliminoitu samoin kuin edellä. Konserniyhteisöjen maksamia kiinteistöveroja ei ole konsernitilinpäätöksessä eliminoitu.

Vähemmistöosuudet

Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin omasta pääomasta. Vähemmistöosuus on erotettu myös omaan pääomaan siirretyistä vapaaehtoisista varauksista ja poistoerosta laskennallisella verovelalla vähennettynä. Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin tuloksesta.

Suunnitelmapoistojen oikaisu

Kiinteistö- ja asunto-osakeyhtiöiden käyttöomaisuuden poistot on muutettu vastaamaan kaupungin poistosuunnitelmaa.

Osakkuusyhteisöt

Osakkuusyhteisöt on yhdistetty pääomaosuusmenetelmällä konsernitilinpäätökseen. Osakkuusyhteisön omaan pääomaan on luettu myös poistoero ja vapaaehtoiset varaukset laskennallisella verovelalla vähennettynä.

Poikkeavat tilikaudet

Osakkuusyhteisö Botniarosk Oy Ab on yhdistelty konsernitilinpäätökseen 31.12.2024 laaditun tilinpäätöksen perusteella.

Edellisen tilikauden tietojen vertailukelpoisuus

Konsernin taseessa, tuloslaskelmassa tai rahoituslaskelmassa ei ole korjattu vertailuvuotta.

Kauhajoen kaupunki on ostanut vuonna 2025 Kauhajoen Tennishalli Oy:n osakkeita, tämä muutti omistusosuutta siten, että Kauhajoen Tennishalli Oy on 100% tytäryhtiö.

4.2. Kaupungin tuloslaskelman liitetiedot

Toimintatuotot tehtäväalueittain		
	2025	**2024**
Kaupunginhallitus	996 628,00	922 482,32
Siitä Hallintopalvelut	93 242,29	168 042,27
Siitä Elinkeinopalvelut	781 201,41	754 440,05
Siitä Työllisyyspalvelut	122 184,30	123 176,96
Kasvatus- ja opetuspalvelut	1 405 003,96	1 450 210,08
Hyvinvointipalvelut	755 850,79	827 492,70
Tekniset palvelut	5 435 852,38	5 357 985,39
Rakennusvalvonta	53 155,19	50 452,75
Ympäristöpalvelut	668 668,15	674 674,29
Toimintatuotot yhteensä	**9 315 158,47**	**9 406 474,49**

Verotulojen erittely		
	2025	**2024**
Kunnan tulovero	20 826 174,18	22 090 522,79
Osuus yhteisöveron tuotosta	3 276 490,34	3 781 408,36
Kiinteistövero	4 074 818,83	4 105 221,94
Verotulot yhteensä	**28 177 483,35**	**29 977 153,09**

Valtionosuuksien erittely		
	2025	**2024**
Kunnan peruspalvelujen valtionosuus	9 438 591,00	7 520 233,00
Siitä: Verotuloihin perustuva valtionosuuden tasaus (+/-)	5 292 121,00	5 331 085,00
Siitä: Harkinnanvaraisen valtionosuuden korotus	0,00	0,00
Opetus ja kulttuuritoimen rahoituslain mukaiset valtionosuudet	-199 389,00	-468 894,00
Verotulomenetysten korvaus	1 827 360,00	2 833 845,00
Valtionosuudet ja verotulomenetysten korvaukset yhteensä	**11 066 562,00**	**9 885 184,00**

Palvelujen ostojen erittely		
	2025	**2024**
Asiakaspalvelujen ostot	1 316 729,37	1 584 144,50
Muiden palvelujen ostot	7 825 183,97	6 906 710,60
Kunnan palvelujen ostot yhteensä	**9 141 913,34**	**8 490 855,10**

Selvitys suunnitelman mukaisten poistojen perusteista kunnan tilinpäätöksessä

PYSYVIEN VASTAAVIEN POISTOAJAT JA -MENETELMÄT 1.1.2019 ALKAEN

Aineettomat hyödykkeet	Poistoaika	Poistomenetelmä
Kehittämismenot	2 - 5	tasapoisto
Muut pitkävaikutteiset menot		
ATK ohjelmistot, lisenssit, järjestelmät	2 - 5	tasapoisto
Osake- ja vuokrahuoneistojen peruspar.menot	5 - 10	tasapoisto
Muut	2 - 10	tasapoisto
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet		ei poistoaikaa
Rakennukset ja rakennelmat		
Hallinto- ja laitosrakennukset	20 - 50	tasapoisto
Tehdas- ja tuotantorakennukset	20 - 30	tasapoisto
Talousrakennukset	10 - 20	tasapoisto
Vapaa-ajanrakennukset	20 - 30	tasapoisto
Asuinrakennukset	30 - 50	tasapoisto
Kiinteät rakenteet ja laitteet		
Kadut, tiet, torit, puistot	15 % - 20 %	menojäännöspoisto
Sillat, laiturit ja uimalat	10 % - 25 %	menojäännöspoisto
Muut maa- ja vesirakenteet	10 % - 20 %	menojäännöspoisto
Vedenjakeluverkosto	7 % - 10 %	menojäännöspoisto
Viemäriverkko	7 % - 10 %	menojäännöspoisto
Kaukolämpöverkko	10 % - 15 %	menojäännöspoisto
Sähköjohdot, ulkovalaistuslaitteet	15 % - 20 %	menojäännöspoisto
Muut putki- ja kaapeliverkot	15 % - 20 %	menojäännöspoisto
Vesilaitoksen laitoskoneet, laitteet	10 % - 25 %	menojäännöspoisto
Kiinteät nosto- ja siirtolaitteet	15 % - 20 %	menojäännöspoisto
Liikenteen ohjauslaitteet	20 % - 25 %	menojäännöspoisto
Muut kiinteät koneet ja rakenteet	20 % - 25 %	menojäännöspoisto
Koneet ja kalusto		
Muut kevyet koneet, liikkuvat työkoneet	25 % - 30 %	menojäännöspoisto
Muut kuljetusvälineet	25 % - 27 %	menojäännöspoisto
Atk-laitteet	30 % - 40 %	menojäännöspoisto
Muut laitteet ja kalusteet	30 % - 40 %	menojäännöspoisto
Muut aineelliset hyödykkeet		
Luonnonvarat	käytön mukainen poisto	
Arvo- ja taide-esineet	ei poistoaikaa	
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	ei poistoaikaa	
Pysyvien vastaavien sijoitukset		
Osakkeet ja osuudet	ei poistoaikaa	

Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoitot- ja tappiot

	2025	2024
Muut toimintatuotot		
Maa- ja vesialueiden luovutusvoitot	25 797,34	58 665,31
Rakennusten luovutusvoitot	0,00	0,00
Muut luovutusvoitot	0,00	0,00
Luovutusvoitot yhteensä	25 797,34	58 665,31
Muut toimintakulut		
Maa- ja vesialueiden luovutustappiot	0,00	0,00
Rakennusten luovutustappiot	0,00	0,00
Muut luovutustappiot	0,00	0,00
Luovutustappiot yhteensä	0,00	0,00
Luovutusvoittojen ja tappioiden erotus	25 797,34	58 665,31

Osinkotuottojen ja peruspääoman korkotuottojen erittely

	2025	2024
Osinkotuotot saman konsernin yhteisöistä	24 000,00	0,00
Osinkotuotot muista yhteisöistä	651 823,76	562 286,64
Peruspääoman korot kuntayhtymiltä	0,00	0,00
Yhteensä	**675 823,76**	**562 286,64**

4.3. Taseen liitetiedot

Taseen vastaavia koskevat liitetiedot - pysyvät vastaavat

Aineettomat hyödykkeet

	Aineettomat oikeudet	Muut pitkäv. menot	Ennakkomaksut				Yhteensä
Poistamaton hankintameno 1.1.	7 809,83	2 469,16	0,00				10 278,99
Lisäykset tilikaudella	0,00	0,00	0,00				0,00
Siir.ed.vuoden keskeneräisistä	0,00	0,00	0,00				0,00
Vähennykset tilikauden aikana	0,00	0,00	0,00				0,00
Tilikauden poisto	-1 994,04	-2 469,16	0,00				-4 463,20
Lisäpoistot	0,00	0,00	0,00				0,00
Poistamaton hankintahinta 31.12.	5 815,79	0,00	0,00				5 815,79
Kirjanpitoarvo 31.12.	**5 815,79**	**0,00**	**0,00**				**5 815,79**

Aineelliset hyödykkeet

	Maa- ja vesialueet	Rakennukset	Kiint.rakenteet ja laitteet	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaks.ja keskener. hankinnat	Yhteensä
Poistamaton hankintameno 1.1.	6 411 289,08	60 840 420,66	10 980 199,85	526 665,56	30 004,40	946 083,00	79 734 662,55
Lisäykset tilikauden aikana	240 461,44	1 265 282,55	1 176 591,94	71 333,85	0,00	993 296,80	3 746 966,58
Siir.ed.vuoden keskeneräisistä	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Siirto tase-erien välillä	0,00	0,00	752 020,54	0,00	0,00	-752 020,54	0,00
Rahoitusosuudet tilikaudella	0,00	-141 232,00		0,00	0,00	0,00	-141 232,00
Vähennykset tilikauden aikana	-5 880,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-5 880,60
Tilikauden poisto	0,00	-3 724 487,74	-1 677 116,58	-188 693,82	0,00	0,00	-5 590 298,14
Pysyvien vast.hyöd.arvonalennus	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Poistamaton hankintameno 31.12.	6 645 869,92	58 239 983,47	11 231 695,75	409 305,59	30 004,40	1 187 359,26	77 744 218,39
Kirjanpitoarvo 31.12.	**6 645 869,92**	**58 239 983,47**	**11 231 695,75**	**409 305,59**	**30 004,40**	**1 187 359,26**	**77 744 218,39**

Pysyvien vastaavien sijoitukset

	Osakkeet ja osuudet				**Jvk., muut laina- ja muut saamiset**		
	Osakkeet ja osuudet tytär-yhteisöissä	Kuntayhtymä-osuudet	Osakkeet ja osuudet osak.ja omist.yht.	Muut osakkeet ja osuudet	Saamiset konserniyhteisöt	Saamiset muut yhteisöt	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	1 917 945,50	3 139 863,04	147 252,38	984 441,16	559 943,72	324 918,50	7 074 364,30
Lisäykset	6 475,70	107 070,00	0,00	0,00	0,00	61 167,25	174 712,95
Antolainaus	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Vähennykset	0,00	0,00	0,00	-10 091,28	-511 802,79	-124 895,63	-646 789,70
Arvonalentumiset	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.	1 924 421,20	3 246 933,04	147 252,38	974 349,88	48 140,93	261 190,12	6 602 287,55
Kirjanpitoarvo 31.12.	**1 924 421,20**	**3 246 933,04**	**147 252,38**	**974 349,88**	**48 140,93**	**261 190,12**	**6 602 287,55**

Olennaiset kuntayhtymäosuuksien arvon muutokset						
	Tase-arvo 1.1.	Lisäykset tilikaudella	Vähennykset tilikaudella	Tasearvo 31.12.	Kunnan osuus kuntayhtymän peruspääomasta	Ero
Seinäjoen koulutuskuntayhtymä	84 548,07	0,00	0,00	84 548,07	1 255 496,42	-1 170 948,35
Etelä-Pohjanmaan Liitto	12 057,33	0,00	0,00	12 057,33	11 525,27	532,06

Omistukset muissa yhteisöissä						
				Kuntakonsernin osuus (1000 euroa)		
Nimi	Y-tunnus	Kunnan omistus-osuus %	Konsernin omistus-osuus %	omasta pääomasta	vieraasta pääomasta	tilikauden voitosta/ tappiosta
Tytäryhteisöt						
Kauhajoen Lämpöhuolto Oy	0433295-0	100 %	100 %	3 120	11 041	-113
Kauhajoen Tennishalli Oy	0682041-3	100 %	100 %	132	52	2
Kauhajoen Vesihuolto Oy	0178645-5	97,67 %	97,67 %	4 116	2 315	67
Kiinteistö Oy Kj. Liikenneterminaali	0584066-6	84,03 %	84,03 %	93	7	5
Kiinteistö Oy Kj. Teknologiakeskus	1595704-0	68,06 %	68,06 %	1 072	211	-38
Kauhajoen Asunnot Oy	0933333-8	100 %	100 %	340	12 238	0
Suupohjan Seutupalvelukeskus Oy	1736476-7	51,15 %	51,15 %	122	427	0
Yhteensä				**8 995**	**26 291**	**-77**
Kuntayhtymät						
Etelä-Pohjanmaan Liitto	0955281-3	6,80 %	6,80 %	129	37	3
Seinäjoen koulutuskuntayhtymä	1007329-5	5,43 %	5,43 %	3 352	2 819	-5
Suupohjan Koulutuskuntayhtymä	0973712-1	53,00 %	53,00 %	3 323	3 284	165
Yhteensä				**6 804**	**6 140**	**163**
Osakkuusyhteisöt						
Suupohjan Seutuverkko Oy	1962466-5	32,00 %	32,00 %	452	1 323	67
Kauhajoen Kunnallislehti Oy	0178638-3	20,40 %	20,40 %	276	28	46
Botniarosk Oy	1051319-2	29,0 %	29,0 %	954	92	-113
Yhdistelemättömät osakkuusyhteisöt						
Päntäneen Vesihuolto Oy	0198111-1	51%/äänivalta 25 %	51%/äänivalta 25 %	--	--	--
Kauhajoen Koskipadot Oy	2844761-3	20,0 %	20,0 %	--	--	--
Yhteensä				**1 682**	**1 443**	**0**
Yhdistämättömistä osakkuusyhteisöillä ei ole olennaista merkitystä konsernissa.						

Saamisten erittely				
	2025		**2024**	
	Pitkäaikaiset	**Lyhytaikaiset**	**Pitkäaikaiset**	**Lyhytaikaiset**
Saamiset tytäryhteisöiltä				
Myyntisaamiset	0,00	10 862,16	0,00	253 147,61
Yhteensä	***0,00***	***10 862,16***	***0,00***	***253 147,61***
Saamiset kuntayhtymiltä, joissa kunta on jäsenenä				
Myyntisaamiset	0,00	48 777,77	0,00	50 770,40
Siirtosaamiset	0,00	683 303,24	0,00	700,00
Yhteensä	***0,00***	***732 081,01***	***0,00***	***51 470,40***
Saamiset osakkuus- sekä muilta omistusyhteysyhteisöiltä				
Myyntisaamiset	0,00	1 944,00	0,00	0,00
Yhteensä	***0,00***	***1 944,00***	***0,00***	***0,00***
Saamiset yhteensä	**0,00**	**744 887,17**	**0,00**	**304 618,01**

Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät	**2025**	**2024**
Lyhytaikaiset siirtosaamiset		
Tulojäämät		
Etelä-Pohjanmaan Liitto / Pärm- hankeavustus	88 971,06	0,00
Ruokavirasto / Maut matkailueläm.- hankeavustus	39 928,42	0,00
KEHA-keskus / Geopark- hankeavustus	38 100,00	0,00
Etelä-Pohjanmaan Liitto / JTF- hankeavustus	591 098,82	0,00
Aluehallintovirasto, ulkokuntosalin avustus	0,00	6 000,00
Sysmän kunta, Indigo-hanke	0,00	40 750,95
Kelan korvaus työterveyshuollosta	174 536,38	183 354,94
Opetus- ja kulttuuritoimen valtionosuustasaus	86 849,00	65 795,00
Melan lomituspalv. ennakkojen tarkistus	4 867,63	4 867,63
Työllisyysrahasto	0,00	9 018,52
Kelan sairauspäivä-,vanhempainpäivärahat ja vuosilomakorv.	23 193,18	22 566,02
Palkkaennakkosaamiset	3 181,47	2 296,71
Asunto-osakkeen myynti	0,00	60 000,00
Muut tulojäämät	80 701,56	13 895,92
Tulojäämät yhteensä	*1 131 427,52*	*408 545,69*
Lyhytaikaiset siirtosaamiset yhteensä	**1 131 427,52**	**408 545,69**

Oma pääoma erittely		
	2025	**2024**
Peruspääoma 1.1.	40 469 010,80	40 469 010,80
Lisäykset		
Vähennykset	0,00	0,00
Peruspääoma 31.12.	**40 469 010,80**	**40 469 010,80**
Edellisten tilikausien alijäämä 1.1.	2 180 147,87	1 153 894,08
Edellisten tilikausien alijäämä 31.12.	2 180 147,87	1 153 894,08
Tilikausien alijäämä	-401 764,89	1 026 253,79
Oma pääoma yhteensä	**42 247 393,78**	**42 649 158,67**

Pitkäaikaiset velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua		
	2025	**2024**
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	26 905 016,00	29 827 185,00
Lainat julkisyhteisöiltä	0,00	0,00
Pitkäaikaiset velat yhteensä	***26 905 016,00***	***29 827 185,00***

Joukkovelkakirjalainat		
	2025	**2024**
Alle vuoden kuluessa erääntyvät kuntatodistuslainat	7 000 000	7 000 000
- korko	2,06%	3,1% ja 2,92%
- erääntyvät	30.01.2026	30.1.2025 ja 27.3.2025
Joukkovelkakirjalainat yhteensä	***7 000 000***	***7 000 000***

Pakolliset varaukset		
	2025	**2024**
E-P hyvinvointialue / Pelastustoimen palkkasaatavat 01.01.		
Lisäykset tilikaudella	85 000,00	0,00
Vähennykset tilikaudella	0,00	0,00
E-P hyvinvointialue / Pelastustoimen palkkasaatavat 31.12.	85 000,00	0,00

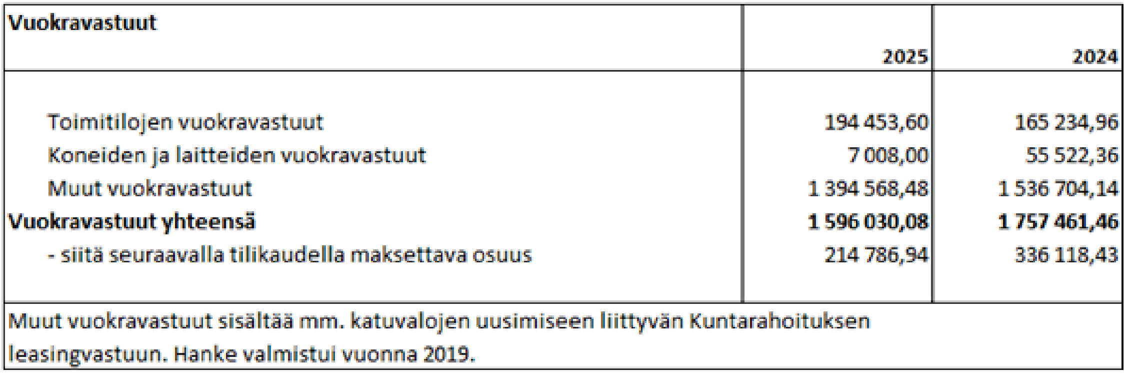
Vieras pääoma

	2025		2024	
	Pitkä-aikaiset	Lyhyt-aikaiset	Pitkä-aikaiset	Lyhyt-aikaiset
Velat tytäryhteisöille				
Saadut ennakot	0,00	0,00	0,00	0,00
Ostovelat		135 812,25		129 724,13
Muut velat	0,00	0,00	0,00	0,00
Siirtovelat	0,00	0,00	0,00	0,00
Yhteensä	0,00	135 812,25	0,00	129 724,13
Velat kuntayhtymille, joissa kunta on jäsenenä				
Saadut ennakot	0,00	0,00	0,00	0,00
Ostovelat	0,00	291 581,12	0,00	154 921,55
Muut velat	0,00	600,00	0,00	600,00
Siirtovelat	0,00	0,00	0,00	0,00
Yhteensä	0,00	292 181,12	0,00	155 521,55
Velat osakkuus- sekä muille omistusyhteysyhteisöille				
Saadut ennakot	0,00	0,00	0,00	0,00
Ostovelat	0,00	12 480,55	0,00	0,00
Muut velat	0,00	0,00	0,00	0,00
Siirtovelat	0,00	0,00	0,00	0,00
Yhteensä	0,00	12 480,55	0,00	0,00
Vieras pääoma yhteensä	***0,00***	***440 473,92***	***0,00***	***285 245,68***

Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät

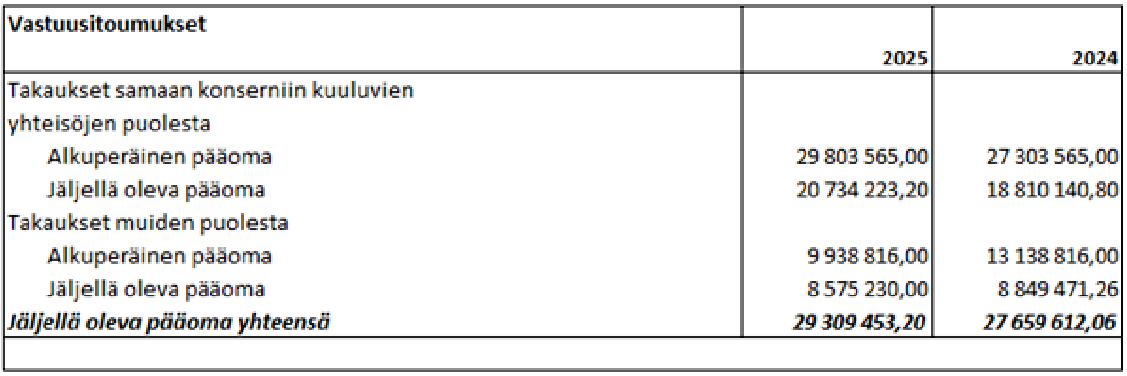
	2025	2024
Lyhytaikaiset siirtovelat		
Menojäämät		
Lomapalkkavelan ja henkilösivukulujen jaksotukset	2 924 053,44	2 779 952,63
Muut palkkojen ja henkilösivukulujen jaksotukset	638 239,94	684 646,45
Korkojaksotukset	287 644,63	395 324,96
Valtionosuus/ -avustusennakot	124 795,64	80 837,04
Muut menojäämät	12 193,86	83 798,11
Lyhytaikaiset siirtovelat yhteensä	*3 986 927,51*	*4 024 559,19*
Siirtovelat yhteensä	**3 986 927,51**	**4 024 559,19**

4.4. Vakuuksia, vastuusitoumuksia ja taseen ulkopuolisia järjestelyjä koskevat liitetiedot

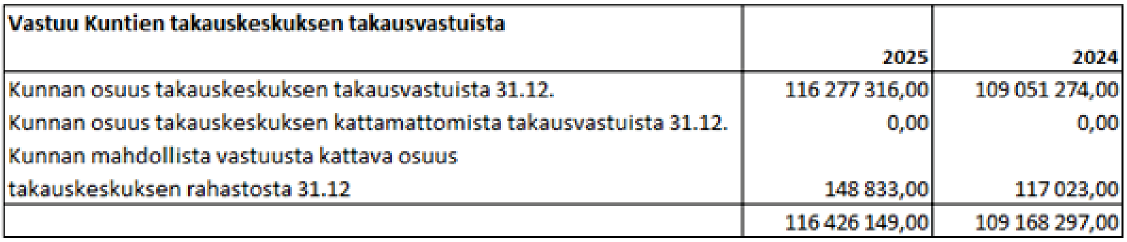


Vuokravastuut	2025	2024
Toimitilojen vuokravastuut	194 453,60	165 234,96
Koneiden ja laitteiden vuokravastuut	7 008,00	55 522,36
Muut vuokravastuut	1 394 568,48	1 536 704,14
Vuokravastuut yhteensä	**1 596 030,08**	**1 757 461,46**
- siitä seuraavalla tilikaudella maksettava osuus	214 786,94	336 118,43

Muut vuokravastuut sisältää mm. katuvalojen uusimiseen liittyvän Kuntarahoituksen leasingvastuun. Hanke valmistui vuonna 2019.



Vastuusitoumukset	2025	2024
Takaukset samaan konserniin kuuluvien yhteisöjen puolesta		
Alkuperäinen pääoma	29 803 565,00	27 303 565,00
Jäljellä oleva pääoma	20 734 223,20	18 810 140,80
Takaukset muiden puolesta		
Alkuperäinen pääoma	9 938 816,00	13 138 816,00
Jäljellä oleva pääoma	8 575 230,00	8 849 471,26
Jäljellä oleva pääoma yhteensä	***29 309 453,20***	***27 659 612,06***



Vastuu Kuntien takauskeskuksen takausvastuista	2025	2024
Kunnan osuus takauskeskuksen takausvastuista 31.12.	116 277 316,00	109 051 274,00
Kunnan osuus takauskeskuksen kattamattomista takausvastuista 31.12.	0,00	0,00
Kunnan mahdollista vastuusta kattava osuus takauskeskuksen rahastosta 31.12	148 833,00	117 023,00
	116 426 149,00	109 168 297,00

Muut taseen ulkopuoliset järjestelyt	**2025**	**2024**
***)Arvonlisäveron palautusvastuu**	4 237 802	4 690 151
****)Perustamishankkeiden valtionosuuden palautusvastuu**	5 466 150	5 466 150
Koronvaihtosopimus 2.6.2015		
Koronvaihtosopimuksella suojataan koko lainasalkku. Koronvaihtosopimukella on muutettu vaihtuva korko kiinteäksi.		
Sopimus erääntyy 2.6.2030.		
Lainapääomaa vastaava nimellisarvo yhteensä	**(25.000.000)**	**(25.000.000)**
Käypä arvo (pankin ilmoituksen mukaan)	**(1.419.787)**	**(1.437.210)**
Koronvaihtosopimuksen muutos 20.11.2025		
Koronvaihtosopimus korvaa 2.6.2015 tehdyn koronvaihtosopimuksen.		
Koronvaihtosopimuksella suojataan koko lainasalkku. Koronvaihtosopimuksella on muutettu vaihtuva korko kiinteäksi.		
Sopimus ajalle 2.6.2023-4.6.2040		
Lainapääomaa vastaava nimellisarvo yhteensä	**45 000 000**	**35 000 000**
Käypä arvo (pankin ilmoituksen mukaan)	**2 114 714**	**2 321 732**
Kauhajoen kaupungin pankkitakaus, jolla on suojattu koronvaihtosopimuksella 25.000.000 euroa luottoja. Sopimus päättyy 4.6.2040	**7 000 000**	**7 000 000**

*) Arvonlisäveron palautusvastuu on laskettu kaikista rakennuksista, joiden rakentamisen ja ja peruskorjauksen yhteydessä on vähennetty palautuksenalaisia arvonlisäveroja.

**)Sosiaali- ja terveydenhuollon sekä opetus- ja kulttuuritoimen perustamishankkeisiin saatujen valtionosuuksien palautusvastuut (vastuu voimassa 15 vuotta).
Vastuut päättyvät vuosina 2025-2031.

Koronvaihtosopimukseen tehtiin muutos 2.6.2023 alkaen. Sopimuksen kiinteä korko laski 0,795 %:sta tasolle 0,75 %. Samalla 25 milj.€ korkosuojausta nostettiin 10 milj.€ eurolla 35 milj. euroon 4.6.2040 saakka. Kaupungin lainamäärä on tilinpäätöksessä 2023 noin 71,6 miljoonaa euroa ja arvio on, että korkosuojauksen päättyessä lainamäärä on edelleen yli 40 miljoonaa euroa.

Koronvaihtosopimukseen tehtiin muutos 2.6.2025 alkaen. 35 milj.€ korkosuojausta nostettiin 10 milj.€ eurolla 45 milj. euroon 2.6.2034 saakka.

Koronvaihtosopimuksen (2020) pohjana on 6 kk Euribor, jonka arvo noteerataan päivittäin. Sopimus voidaan purkaa koska tahansa sopimuskauden aikana. Sopimuksen purkukustannus/hyvityshinta on laskettavissa joka päivä. Mikäli 6 kk euribor nousee 1 %-yksikköä sopimuksen arvo nousee n. 3,1 miljoonaa euroa positiiviseen suuntaan.
On hyvin todennäköistä, että sopimusaikana (15 vuotta) Euribor-korkotaso nousee ja sopimuksen kassavirta kääntyy positiiviseksi.
Tasesuojauksen hyödyntämiseksi kaupunki on muuttanut erääntyneet kiinteäkorkoiset lainat 6 kk Euribor-sidonnaisiksi, mikä on pienentänyt kokonaiskorkokustannusta kasvavasta lainamäärästä huolimatta.

4.5. Henkilöstöä, tilintarkastajan palkkioita ja intressitahotapahtumia koskevat liitetiedot

Henkilötyövuodet / henkilöstön lukumäärä 31.12.		
HTV/2 / henkilöstön lukumäärä *)	**2025 (HTV)**	**2024 (lukumäärä)**
Kaupunginhallitus	22	23
Siitä Hallintopalvelut	9	9
Siitä Elinkeinopalvelut	13	14
Yhteistoiminta	0	0
Kasvatus- ja opetuspalvelut	304	331
Hyvinvointipalvelut	93	114
Tekniset palvelut	93	100
Rakennusvalvonta	3	4
Ympäristöpalvelut	15	15
Yhteensä	**530**	**587**

*) Kirjanpitolautakunnan 13.10.2020 annetun ohjeen mukaan henkilöstö on ilmoitettu vuonna 2024 lukumääränä ja 10.6.2025 päivitetyn ohjeen mukaan vuonna 2025 henkilötyövuosina.

Henkilöstökulut	**2025**	**2024**
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	21 777 094,97	21 512 783,13
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	4 266 116,05	4 361 969,96
Muut henkilösivukulut	653 932,61	671 987,10
Henkilöstökorvaukset ja muut korjauserät	-286 305,78	-313 548,93
Yhteensä tuloslaskelman mukaan	*26 410 837,85*	*26 233 191,26*
Henkilöstökuluja aktivoitu käyttöomaisuuteen	31 274,66	30 485,06
Henkilöstökulut yhteensä	**26 442 112,51**	**26 263 676,32**

Luottamushenkilöiden palkkioista perityt ja tilitetyt luottamushenkilömaksut		
	2025	**2024**
Suomen Keskusta	6 447,00	5 396,92
Perussuomalaiset	3 104,50	3 981,50
Kansallinen Kokoomus	6 951,00	4 756,00
Suomen Sosialidemokraattinen Puolue	2 395,00	2 638,00
Vihreä liitto	314,00	20,00
Vasemmistoliitto	0,00	0,00
Suomen Kristillisdemokraatit	20,00	20,00
Palkkiot yhteensä	19 231,50	16 812,42

Tilintarkastajan palkkiot	**2025**	**2024**
KPMG Julkistarkastus Oy		
Tilintarkastuspalkkiot	26 294,76	27 566,26
Sihteerintehtävät	0,00	0,00
Muut tilintarkastajan lausunnot	0,00	9 608,62
Tarkastuslautakunnan sihteerin tehtävät		
Muut palkkiot		
Palkkiot yhteensä	26 294,76	37 174,88

Tiedot kunnan ja sen intressitahoihin kuuluvien välisistä liiketoimista:

Kaupunginhallitus käsitteli 17.2.2025 § 30 aiesopimusta Kauhajoen lukion tilojen rakennuttamisesta ja vuokrauksesta. Kaupunginhallitus päätti, että Kauhajoen kaupunki sitoutuu 20 vuodeksi ja 10 optiovuodeksi vuokraamaan noin 1 500 neliömetrin tilat lukiolle työllisyys- ja koulutuskuntayhtymä Vuoksin yhteyteen valmistuvasta uudisrakennuksesta. Kaupunginhallituksen jäsen Merja Paananen jääväsi itsensä (yhteisöjäävi) tämän pykälän käsittelyn ja päätöksenteon ajaksi.

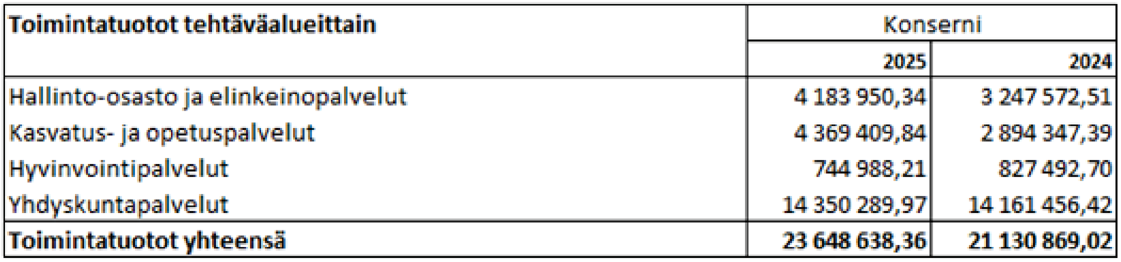
Kaupunginhallitus käsitteli 10.3.2025 § 47 ja kaupunginvaltuusto 25.3.2025 § 3 kaupungin tytäryhtiö Kauhajoen Asunnot Oy:n lainatakausta. Kaupunginhallitus hyväksyi yhtiön lyhennysva-paahakemuksen pääomalainan osalta vuosille 2025−2027 ja esitti kaupunginvaltuustolle, että kaupunki myöntää yhtiölle omavelkaisen 3,1 miljoonan euron takauksen 30 vuodeksi. Tämä hyväksyttiin kaupunginvaltuustossa. Kaupunginhallituksen jäsen Marko Ylinen (yhteisöjäävi) jääväsi itsensä asian käsittelyn ja päätöksenteon ajaksi hallituksen kokouksessa. Valtuutetut Taija Hakola ja Marko Ylinen sekä tekninen johtaja Harri Virtanen (yhteisöjäävit) jääväsivät itsensä asian käsittelyn ja päätöksenteon ajaksi valtuuston kokouksessa.

Tekninen lautakunta käsitteli 27.5.2025 § 53 kirjastotalon peruskorjauksen rakennusurakkatarjouksen hyväksymistä. Tekninen lautakunta hyväksyi ehdollisena kirjastotalon peruskorjauksen rakennusurakasta Rakennuspalvelut T. Kiukkonen Oy:n tarjouksen kokonaishintaan 1 198 500 euroa (alv 0 %). Lautakunnan puheenjohtaja Olli Kiukkonen (osallisuusjäävi) jääväsi itsensä asian käsittelyn ja päätöksenteon ajaksi.

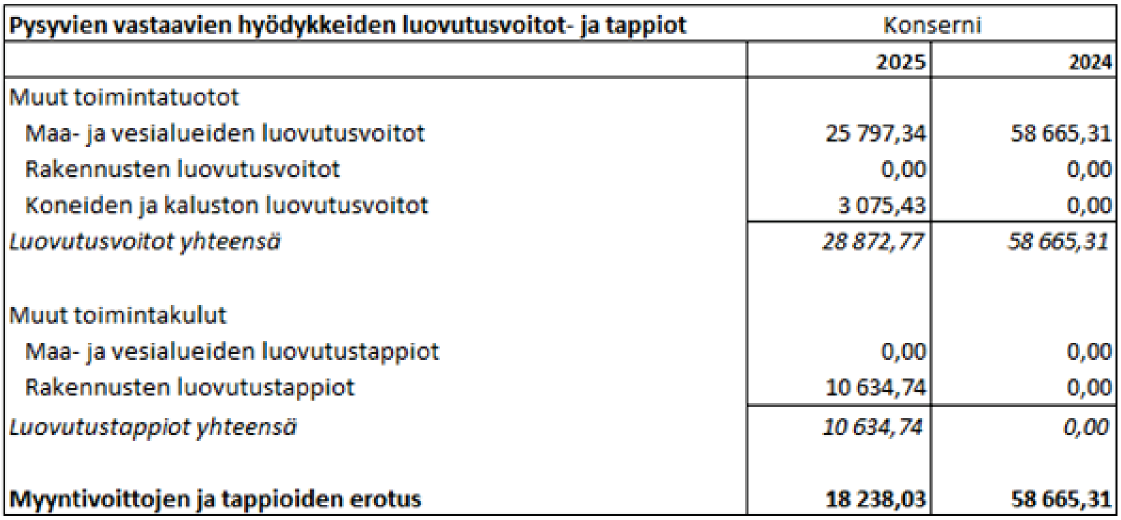
Kaupunginhallitus käsitteli 6.10.2025 § 247 Etelä-Pohjanmaan hyvinvointialueen kanssa neuvoteltavan vuokrasopimuksen ehtoja. Kaupunginhallitus merkitsi tiedoksi kannanoton Etelä-Pohjanmaan hyvinvointialueelle. Kaupunginvaltuuston puheenjohtaja Lasse Hautala (yhteisöjäävi) jääväsi itsensä asian käsittelyn ja päätöksenteon ajaksi.

4.6. Konsernin liitetiedot

Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

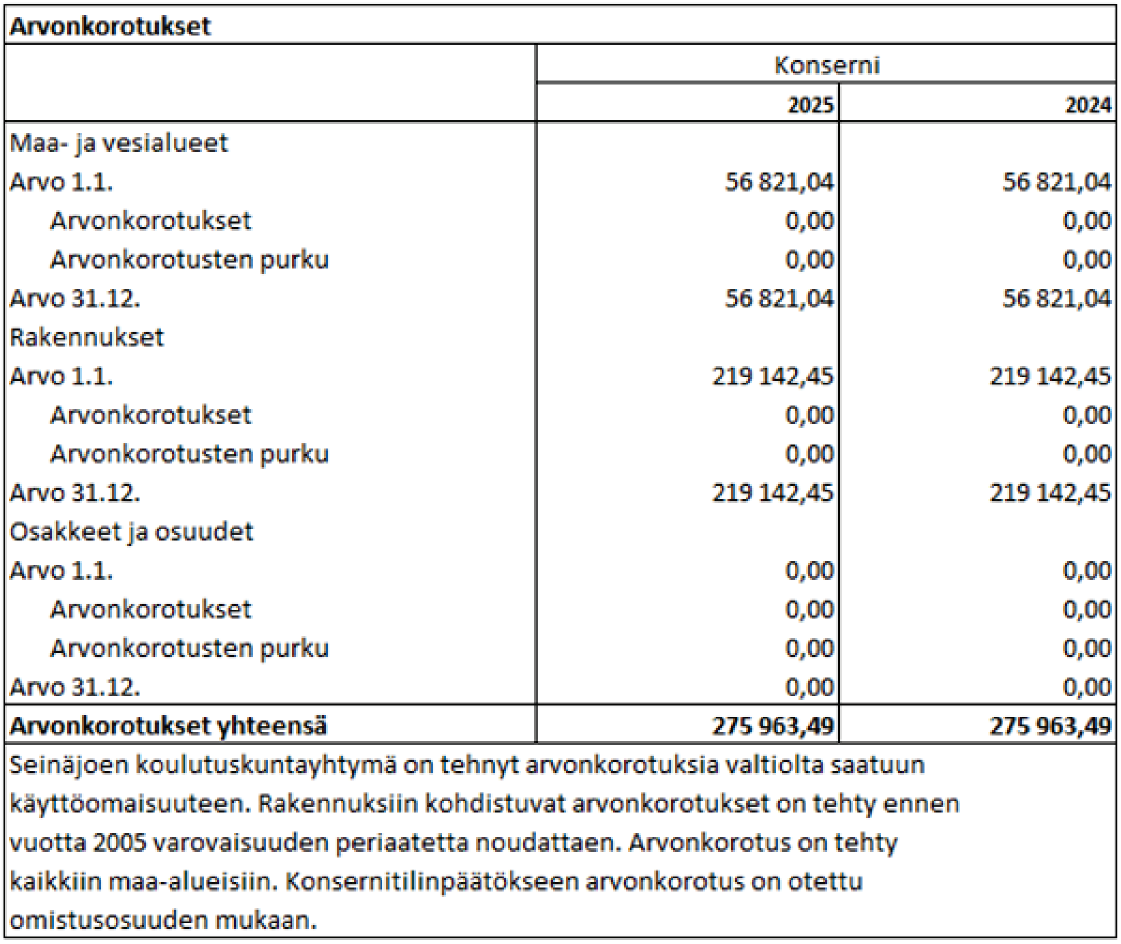


Toimintatuotot tehtäväalueittain	Konserni	
	2025	**2024**
Hallinto-osasto ja elinkeinopalvelut	4 183 950,34	3 247 572,51
Kasvatus- ja opetuspalvelut	4 369 409,84	2 894 347,39
Hyvinvointipalvelut	744 988,21	827 492,70
Yhdyskuntapalvelut	14 350 289,97	14 161 456,42
Toimintatuotot yhteensä	**23 648 638,36**	**21 130 869,02**



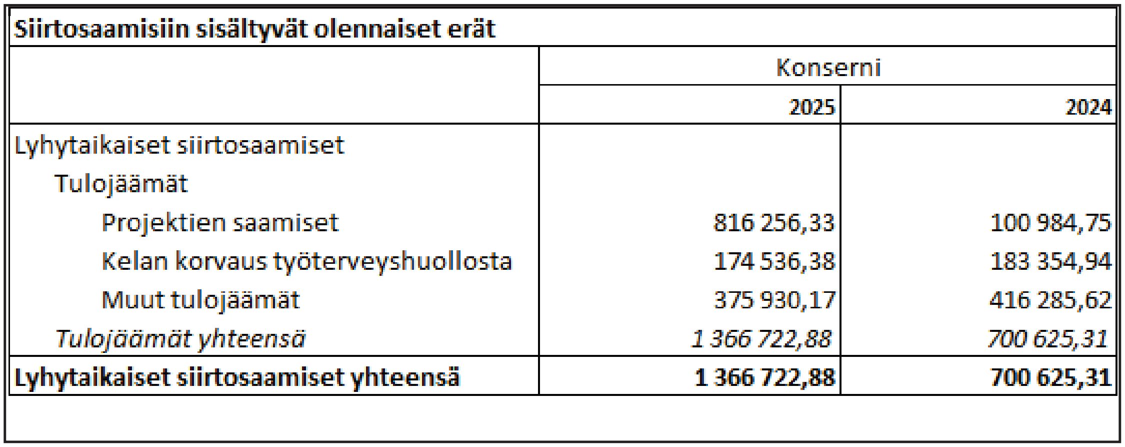
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoitot- ja tappiot	Konserni	
	2025	**2024**
Muut toimintatuotot		
Maa- ja vesialueiden luovutusvoitot	25 797,34	58 665,31
Rakennusten luovutusvoitot	0,00	0,00
Koneiden ja kaluston luovutusvoitot	3 075,43	0,00
Luovutusvoitot yhteensä	*28 872,77*	*58 665,31*
Muut toimintakulut		
Maa- ja vesialueiden luovutustappiot	0,00	0,00
Rakennusten luovutustappiot	10 634,74	0,00
Luovutustappiot yhteensä	*10 634,74*	*0,00*
Myyntivoittojen ja tappioiden erotus	**18 238,03**	**58 665,31**

Taseen vastaavat liitetiedot



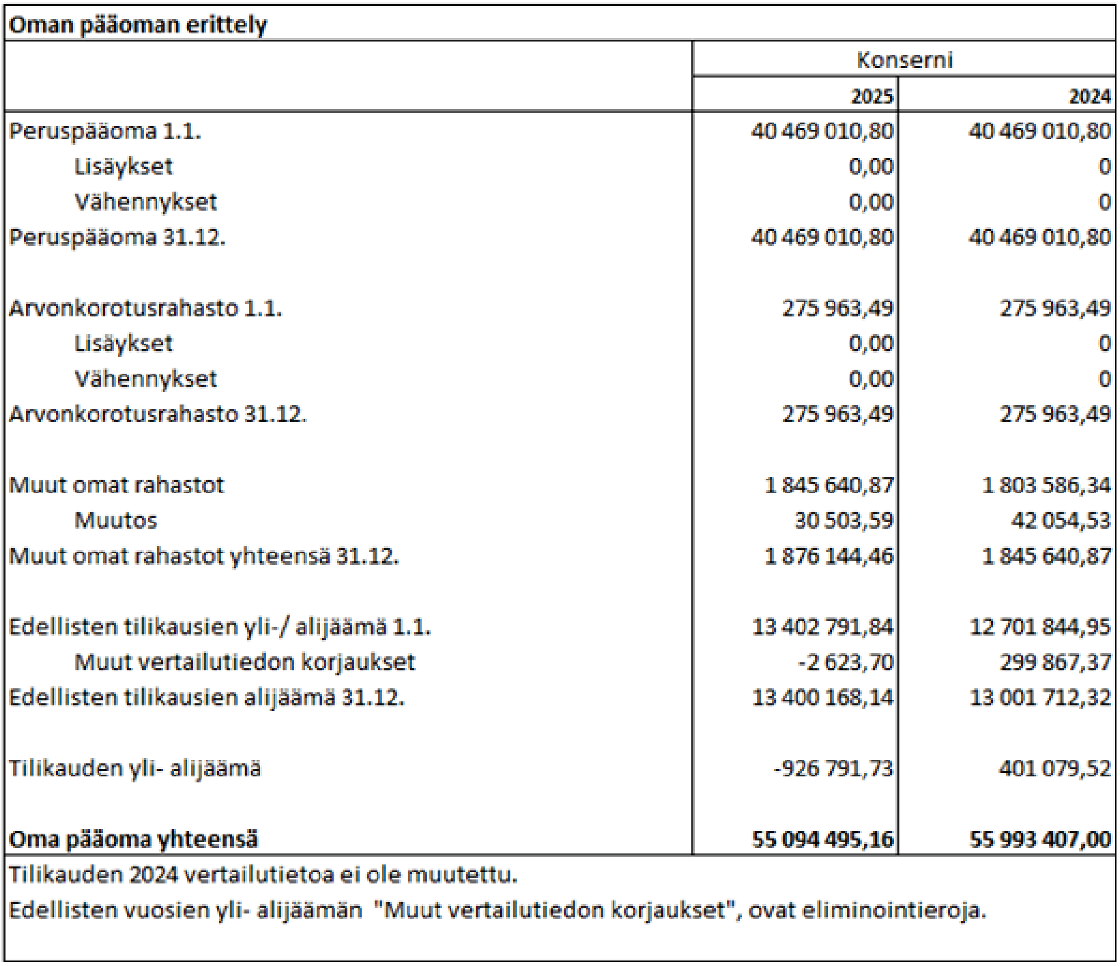
Arvonkorotukset		
	Konserni	
	2025	**2024**
Maa- ja vesialueet		
Arvo 1.1.	56 821,04	56 821,04
Arvonkorotukset	0,00	0,00
Arvonkorotusten purku	0,00	0,00
Arvo 31.12.	56 821,04	56 821,04
Rakennukset		
Arvo 1.1.	219 142,45	219 142,45
Arvonkorotukset	0,00	0,00
Arvonkorotusten purku	0,00	0,00
Arvo 31.12.	219 142,45	219 142,45
Osakkeet ja osuudet		
Arvo 1.1.	0,00	0,00
Arvonkorotukset	0,00	0,00
Arvonkorotusten purku	0,00	0,00
Arvo 31.12.	0,00	0,00
Arvonkorotukset yhteensä	**275 963,49**	**275 963,49**

Seinäjoen koulutuskuntayhtymä on tehnyt arvonkorotuksia valtiolta saatuun käyttöomaisuuteen. Rakennuksiin kohdistuvat arvonkorotukset on tehty ennen vuotta 2005 varovaisuuden periaatetta noudattaen. Arvonkorotus on tehty kaikkiin maa-alueisiin. Konsernitilinpäätökseen arvonkorotus on otettu omistusosuuden mukaan.



Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät		
	Konserni	
	2025	2024
Lyhytaikaiset siirtosaamiset		
Tulojäämät		
Projektien saamiset	816 256,33	100 984,75
Kelan korvaus työterveyshuollosta	174 536,38	183 354,94
Muut tulojäämät	375 930,17	416 285,62
Tulojäämät yhteensä	*1 366 722,88*	*700 625,31*
Lyhytaikaiset siirtosaamiset yhteensä	**1 366 722,88**	**700 625,31**

Taseen vastattavaa koskevat liitetiedot



Oman pääoman erittely

	Konserni	
	2025	**2024**
Peruspääoma 1.1.	40 469 010,80	40 469 010,80
Lisäykset	0,00	0
Vähennykset	0,00	0
Peruspääoma 31.12.	40 469 010,80	40 469 010,80
Arvonkorotusrahasto 1.1.	275 963,49	275 963,49
Lisäykset	0,00	0
Vähennykset	0,00	0
Arvonkorotusrahasto 31.12.	275 963,49	275 963,49
Muut omat rahastot	1 845 640,87	1 803 586,34
Muutos	30 503,59	42 054,53
Muut omat rahastot yhteensä 31.12.	1 876 144,46	1 845 640,87
Edellisten tilikausien yli-/ alijäämä 1.1.	13 402 791,84	12 701 844,95
Muut vertailutiedon korjaukset	-2 623,70	299 867,37
Edellisten tilikausien alijäämä 31.12.	13 400 168,14	13 001 712,32
Tilikauden yli- alijäämä	-926 791,73	401 079,52
Oma pääoma yhteensä	**55 094 495,16**	**55 993 407,00**

Tilikauden 2024 vertailutietoa ei ole muutettu.

Edellisten vuosien yli- alijäämän "Muut vertailutiedon korjaukset", ovat eliminointieroja.

Pitkäaikaiset velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua		
	Konserni	
	2025	**2024**
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	42 203 154,62	45 633 227,89
Pitkäaikaiset velat yhteensä	**42 203 154,62**	**45 633 227,89**

Pakolliset varaukset		
	Konserni	
	2025	**2024**
Muut pakolliset varaukset		
E-P hyvinvointialue / Pelastustoimen palkkasaatavat	85 000,00	0,00
Purkukustannukset	32 580,00	0,00
Muut pakolliset varaukset	**117 580,00**	**0,00**

Muiden velkojen erittely		
	Konserni	
Pitkä- ja lyhytaikaiset	**2025**	**2024**
Liittymismaksut	2 699 158,09	2 699 158,09
Muut velat	1 589 169,12	1 496 435,22
Muut velat yhteensä (pitkä- ja lyhytaikaiset)	**4 288 327,21**	**4 195 593,31**

Laskennalliset verovelat		
	Konserni	
Korottomaan vieraaseen pääomaan sisältyvät laskennalliset verovelat	**2025**	**2024**
Pitkäaikainen koroton vieras pääoma	341 136,33	480 080,88

Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät		
	Konserni	
	2025	**2024**
Lyhytaikaiset siirtovelat		
Tuloennakot		
Menojäämät		
Palkkojen ja henkilösivukulujen jaksotus	4 847 671,49	4 722 414,67
Korkojaksotukset	396 889,32	515 052,73
Valtionosuusennakot	124 795,64	80 837,04
Muut menojäämät	384 175,34	411 770,18
Lyhytaikaiset siirtovelat yhteensä	*5 753 531,79*	*5 730 074,62*
Siirtovelat yhteensä	**5 753 531,79**	**5 730 074,62**

Vakuuksia ja vastuusitoumuksia koskevat liitetiedot

Velat, joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä kiinteistöihin	Konserni	
	2025	**2024**
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta		
Vakuudeksi annetut kiinnitykset	7 864 430,20	9 973 328,81
Vakuudeksi annetut kiinnitykset yhteensä	**7 864 430,20**	**9 973 329**

Vuokravastuut	Konserni	
	2025	**2024**
Toimitilojen vuokravastuut	582 090,32	612 138,08
Koneiden ja laitteiden vuokravastuut	3 536 923,16	1 394 765,46
Maa-alueiden vuokravastuut	868,80	868,80
Muut vuokravastuut	1 394 568,48	1 536 704,14
Vuokravastuut yhteensä	**5 514 450,76**	**3 544 476,48**
- seuraavalla tilikaudella maksettava osuus	808 362,31	926 317,56

Vastuusitoumukset	Konserni	
	2025	**2024**
Takaukset samaan konserniin kuuluvien yhteisöjen puolesta		
Alkuperäinen pääoma	29 803 565,00	27 303 565,00
Jäljellä oleva pääoma	20 734 223,20	18 810 140,80
Takaukset muiden puolesta		
Alkuperäinen pääoma	10 770 967,57	14 006 379,07
Jäljellä oleva pääoma	9 407 381,57	9 717 034,33
Jäljellä oleva pääoma yhteensä	**30 141 604,77**	**28 527 175,13**

Muut taloudelliset vastuut

	Konserni	
	2025	**2024**
Arvonlisäveron palautusvastuu	5 339 305,12	6 025 758,14
Koronvaihtosopimus 2.6.2015		
Koronvaihtosopimuksella suojataan koko lainasalkku. Koronvaihtosopimukella on muutettu vaihtuva korko kiinteäksi.		
Sopimus erääntyy 2.6.2030.		
Lainapääomaa vastaava nimellisarvo yhteensä	**(25.000.000)**	**(25.000.000)**
Käypä arvo (pankin ilmoituksen mukaan)	**(1.419.787)**	**(1.437.210)**
Koronvaihtosopimuksen muutos 20.11.2025		
Koronvaihtosopimus korvaa 2.6.2015 tehdyn koronvaihtosopimuksen.		
Koronvaihtosopimuksella suojataan koko lainasalkku. Koronvaihtosopimuksella on muutettu vaihtuva korko kiinteäksi.		
Sopimus ajalle 2.6.2023-4.6.2040		
Lainapääomaa vastaava nimellisarvo yhteensä	**45 000 000**	**35 000 000**
Käypä arvo (pankin ilmoituksen mukaan)	**2 114 714**	**2 321 732**
Kauhajoen kaupungin pankkitakaus, jolla on suojattu koronvaihtosopimuksella 25.000.000 euroa luottoja. Sopimus päättyy 4.6.2040	**7 000 000**	**7 000 000**

Koronvaihtosopimukseen tehtiin muutos 2.6.2023 alkaen. Sopimuksen kiinteä korko laski 0,795 %:sta tasolle 0,75 %. Samalla 25 milj.€ korkosuojausta nostettiin 10 milj.€ eurolla 35 milj. euroon 4.6.2040 saakka. Kaupungin lainamäärä on tilinpäätöksessä 2023 noin 71,6 miljoonaa euroa ja arvio on, että korkosuojauksen päättyessä lainamäärä on edelleen yli 40 miljoonaa euroa.

Koronvaihtosopimukseen tehtiin muutos 2.6.2025 alkaen. 35 milj.€ korkosuojausta nostettiin 10 milj.€ eurolla 45 milj. euroon 2.6.2034 saakka.

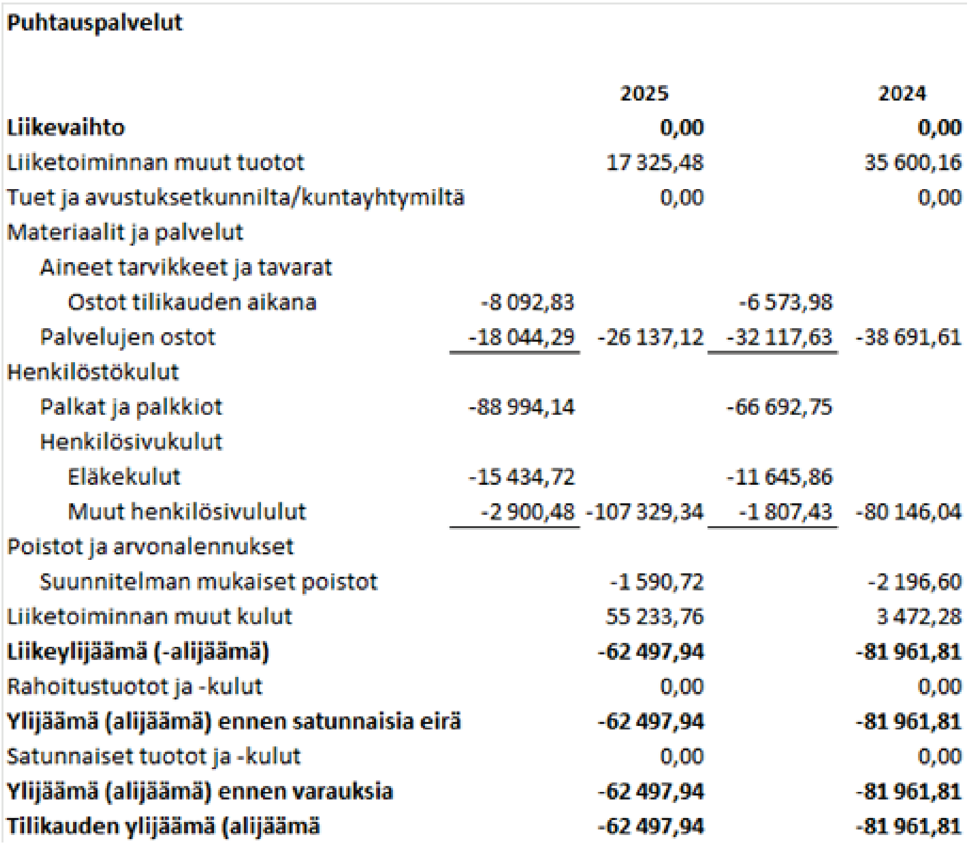
Koronvaihtosopimuksen (2020) pohjana on 6 kk Euribor, jonka arvo noteerataan päi
Sopimus voidaan purkaa koska tahansa sopimuskauden aikana. Sopimuksen purkukustannus/hyvityshinta on laskettavissa joka päivä. Mikäli 6 kk euribor nousee 1 %-yksikköä sopimuksen arvo nousee n. 3,1 miljoonaa euroa positiiviseen suuntaan.
On hyvin todennäköistä, että sopimusaikana (15 vuotta)
Euribor-korkotaso nousee ja sopimuksen kassavirta kääntyy positiiviseksi.
Tasesuojauksen hyödyntämiseksi kaupunki on muuttanut erääntyneet kiinteäkorkoiset lainat 6 kk Euribor-sidonnaisiksi, mikä on pienentänyt kokonaiskorkokustannusta kasvavasta lainamäärästä huolimatta.

5. ERIYTETYT TILINPÄÄTÖKSET JA MUUT ERIYTETYT LASKELMAT

Kaupungeilla on markkinaehtoisessa toiminnassa 1.1.2021 alkaen kirjanpidon eriyttämisvelvollisuus, jolloin hinnoittelun markkinaperusteisuus voidaan varmistaa. Kilpailu- ja kuluttajavirasto valvoo kuntien, kaupunkien ja niiden omistajien yhtiöiden toimintaa markkinoilla. Kauhajoen kaupungissa tehdään erillinen tuloslaskelma seuraavista toiminnoista, joissa on tunnistettu kunnan toimivan markkinaperusteisesti.

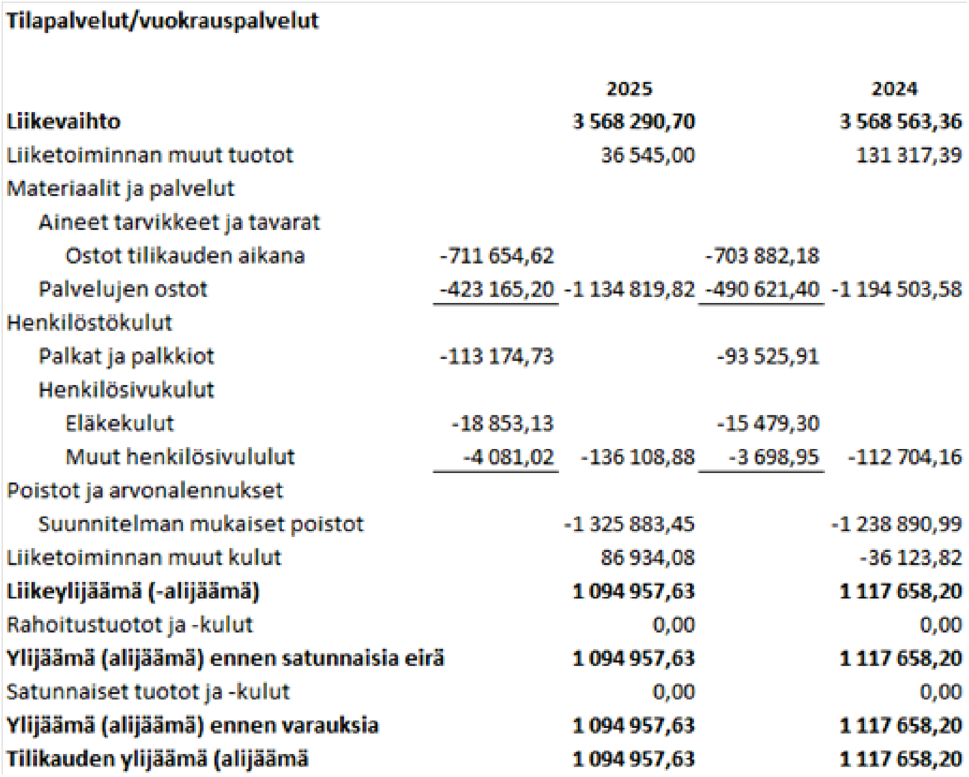
1. Puhtauspalvelut
   Kauhajoen kaupunki ja muut kaupungin alaisuuden kiinteistöt.

2. Tilojen vuokraustoiminta
   Asunnot ja muut kaupungin tilat



Puhtauspalvelut

		2025		2024
Liikevaihto		**0,00**		**0,00**
Liiketoiminnan muut tuotot		17 325,48		35 600,16
Tuet ja avustuksetkunnilta/kuntayhtymiltä		0,00		0,00
Materiaalit ja palvelut				
Aineet tarvikkeet ja tavarat				
Ostot tilikauden aikana	-8 092,83		-6 573,98	
Palvelujen ostot	-18 044,29	-26 137,12	-32 117,63	-38 691,61
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	-88 994,14		-66 692,75	
Henkilösivukulut				
Eläkekulut	-15 434,72		-11 645,86	
Muut henkilösivululut	-2 900,48	-107 329,34	-1 807,43	-80 146,04
Poistot ja arvonalennukset				
Suunnitelman mukaiset poistot		-1 590,72		-2 196,60
Liiketoiminnan muut kulut		55 233,76		3 472,28
Liikeylijäämä (-alijäämä)		**-62 497,94**		**-81 961,81**
Rahoitustuotot ja -kulut		0,00		0,00
Ylijäämä (alijäämä) ennen satunnaisia eirä		**-62 497,94**		**-81 961,81**
Satunnaiset tuotot ja -kulut		0,00		0,00
Ylijäämä (alijäämä) ennen varauksia		**-62 497,94**		**-81 961,81**
Tilikauden ylijäämä (alijäämä		**-62 497,94**		**-81 961,81**



Tilapalvelut/vuokrauspalvelut

		2025		2024
Liikevaihto		**3 568 290,70**		**3 568 563,36**
Liiketoiminnan muut tuotot		36 545,00		131 317,39
Materiaalit ja palvelut				
Aineet tarvikkeet ja tavarat				
Ostot tilikauden aikana	-711 654,62		-703 882,18	
Palvelujen ostot	-423 165,20	-1 134 819,82	-490 621,40	-1 194 503,58
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	-113 174,73		-93 525,91	
Henkilösivukulut				
Eläkekulut	-18 853,13		-15 479,30	
Muut henkilösivululut	-4 081,02	-136 108,88	-3 698,95	-112 704,16
Poistot ja arvonalennukset				
Suunnitelman mukaiset poistot		-1 325 883,45		-1 238 890,99
Liiketoiminnan muut kulut		86 934,08		-36 123,82
Liikeylijäämä (-alijäämä)		**1 094 957,63**		**1 117 658,20**
Rahoitustuotot ja -kulut		0,00		0,00
Ylijäämä (alijäämä) ennen satunnaisia eirä		**1 094 957,63**		**1 117 658,20**
Satunnaiset tuotot ja -kulut		0,00		0,00
Ylijäämä (alijäämä) ennen varauksia		**1 094 957,63**		**1 117 658,20**
Tilikauden ylijäämä (alijäämä		**1 094 957,63**		**1 117 658,20**

6. ALLEKIRJOITUKSET JA TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Tilinpäätöksen allekirjoitus

Kaupunginhallituksen jäsenet ja kaupunginjohtaja allekirjoittavat tilinpäätöskirjan sähköisesti.

Kauhajoella 31. päivänä maaliskuuta 2026

Mikko Rotola-Pukkila, puheenjohtaja
Mika Kytöharju, I varapuheenjohtaja
Enni Einola, II varapuheenjohtaja
Harri Eloranta, jäsen
Anni Lehtinen, jäsen
Päivi Nummijoki, jäsen
Harri Hautamäki, jäsen
Petteri Opas, jäsen
Piia Ylikoski, jäsen

Niku Latva-Pukkila, kaupunginjohtaja

Tilinpäätösmerkintä

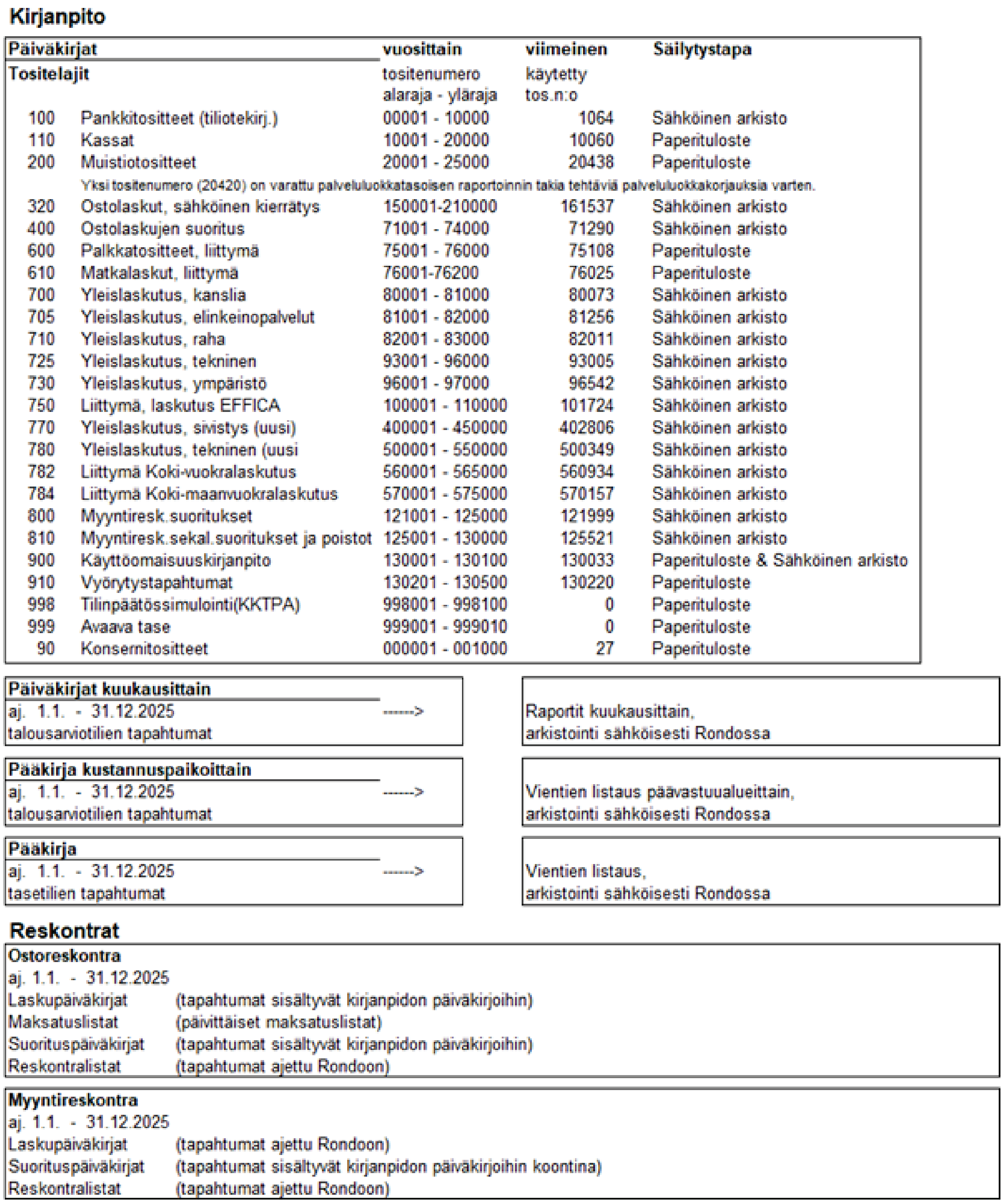
Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Kauhajoella sähköisen allekirjoituksen päivämääränä

KPMG Oy Ab
Tilintarkastusyhteisö
Mari Säynätjoki, JHT-, KHT- tilintarkastaja

Tilinpäätösmerkintä liitetään tilinpäätöskirjaan.

7.LUETTELO KÄYTETYISTÄ TILIKIRJOISTA, TOSITELAJEISTA SEKÄ NIIDEN SÄILYTYSTAVASTA



Kirjanpito

Päiväkirjat		**vuosittain**	**viimeinen**	**Säilytystapa**
Tositelajit		tositenumero alaraja - yläraja	käytetty tos.n:o	
100	Pankkitositteet (tiliotekirj.)	00001 - 10000	1064	Sähköinen arkisto
110	Kassat	10001 - 20000	10060	Paperituloste
200	Muistiotositteet	20001 - 25000	20438	Paperituloste
	Yksi tositenumero (20420) on varattu palveluluokkatasoisen raportoinnin takia tehtäviä palveluluokkakorjauksia varten.			
320	Ostolaskut, sähköinen kierrätys	150001-210000	161537	Sähköinen arkisto
400	Ostolaskujen suoritus	71001 - 74000	71290	Sähköinen arkisto
600	Palkkatositteet, liittymä	75001 - 76000	75108	Paperituloste
610	Matkalaskut, liittymä	76001-76200	76025	Paperituloste
700	Yleislaskutus, kanslia	80001 - 81000	80073	Sähköinen arkisto
705	Yleislaskutus, elinkeinopalvelut	81001 - 82000	81256	Sähköinen arkisto
710	Yleislaskutus, raha	82001 - 83000	82011	Sähköinen arkisto
725	Yleislaskutus, tekninen	93001 - 96000	93005	Sähköinen arkisto
730	Yleislaskutus, ympäristö	96001 - 97000	96542	Sähköinen arkisto
750	Liittymä, laskutus EFFICA	100001 - 110000	101724	Sähköinen arkisto
770	Yleislaskutus, sivistys (uusi)	400001 - 450000	402806	Sähköinen arkisto
780	Yleislaskutus, tekninen (uusi	500001 - 550000	500349	Sähköinen arkisto
782	Liittymä Koki-vuokralaskutus	560001 - 565000	560934	Sähköinen arkisto
784	Liittymä Koki-maanvuokralaskutus	570001 - 575000	570157	Sähköinen arkisto
800	Myyntiresk.suoritukset	121001 - 125000	121999	Sähköinen arkisto
810	Myyntiresk.sekal.suoritukset ja poistot	125001 - 130000	125521	Sähköinen arkisto
900	Käyttöomaisuuskirjanpito	130001 - 130100	130033	Paperituloste & Sähköinen arkisto
910	Vyörytystapahtumat	130201 - 130500	130220	Paperituloste
998	Tilinpäätössimulointi(KKTPA)	998001 - 998100	0	Paperituloste
999	Avaava tase	999001 - 999010	0	Paperituloste
90	Konsernitositteet	000001 - 001000	27	Paperituloste

Päiväkirjat kuukausittain aj. 1.1. - 31.12.2025 talousarviotilien tapahtumat	------>	Raportit kuukausittain, arkistointi sähköisesti Rondossa
Pääkirja kustannuspaikoittain aj. 1.1. - 31.12.2025 talousarviotilien tapahtumat	------>	Vientien listaus päävastuualueittain, arkistointi sähköisesti Rondossa
Pääkirja aj. 1.1. - 31.12.2025 tasetilien tapahtumat	------>	Vientien listaus, arkistointi sähköisesti Rondossa

Reskontrat

Ostoreskontra
aj. 1.1. - 31.12.2025

Laskupäiväkirjat	(tapahtumat sisältyvät kirjanpidon päiväkirjoihin)
Maksatuslistat	(päivittäiset maksatuslistat)
Suorituspäiväkirjat	(tapahtumat sisältyvät kirjanpidon päiväkirjoihin)
Reskontralistat	(tapahtumat ajettu Rondoon)

Myyntireskontra
aj. 1.1. - 31.12.2025

Laskupäiväkirjat	(tapahtumat ajettu Rondoon)
Suorituspäiväkirjat	(tapahtumat sisältyvät kirjanpidon päiväkirjoihin koontina)
Reskontralistat	(tapahtumat ajettu Rondoon)

SIGNATURES **ALLEKIRJOITUKSET** **UNDERSKRIFTER** **SIGNATURER** **UNDERSKRIFTER**

This document contains 137 pages before this page
Tämä asiakirja sisältää 137 sivua ennen tätä sivua
Detta dokument innehåller 137 sidor före denna sida
Dokumentet inneholder 137 sider før denne siden
Dette dokument indeholder 137 sider før denne side

MIKKO OLAVI ROTOLA-PUKKILA
Kauhajoen kaupunki, FI01787183, Hallintoaukio, 61800, Kauhajoki
3bef4f65-937c-4e8f-9a1c-9e82bcdee910 - 2026-05-08 17:21:19 UTC +03:00
BankID / MobileID - 67feb9fa-34f7-42b8-bed7-8064e5dc4d93 - FI
Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

MIKA SAULI KYTÖHARJU
Kauhajoen kaupunki, FI01787183, Hallintoaukio, 61800, Kauhajoki
236d9ec7-aa94-45b8-9fa6-976dacc5de87 - 2026-05-09 23:05:57 UTC +03:00
BankID / MobileID - 6c4a20e2-47e6-4301-a7e2-dfc64998349b - FI
Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

ENNI HEINI EVELIINA EINOLA
Kauhajoen kaupunki, FI01787183, Hallintoaukio, 61800, Kauhajoki
86d88584-7ed5-4db1-bef1-5c575f061b9b - 2026-05-10 12:16:03 UTC +03:00
BankID / MobileID - 8a5a7ad7-3c6b-4371-8f24-76e905ed87f7 - FI
Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

HARRI MATIAS ELORANTA
Kauhajoen kaupunki, FI01787183, Hallintoaukio, 61800, Kauhajoki
cb5d5955-eae6-442c-b2dd-c73db57da667 - 2026-05-10 19:09:16 UTC +03:00
BankID / MobileID - 465164d9-32d3-4e8f-bc21-346e943adb36 - FI
Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

ANNI MARJAANA LEHTINEN
Kauhajoen kaupunki, FI01787183, Hallintoaukio, 61800, Kauhajoki
1328591f-fc34-425a-a0a4-c0c64d2ce337 - 2026-05-10 21:19:21 UTC +03:00
BankID / MobileID - 03500873-0c09-4268-a465-d71e90844cb1 - FI
Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

PÄIVI MIRJAMI NUMMIJOKI
Kauhajoen kaupunki, FI01787183, Hallintoaukio, 61800, Kauhajoki
bf996b3a-5f15-4224-91f8-0bb513bd624c - 2026-05-10 21:24:56 UTC +03:00
BankID / MobileID - e0b773b8-0897-40f6-8c8a-7e6f86d36059 - FI
Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

HARRI PETTERI HAUTAMÄKI
Kauhajoen kaupunki, FI01787183, Hallintoaukio, 61800, Kauhajoki
13cc6620-f47c-4f54-9306-ed9f3cfb4f94 - 2026-05-11 15:19:42 UTC +03:00
BankID / MobileID - bf01111d-505c-4e03-ab1d-1120f08886d7 - FI
Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

authority to sign	asemavaltuutus	ställningsfullmakt	autoritet til å signere	myndighed til at underskrive
representative	nimenkirjoitusoikeus	firmateckningsrätt	representant	repræsentant
custodial	huoltaja/edunvalvoja	förvaltare	foresatte/verge	frihedsberøvende

SIGNATURES **ALLEKIRJOITUKSET** **UNDERSKRIFTER** **SIGNATURER** **UNDERSKRIFTER**

This document contains 138 pages before this page
Tämä asiakirja sisältää 138 sivua ennen tätä sivua
Detta dokument innehåller 138 sidor före denna sida
Dokumentet inneholder 138 sider før denne siden
Dette dokument indeholder 138 sider før denne side

ANTTI PETTERI OPAS
Kauhajoen kaupunki, FI01787183, Hallintoaukio, 61800, Kauhajoki
eff5ee34-7c65-446a-99eb-2dd16081b69f - 2026-05-11 15:57:21 UTC +03:00
BankID / MobileID - 035223d7-99c9-4d78-bcd2-d89d9d9235e5 - FI
Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

PIIA SUSANNA YLIKOSKI
Kauhajoen kaupunki, FI01787183, Hallintoaukio, 61800, Kauhajoki
d3c6fbbd-abfa-4df2-81ac-8f4c59937b42 - 2026-05-11 16:07:04 UTC +03:00
BankID / MobileID - 3ac423d4-ff18-4d70-a09e-8a3cdcb74204 - FI
Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

NIKU MATTI LATVA-PUKKILA
Kauhajoen kaupunki, FI01787183, Hallintoaukio, 61800, Kauhajoki
56a21ab0-8cbe-4b61-862d-b37cd4c2e9d3 - 2026-05-11 19:56:04 UTC +03:00
BankID / MobileID - 1cd0f025-4983-4ffa-86c2-5c12db2ec8d8 - FI
Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

authority to sign	asemavaltuutus	ställningsfullmakt	autoritet til å signere	myndighed til at underskrive
representative	nimenkirjoitusoikeus	firmateckningsrätt	representant	repræsentant
custodial	huoltaja/edunvalvoja	förvaltare	foresatte/verge	frihedsberøvende

Tilinpaatoskirja_2025 Kauhajoki KH.pdf

Allekirjoittajat:

Nimi	*Allekirjoitettu tunnisteella*	*Allekirjoituspäivä*
Mari Säynätjoki	Vahva sähköinen tunnistautuminen	2026-05-13 13:34

Tämä tiedosto on sinetöity digitaalisella allekirjoituksella, joka toimii asiakirjan eheyden takaajana. Asiakirjamuoto tukee pitkäaikaista säilytystä.